

# Gerente general de Enap, Julio Friedmann: "No queremos tener deuda extra y tampoco depender de aportes del Estado"

Estatal enfrenta un 2024 con menores utilidades y con foco en un plan de inversiones por más de US\$ 3.500 millones. También contempla un programa de descarbonización.

TOMÁS VERGARA

Utilidades por US\$ 172 millones reportó Enap la semana pasada al primer semestre, casi un 50% menos que el año anterior, afectada por los menores márgenes en el proceso de refinación, escenario que el gerente general de la empresa, Julio Friedmann, ya había advertido.

"Hemos mejorado, pero no me deja tranquilo el discurso interno, y así está nuestro plan de negocio, es que aún no estamos donde necesitamos estar. Los márgenes en Estados Unidos van a seguir bajando, va a seguir siendo más desafiante y por lo tanto tenemos que seguir mejorando la compañía. Desendeudarla, mejorando la operación, mejorando nuestra productividad", plantea el ejecutivo de la estatal.

Uno de los focos de los últimos años ha sido reducir la deuda de la empresa, que en 2022 se empujaba por sobre los US\$ 5 mil millones y que hoy se ubica en US\$ 3.700 millones. En paralelo, la empresa tiene en marcha un plan de inversiones por US\$ 3.500 millones a 2028.

"Tenemos temas de subinversión que se hicieron en el pasado, esta es una empresa que estructuralmente ha perdido dinero prácticamente toda su vida. Recién estos últimos años, tiene utilidad", dice Friedmann, quien sostiene que

apuntan a obtener resultados que permitan financiar la totalidad de las inversiones propuestas. "No queremos tener deuda extra y no queremos depender de aportes del Estado", añade.

## Plan de descarbonización

Entre los planes de la compañía estatal, figura un proceso de descarbonización de sus operaciones, que en su primera etapa tiene considerado una reducción de un 25% del CO2 producido al 2035 y de un 50% al 2050.

Friedmann explica que en esta primera parte se invertirán unos US\$ 500 millones y que las principales novedades se aso-



**Julio Friedmann**, gerente general de Enap.

cián a la detención de las cogeneradoras que tiene la compañía en Concón y Biobío y que se utilizan para abastecer las operaciones. En su reemplazo, contratarán suministro renovable de largo plazo. "El gran paso es convencernos todos de que la seguridad y estabilidad de la red eléctrica es lo suficientemente buena porque si se corta la luz, se cae la refinería y eso es un costo enorme, pero yo diría que el nivel que hemos visto, por ejemplo, en el caso de Concón, en cuanto a la estabilidad del suministro eléctrico externo, es bueno", asegura Friedmann.

Las otras variables del plan de descarbonización se relacionan con la eficiencia energética, que en el caso de Enap es importante, porque en la refinería se hace mucho uso de vapor, y otros equipos, y también consideran reemplazar combustibles, electrificando algunas áreas de las refinерías.

"Como Enap, somos responsables del 3% de las emisiones de gases de efecto invernadero de Chile. Son algo así como 3,1 millones de toneladas de CO2 equivalentes al año", explica el gerente general de la compañía.

La reducción de emisiones considera una segunda etapa a 2050, con inversiones por otros US\$ 350 millones, enfocados en el alcance tres, aquellas producidas por los clientes que utilizan los productos de la empresa.