



Columna

## Un nuevo enfoque

**E**n tiempos de desafíos económicos y sociales, Chile enfrenta la necesidad de innovar en sus enfoques para el desarrollo, particularmente en lo que se refiere a infraestructura crítica. Los desafíos son grandes: desde la mejora de nuestras carreteras y puentes, hasta la creación de nuevas instalaciones de salud, educación y tecnología. Es evidente que, para avanzar de manera efectiva hacia un futuro sostenible, necesitamos un enfoque renovado. Una de las soluciones más prometedoras, que además, ha demostrado su eficacia en el mundo, es la asociación público-privada (APP), mecanismo que ha sido fundamental en países como Canadá.

La misión del Consejo Canadiense para las Asociaciones Público-Privadas (CCPPP) es promover el desarrollo y la adopción de esta modalidad en Canadá como un medio eficaz para construir y mantener infraestructura pública de alta calidad, mejorando la vida de los ciudadanos. La visión del CCPPP es ser el líder mundial en la promoción de buenas prácticas en APP, asegurando que generen un valor óptimo para los contribuyentes y el máximo beneficio para la comunidad.

Un caso de éxito que ejemplifica cómo pueden transformar la infraestructura pública, es el del Hospital Humber River en Toronto. Es el primero en América del Norte diseñado desde sus cimientos como un hospital completamente digital, utilizando tecnología de vanguardia para mejorar la eficiencia operativa y la calidad de la

atención médica. El proyecto, gestionado bajo un esquema de APP, permitió no sólo la construcción del recinto dentro del presupuesto y a tiempo, sino también la integración de soluciones tecnológicas avanzadas.

En Chile, la implementación de prácticas exitosas inspiradas en el modelo canadiense podría ser una respuesta efectiva a los desafíos actuales. La colaboración entre el gobierno, las empresas privadas y la comunidad podría facilitar la creación de proyectos.

Un aspecto crítico a considerar en el contexto chileno es la permisología. En muchas ocasiones, estos procesos se han vuelto excesivamente engorrosos, resultando en demoras significativas que actúan como un "impuesto" indirecto a la inversión. La experiencia canadiense muestra cómo una buena estructuración de APP puede ayudar a destrabar estos procesos.

Es importante destacar que la implementación de este modelo en Chile no debe verse como una solución rápida a todos los problemas del país. Son una herramienta poderosa, pero también compleja, que requiere un enfoque cuidadoso y bien planificado.

El camino hacia el desarrollo sostenible en Chile no es fácil, pero con la implementación de buenas prácticas basadas en experiencias internacionales, tenemos la oportunidad de superar los desafíos. La colaboración entre el sector público y privado fortalecerá nuestra economía, generará empleo y mejorará la calidad de vida.



*Felipe Pavez,*  
ingeniero en construcción y presidente de la CChC Osorno