

OPORTUNIDADES DE TRANSFORMACIÓN

# Emprendimiento, riesgo y manejo de crisis

En el primer conversatorio de Wake Up Chile! los expositores abordaron las crisis al interior de las organizaciones, el ecosistema emprendedor y los desafíos para los emprendedores de la Región de Los Lagos. **Por: Rodrigo M. Ancamil**



**JORGE PACHECO**, FUNDADOR DE OXSEAN CHILE.



**JOSÉ MIGUEL BENAVENTE**, VICE-PRESIDENTE EJECUTIVO DE CORFO.



**LORETO SEGUEL**, DIRECTORA EJECUTIVA DEL CONSEJO DEL SALMÓN.



**HOLGER PAULMANN**, PRESIDENTE EJECUTIVO DE SKY AIRLINE.

El primer conversatorio de la jornada, dirigido por Loreto Seguel, directora ejecutiva del Consejo del Salmón, estuvo compuesto por Holger Paulmann, presidente ejecutivo de Sky Airline; José Miguel Benavente, vicepresidente ejecutivo de Corfo, y Jorge Pacheco, fundador de Oxsean Chile. Durante la instancia se abordó el manejo de crisis a las que se puede enfrentar una organización, y cómo estos momentos complejos para una empresa pueden convertirse en el umbral a futuras oportunidades. El presidente ejecutivo de Sky Airline, Holger Paulmann, expuso las dificultades que la aerolínea tuvo que enfrentar en momentos de pandemia y algunas de las estrategias que implementaron para mitigar el impacto. "No te preparas para crisis donde tu negocio desaparece completamente. Nos dimos cuenta que nos las teníamos que arreglar

solos. En los primeros meses contuvimos gente de la empresa para que supieran lo que pasaba, aumentamos la encuesta de clima y cuando se empezó a recuperar de la pandemia empezamos a trabajar en el Sky del futuro, es decir adaptarse y pensar en cómo veíamos a la empresa", señaló el presidente ejecutivo de Sky Airline. En el complejo momento de la crisis Paulmann destacó la comunicación transparente con los trabajadores como una herramienta esencial para explicar la realidad de la empresa y aplicar las medidas pertinentes para salvaguardar la mayoría de los empleos. En cuanto al sector privado, Benavente resaltó que el sector productivo debe desarrollar problemas y desafíos que le son comunes al sector, para que otros sectores den soluciones pertinentes a esas problemáticas.

"Un caso particular es el cambio tecnológico que se necesita llevar adelante y en el sector de salmónes principalmente tiene que ver con temas medioambientales y mejoras en la eficiencia de proceso productivo, en los cuales el sector productivo tiene que estructurar, promover y cofinanciar este tipo de soluciones en las cuales el mundo del emprendimiento basado en ciencia y tecnología". Por su parte, el fundador de Oxsean Chile se refirió a las dificultades que se ha tenido que enfrentar la industria del salmón de la Región de Los Lagos. "La Patagonia es un gran atractivo turístico, pero no va a soportar sin industrias que lo soporten, es imposible hacerlo sin el salmón. La industria del salmón tiene que ser controlada, pero no asfixiada. Con industrias florecientes tendremos más tecnología,

innovación, ciencia, mejor vida para nuestras familias", concluyó Pacheco.

