



**Juan Manuel Fierro**, rector (s) de la Ufro:

## “En los aspectos que lo requieran **se presentará denuncias** ante el Ministerio Público”

*La Universidad de La Frontera atraviesa un “momento de transición”. Desde ese lugar, el actual timonel institucional toma posición y elige no hablar de los recientes hallazgos de las auditorías internas. Asume la crisis y aborda los retos que trae esta misma. Reconoce que habrá ajustes y comparte las estrategias a adoptar. Además, recalca que de hallar situaciones anómalas éstas serán derivadas a la justicia.*

(viene de la página anterior)

**Eduardo Henríquez Ormeño**  
 eduardo.henriquez@australtemuco.cl

**E**n plena crisis financiera institucional y en medio de la reciente toma de campus (ya terminada), el doctor en Ciencias Humanas, Juan Manuel Fierro Bustos, asume la rectoría subrogante de la Universidad de La Frontera para liderar la gestión en lo que él mismo define como un "momento de transición".

A sabiendas del interés público por los asuntos que acaban de exponer las auditorías internas entregadas, ya sólo días del despido de 298 funcionarios a contrata, la autoridad universitaria elige no hablar acerca de estos temas. "Prefiero no alimentar rumores ni especulaciones sobre temas que están siendo evaluados en los procesos de control correspondientes", comenta.

Si, asume la crisis institucional y reconoce que habrá ajustes en la gestión académica y administrativa. En esta entrevista comparte las estrategias que adoptará la casa de estudios superiores para salir de sus problemas actuales y devolver la estabilidad. Además, advierte que de encontrar anomalías en los temas investigados estos serán denunciados al sistema de justicia.

**- Rector (s), ¿cómo describiría el momento en el cual se encuentra la Universidad de La Frontera?**

- Tras la renuncia del Dr. Hebel y en mi calidad de vicerrector académico, asumí la responsabilidad de rector subrogante conforme a lo establecido por nuestra normativa institucional. La Universidad de La Frontera se encuentra en un momento de transición lleno de desafíos que nos convoca a la unidad y al compromiso colectivo. Este periodo está marcado por la necesidad de estabilizar nuestra situación financiera, preservar la calidad académica que nos caracteriza y reforzar las cadenas de valor que nos han posicionado como una institución de excelencia, acreditada en todas las áreas por seis años. En este contexto, estamos gestionando procesos estratégicos y llevando a cabo un reordenamiento de la gestión administrativa, siempre con el objetivo de fortalecer nuestra universidad y proyectarla hacia el futuro.

**- Acaba de asumir como rector subrogante, ¿por qué acepta este desafío?**

- Acepté este desafío porque creo firmemente en el compromiso institucional y en

"La universidad (...) se encuentra en un momento de transición lleno de desafíos que nos convoca a la unidad y al compromiso colectivo. Este periodo está marcado por la necesidad de estabilizar nuestra situación financiera, preservar la calidad académica que nos caracteriza y reforzar las cadenas de valor que nos han posicionado como una institución de excelencia".

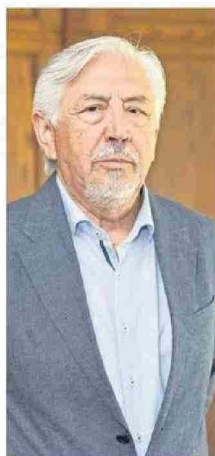
"La confianza se recupera con transparencia, comunicación constante y decisiones responsables. Es fundamental escuchar a la comunidad, ser claros en nuestros objetivos y demostrar con acciones concretas nuestro compromiso con los valores y metas de la universidad".

"En caso de identificarse situaciones que requieran mayor indagación, estas serán abordadas de manera transparente a través de la fiscalía universitaria. Además, en los aspectos que lo requieran se presentará denuncias ante el Ministerio Público".

la responsabilidad que tenemos de proteger y fortalecer a la universidad en este periodo de transición. Por ello, mi gestión se centrará en tres ámbitos prioritarios. La primera es la estabilización financiera, donde trabajaremos en la implementación del plan de ajuste aprobado por la Superintendencia de Educación. Este plan es clave para garantizar la sostenibilidad económica en el corto y mediano plazo, superando la situación financiera actual y asegurando la continuidad de nuestra misión institucional. La segunda prioridad es el proceso de acreditación institucional que se está llevando adelante. Este desafío no solo implica un esfuerzo técnico riguroso, sino también un compromiso colectivo con nuestra identidad y misión. Debemos demostrar que, a pesar de los desafíos recientes, seguimos siendo una universidad de excelencia, destacada en pregrado, postgrado, investigación, vinculación con el medio, innovación y desarrollo tecnológico. Y el tercer eje está relacionado con la gobernabilidad futura de la universidad bajo el nuevo estatuto universitario. Esto incluye iniciar un proceso acorde a los lineamientos del estatuto, que contempla la configuración preliminar de dos comisiones.

**- ¿Para qué crearán dos comisiones?**

- La primera comisión es la que nos permitirá establecer el modo de cómo se conforma la comisión de 21 integrantes que tendrá la responsabilidad de establecer los mecanismos, fundamentos y formas del proceso de elección al interior de la universidad. Concluido esto, tendrá que fijar un calendario para elegir el cuerpo colegiado denominado "Parlamento Universitario" y también los mecanismos de elección triestamental para aquellas unidades que serán elegidas de la misma forma. Además, establecerá las normas complementarias para la elección del rector o rectora, cuya base está determinada por una ley específica. Sin embargo, esta comisión tendrá la competencia de definir los mecanismos para ampliar el padrón electoral académico, así como las ponderaciones correspondientes. Adicionalmente, promoveré espacios de diálogo y participación que fortalezcan la confianza y cohesión entre los distintos estamentos de la universidad. Estas áreas de acción estarán siempre guiadas por nuestro compromiso con la calidad, la transparencia y los valores que han hecho de nuestra universidad un referente de excelencia en todas sus áreas en el sur de Chile.



**- Juan Manuel, ¿cuáles será su misión e impronta mientras ejerza la subrogancia?**

- Mi misión principal es liderar este periodo de transición con un enfoque en la estabilidad financiera, la transparencia en la gestión y el fortalecimiento de los valores institucionales que nos han distinguido. Mi impronta será promover la unidad, el diálogo y el trabajo colaborativo, asegurando que todas las decisiones estén orientadas a las necesidades reales de nuestra comunidad universitaria y a preservar nuestra excelencia académica que nos ha caracterizado por nuestros 43 años de trayectoria.

**EL PRESENTE**

**- Existen muchos temas de los cuales se ha hablado y otros de los cuales se ha sabido tangencialmente. Para tenerlo en cuenta ¿de qué asuntos ha decidido "no hablar" en esta etapa de su gestión? Y ¿por qué?**

- En esta etapa, me enfoco exclusivamente en los asuntos que impactan directamente a la estabilidad y al fortalecimiento de nuestra universidad. Prefiero no alimentar rumores ni especulaciones sobre temas que están siendo evaluados en los procesos de control correspondientes, ya que mi compromiso es comunicar información verificada, clara y transparente cuando sea oportuno hacerlo.

**- Pero, permítanos saber si ¿la investigación interna está zanjada o hay situaciones que ameritan mayor indagación?**

- Las investigaciones internas están en curso mediante procesos liderados por la Contraloría Universitaria, y se han realizado seis auditorías que

actualmente están siendo analizadas por las entidades competentes. En caso de identificarse situaciones que requieran mayor indagación, estas serán abordadas de manera transparente a través de la fiscalía universitaria. Además, en los aspectos que lo requieran se presentará denuncias ante el Ministerio Público.

**- ¿Usted hará modificaciones en el equipo administrativo en esta etapa?**

- Cualquier decisión sobre el equipo administrativo estará enfocada en fortalecer la gestión y asegurar la estabilidad institucional. En este periodo de transición es fundamental integrar nuevas perspectivas y enfoques. Por ello, se realizará los ajustes necesarios, tanto en el ámbito de la gestión académica como administrativa, siempre con el objetivo de cumplir de manera efectiva con la misión que nos hemos propuesto.

**PLAN**

**- ¿De qué manera se recupera la confianza de la comunidad universitaria en un momento como este?**

- La confianza se recupera con transparencia, comunicación constante y decisiones responsables. Es fundamental escuchar a la comunidad, ser claros en nuestros objetivos y demostrar con acciones concretas nuestro compromiso con los valores y metas de la universidad. Este es un esfuerzo conjunto que requiere unidad y participación activa de todos los estamentos.

**- ¿El Plan de Ajuste Financiero 2024 de la Ufro presentado al SES sigue en pie o este podría sufrir alguna modificación?**

- El Plan de Ajuste Financiero 2024 sigue en pie y está siendo implementado con rigor y responsabilidad, bajo la supervisión de la Superintendencia de Educación, para garantizar el cumplimiento de los compromisos institucionales. Cabe señalar que este compromiso es el resultado de un profundo análisis financiero y de gestión. No obstante, estamos atentos a cualquier circunstancia que pueda requerir ajustes, siempre priorizando la sostenibilidad financiera y el desarrollo académico de nuestra universidad.

**2025**

**- Rector (s), ¿cómo se prevé el año académico 2025?**

- Nuestro objetivo para el año académico 2025 es que sea un periodo de estabilidad y

consolidación, tanto en lo financiero como en lo académico. Estamos comprometidos en seguir fortaleciendo nuestra comunidad académica. En esa línea, trabajamos para mantener una oferta de calidad en pregrado y postgrado, reafirmando nuestro compromiso con la excelencia académica.

**- Estamos a las puertas de un nuevo periodo de admisión, ¿cuál es la oferta de carreras de pregrado y postgrado 2025 de la Ufro?**

- Para 2025, la Universidad de La Frontera ofrece una sólida oferta académica compuesta por 43 carreras profesionales, 3 programas técnicos y una amplia gama de programas de postgrado, incluyendo 12 doctorados acreditados, así como especialidades médicas y odontológicas. Estos programas de formación abarcan las áreas de educación, salud, ciencias, ingeniería y ciencias sociales, todas impartidas con los más altos estándares de calidad formativa y con un fuerte enfoque en la excelencia académica. Todas nuestras carreras sujetas a acreditación obligatoria cuentan con altos niveles de certificación, lo que garantiza la calidad de la formación y consolida nuestra posición como una institución confiable para quienes buscan un proyecto formativo sólido y de prestigio. Además, hemos implementado programas para fomentar la vinculación temprana con la ciencia, las matemáticas, la cultura y la vinculación con el medio. Invitamos a los futuros estudiantes a sumarse a nuestra comunidad, integrada por más de 11 mil estudiantes que confían en nuestra trayectoria de más de 40 años. La situación actual que enfrentamos no afecta el compromiso ni el valor de la formación que ofrecemos. Por el contrario, reafirmamos nuestra misión de ser un pilar en la Región y el país, asegurando que quienes elijan la Ufro encuentren en ella un espacio de aprendizaje, desarrollo y contribución a la sociedad.

**- Usted está en calidad de subrogante. ¿Está dispuesto a postular la titularidad de la rectoría? ¿Le gustaría asumir el reto?**

- Mi interés y mi compromiso es que, durante este periodo de transición, toda la comunidad universitaria nos enfoquemos en los desafíos que tenemos por delante. Estos son desafíos que, sin duda, debemos cumplir para seguir siendo la universidad que siempre hemos sido. Ese es mi principal interés y propósito. ☺

