



Francisco Corvalán

Lo que va a pasar, lo que tememos que pase. El futuro puede ser algo que las personas vean con esperanza o temor, según como cada sociedad y grupo de edad lo vea. Entender el futuro es algo intrigante, y la socióloga francesa Fabienne Goux-Baudiment lo observa cada día desde hace 30 años.

En base a los estudios que realiza, la futuróloga de formación asesora a tomadores de decisiones, privados y públicos, sobre temas tan variados como el desarrollo, el cambio climático, la urbanización, la educación, la digitalización, los procesos innovadores y los enfoques colaborativos.

Presidió, entre otras cosas, la Federación Mundial de Estudios sobre el Futuro y de la Sociedad Francesa de Prospectiva. Entre sus principales enfoques, Goux-Baudiment está particularmente interesada en la anticipación, la innovación disruptiva, y la observación que ayude a que un grupo pueda entender cuáles son las ventajas y amenazas del devenir.

En entrevista con **Qué Pasa**, la futuróloga y expositora de Congreso Futuro 2025 comenta cuál es la importancia de estudiar el futuro y entender cómo cada grupo puede ver de distinta forma el desarrollo de las siguientes décadas. Uno de los factores que alterará las próximas décadas apunta a la irrupción de la inteligencia artificial. ¿Será un futuro sombrío o uno prometedor donde podamos “abrazar al centauro”, como dijo alguna vez Kasparov cuando una máquina lo destronó como campeón mundial de ajedrez?

En 2014 fue nombrada miembro cualificado de la Sección de Prospectiva del Consejo Regional Económico, Social y Medioambiental de Île-de-France. En adición, la analista del futuro es parte de los más de 120 expositores y expositoras que pasarán por el escenario de Congreso Futuro 2025. Allí, y según sus estudios de futuro, podrá proponer respuestas a la pregunta fundamental de esta versión del evento: “¿Qué humanidad queremos ser?”

¿Por qué es importante investigar sobre el futuro?

Yo diría que la respuesta más simple es que es imposible, absolutamente imposible pronosticar el futuro. No tenemos otro camino, si queremos terminar alguna vez con él, que darle forma al futuro que planificamos.

¿Qué tan diferentes pueden ser los futuros imaginados por diferentes grupos de edad?

Hablemos de los grupos de edad, la mayoría de las personas no les gusta proyectarse en el futuro porque el futuro estará sin ellos. Entonces, es muy complicado hacerles pensar en el futuro, en el horizonte de futuro que usamos en la prospectiva, que es de más de 20 años. Porque puedes entender que el horizonte se está volviendo muy, muy corto cuando estás envejeciendo.

Si hablamos de los jóvenes de hasta 15 años, realmente no les importa el futuro. Viven en el presente. Si llevas al grupo de 15 a 35 o 40,

SIGUE ►►



► La socióloga francesa Fabienne Goux-Baudiment es expositora en el Congreso Futuro 2025.

Fabienne Goux-Baudiment, la científica que estudia el futuro y predice cómo será el planeta

La investigadora francesa, experta en el estudio de cómo proyectamos el devenir según cada sociedad y grupo etario, afirma que la gente está dividida entre quienes imaginan un futuro sombrío y uno prometedor donde podamos “abrazar al centauro”.



► “El futuro no es algo que venga del cielo, está naciendo en el propio territorio”, sostiene Fabienne Goux-Baudiment.

SIGUE ►►

están más interesados en el futuro porque tienen la sensación de que pueden actuar en consecuencia o realmente le temen. Y por eso no quieren bebés, por ejemplo, este tipo de cosas. No están seguros de poder cambiarlo, pero está claro que el futuro es parte de su vida. Ahora, si miras el grupo de 40 a 60, aquí es donde la gente no quiere pensar en futuros divertidos o locos porque están hartos de toda la sobrecarga de las tareas diarias y todo este tipo de cosas que hacen que tu vida sea tan ocupada.

¿Y qué se puede entender de las personas cuando imaginan un futuro amenazante en vez de próspero, o viceversa?

Por ejemplo, en la cultura asiática son muy optimistas sobre el futuro. Esto es realmente impresionante. Venían de muy lejos, de ser países pobres en los años 60, 70, y luego trabajaron muy duro y cambiaron muchas cosas. Pasaron por muchos cambios impor-

tantes para construir su propio futuro. Y ahora están en ello y están ahí. Quiero decir, coreanos, japoneses, chinos, singapur, incluso más. Sienten que tienen el control del futuro, al menos de su futuro.

Si nos fijamos en la vieja Europa, es muy diferente. La gente de cualquier clase de edad tiene mucho miedo por el futuro, miedo por la guerra, porque la guerra está muy cerca. Rusia está a tres horas de París, así que está muy cerca. E incluso Israel no está tan lejos. Así que sí, las cosas son muy aterradoras.

Y también porque estamos en declive, francamente. Estamos disminuyendo en términos de demografía, en términos de economía, y todos estamos en pleno declive en términos de política también. Así que, si pones todo esto junto, el futuro es muy sombrío para los europeos. Los estadounidenses, creo que es aún peor porque hay una gran polarización. Y algunas personas tienen absolutamente miedo del mundo, del estado del mundo y del futuro propio, de su vida, de su trabajo, et-

cétera.

¿Cuáles son los principales aspectos de su interés cuando estudia la concepción del futuro de un grupo específico?

Bueno, no estoy mirando específicamente la forma en que las personas conciben el futuro o dan forma al futuro. Lo que estoy viendo es la dinámica de la evolución. Y, por ejemplo, si nos fijamos en la evolución actual de la humanidad y de la humanidad en su conjunto, yo diría que en su mayoría nos estamos volviendo líquidos, lo que significa que estamos escapando de la forma tradicional de clasificar a las personas en categorías.

Así que principalmente en lo que estoy trabajando hoy es simplemente observar. Mi trabajo es observar y tratar de entender lo que está pasando. Y luego, si proyectas esto en el futuro, entender qué podría suceder a partir de esas evoluciones.

¿Suelen ser estos estudios sobre el futuro predictivos del futuro de una sociedad o más bien nos hablan de cómo se está afron-

tando el presente?

Depende. Por ejemplo, cuando una empresa me pidió que les explicara cómo la generación alienígena les arrebatará el poder y cómo se comportan en una empresa. Estamos hablando de las próximas décadas, no solo hoy, esto ya está sucediendo hoy, sino que también estamos hablando de los próximos 10 años e incluso de los próximos 20 años. Así que realmente depende.

Cuando estoy trabajando en un territorio, solo estamos hablando del futuro de este territorio, pero el futuro no es algo que venga del cielo. El futuro está naciendo en el propio territorio, en las ciudades cada día de cada acción. Así que hay un continuo entre el presente y el futuro.

¿Cómo ha cambiado la inteligencia artificial, la forma en que las personas imaginan el futuro hoy en día?

Si tomas ChatGPT por ejemplo, es como un humano. Es decir, tiene una cultura estadounidense. Si les preguntas, por ejemplo, referencias, artículos académicos, el 80% de lo que entregará es literatura norteamericana. Y la visión principal del mundo que ofrece es la visión del mundo estadounidense común. Entonces tal vez podamos decir que habrá una mayor hegemonía de América sobre el mundo gracias a ChatGPT. Esto es una cosa, pero no estoy segura de que mucha gente sea muy consciente de esto.

Lo segundo es que gracias a Dall-E, por ejemplo, la gente puede echar un vistazo al futuro. Esto da imágenes del futuro. Y esto es lo que necesitamos, porque el problema es que hablar del futuro siempre es algo muy abstracto. Es solo algo, dices palabras pero no ves imágenes, y los seres humanos necesitan imágenes. Y esta herramienta, por ejemplo, puede proporcionar esas imágenes del futuro. En este momento, el número crítico de personas afectadas por esto es tan bajo que no creo que esto esté cambiando en este momento, pero en los próximos 10 años, seguro, cambiará.

¿Cómo cree que el futuro de las personas cambie con la irrupción de la IA?

Hay una polarización increíble de personas que piensan que el futuro con IA será el más sombrío de todos. Algunos científicos van en esta dirección, diciendo que seremos dominados por la máquina a finales de 2040, y la otra visión es que podemos “abrazar el centauro”.

Kasparov estaba seguro de ganar el ajedrez contra una máquina, pero perdió. Y para él fue devastador. Pero lo pensó, y después de un rato dijo: “está bien, ahora jugaré con la máquina, no contra la máquina”. Y así desarrolló la idea del centauro. Es decir, seguir siendo el que tiene las manos y la cabeza, pero el resto será inteligencia artificial. Y juntos, ser más que una IA o un ser humano.

Esta es una teoría de hibridación de la IA y el ser humano. Así que sí, tenemos estas dos tribus diferentes, diría yo. Las tribus de los que temen a la inteligencia artificial y las tribus de los que quieren abrazar el centauro y tratar de lidiar con la inteligencia artificial de la mejor manera posible. ●