

# Entrevista

**E ENTREVISTA. HUGO LAVADOS**, rector de la Universidad San Sebastián:

## "Nos interesa seguir fortaleciéndonos para poder competir con nosotros mismos..."

**ANÁLISIS.** El economista participó en el reciente cambio de mando en la USS Valdivia, ocasión en la que abordó los avances y el posicionamiento de la sede. También destacó la fortaleza de los nuevos proyectos de infraestructura y la alianza con el Centro de Estudios Científicos, para la investigación y formación de nuevos profesionales.

Daniel Navarrete Alvear  
 daniel.navarrete@australvaldivia.cl

dos años de haber asumido como rector de la Universidad San Sebastián, el economista Hugo Lavados realizó una nueva visita a la capital de Los Ríos. Participó en la ceremonia de inicio del año académico y de cambio de mando en el que asumió Juan Andrés Varas como vicerrector USS Valdivia, en reemplazo de Pablo Hoffmann, quien estuvo en el cargo por dos periodos.

En Valdivia, Lavados abordó los avances y el posicionamiento de la sede local; los diversos desafíos en materia de infraestructura; y la forma en que la institución se está preparando para el proceso de acreditación 2026.

**NUEVO VÍNCULO**

En mayo del año pasado, la Universidad San Sebastián oficializó el vínculo con el Centro de Estudios Científicos, CECs. Ello permitió que profesionales se sumaran al cuerpo académico de la sede Valdivia para la

formación en pregrado y posgrado; y el desarrollo de investigación de vanguardia.

"Ese es un objetivo que forma parte de nuestro plan estratégico, de ahí entonces que nace esta relación. También ocurrió porque se dio la posibilidad de definir, con la Junta Directiva de la universidad, un acuerdo y establecer una alianza estratégica con el CECs, que se tradujo en la incorporación de nuevos académicos. El Centro de Estudios Científicos es de gran importancia para la ciudad y el país, por eso creemos que se tiene que seguir desarrollando, pudiendo nosotros apoyarlo en todo lo que se pueda", dijo el rector.

Y agregó: "Es muy importante para nosotros tener científicos destacados haciendo clases en pregrado. A los estudiantes les brinda una gran oportunidad de acceder a otros conocimientos y ser parte de un proceso de excelencia. Y a los investigadores les permite estar en contacto con las nuevas generaciones, con gente joven, sus intereses y con los déficit



HUGO LAVADOS FUE MINISTRO DE ECONOMÍA Y DESDE 2023 ESTÁ AL MANDO DE LA USS.

que traen desde la educación media. La situación es muy positiva para todos".

**¿El nuevo vínculo ha mejorado la competitividad?**

-Hay proyectos en marcha y un desarrollo permanente del co-

nocimiento. Más que mirar todo esto desde el punto de vista de la competitividad con otras universidades, lo que nos interesa es fortalecernos para poder competir con nosotros mismos. Nos interesa seguir avanzando y seguir siendo recono-

cidos en las distintas áreas en las que trabajamos como docencia de pre y posgrado, vinculación con el medio; e investigación. El próximo paso será hacia proyectos que integren las distintas visiones que tiene la Universidad San Sebastián.

**PLAN ESTRATÉGICO**

El ahora exvicerrector USS Valdivia Pablo Hoffmann ejerció el cargo en los periodos 2006-2013 y 2022-2025.

Hugo Lavados destacó su labor. "Él ha sido muy importante en la universidad. Su segundo ciclo como vicerrector siempre lo planteamos como uno de mayor brevedad. En cierta manera, a Pablo le debemos los primeros esfuerzos por el posicionamiento de nuestra querida institución, porque ejerció en el primer período, donde teníamos cerca de 350 estudiantes. Durante todo este tiempo, él ha sido testigo y actor protagonista en el desarrollo de la sede Valdivia. Hay un gran reconocimiento por su gestión", señaló.

**¿A qué se debió el cambio? ¿Por qué se eligió al abogado Juan Andrés Varas para el cargo?**

-La llegada de una persona con la trayectoria de Juan Andrés Varas tiene que ver con el impulso que queremos dar a la universidad, en función de nuestro plan de desarrollo estratégico y la profundización del desarrollo académico. Debemos continuar con nuestros programas de pregrado y de especialización en distintas áreas como por ejemplo salud, donde la USS es muy potente. El contexto general de nuestra proyección amerita tener a alguien como Juan Andrés Varas en el cargo. Si bien hubo un cambio, nos pareció indispensable que Pablo Hoffmann siga vinculado a la universidad para que exprese y podamos aprovechar sus mayores fortalezas que tienen que ver con el trabajo de relaciones institucionales, con gremios y con asociaciones de empresarios. Esa tarea, de una u otra manera, ya la viene realizando desde hace bastante tiempo porque participa en directorios. Entonces su labor seguirá siendo fundamental, porque otro de nuestros desafíos

**Entrevista**

(viene de la página anterior)  
 como universidad es el cómo nos relacionamos con el tejido productivo de la Región de Los Ríos.

**La Universidad San Sebastián adquirió el edificio de Sur Médica. ¿Cómo se incorpora aquello al plan de desarrollo estratégico para la sede Valdivia?**

-El plan tiene una expresión concreta en cosas como por ejemplo la incorporación de los investigadores del CECs como docentes y algunos programas nuevos. La adquisición del edificio está en ese contexto, pero se debe también al interés de la universidad por tener mayor proximidad con los campos clínicos y mayores facilidades para que los estudiantes del área de la salud tengan un centro de práctica. Actualmente se está planteando cuál será la incorporación del edificio en términos más concretos a la USS y qué es lo que vamos a implementar en el lugar eventualmente hacia 2026. Lo que ahí ocurre va a ir de la mano con un plan de infraestructura general de la sede, que es algo con lo que la universidad debe contar de manera responsable desde el punto de vista financiero, para su crecimiento.

**VINCULACIÓN**

Al margen de los logros conseguidos en otras áreas gracias a los proyectos del área de Vinculación con el Medio, Hugo Lavados dijo que es ingeniería uno de los temas que requiere mayor presencia.

"Siempre hemos estado atentos a las necesidades de las comunidades y actualmente tenemos más proyectos que el tiempo, los recursos y las capacidades para desarrollarlos. Las nuestras no son iniciativas que ocurran en un área en la que la universidad esté participando, por eso es que no hemos incorporado con tanta fuerza el arte, la cultura y el patrimonio. Lo cierto es que nuestra actual oferta académica considera Arquitectura como carrera nueva y eso está abriendo un mundo de nuevas posibilidades de desarrollo", aclaró.

Además, indicó: "La Universidad San Sebastián ha hecho de la vinculación con el medio un sello propio, contamos con un diplomado por el cual han pasado más de 500 académicos a nivel nacional, que se han especializado en Vinculación con el Medio. Es algo que está incorporado a los procesos formativos, por ende nos mantiene en contacto directo con las problemáticas reales de las comunidades", explicó.

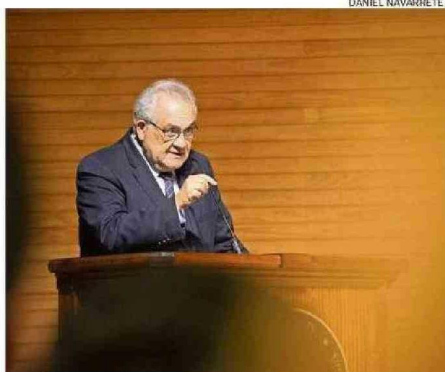
Según datos de la Subsecretaría



LA CEREMONIA DE CAMBIO DE MANDO SE REALIZÓ EN EL AULA MAGNA DE LA UNIVERSIDAD, EN CALLE GENERAL LAGOS, EN VALDIVIA.



EL RECTOR LAVADOS, JUNTO AL VICERRECTOR JUAN ANDRÉS VARAS.



LA MÁXIMA AUTORIDAD DE LA USS EN SU INTERVENCIÓN DEL JUEVES.

**Reconocimiento y agradecimientos**

● La ceremonia de inicio del año académico y de cambio de mando de la USS Valdivia fue en su Aula Magna, escenario donde la exministra de Educación Mariana Aylwin realizó una charla sobre los desafíos actuales de la educación. Y donde el Vicerrector saliente Pablo Hoffmann agradeció la oportunidad de haber estado a la cabeza de la institución. "Tengo un profundo sentimiento de gratitud y emoción. Ha sido un honor servir como Vicerrector de nuestra querida sede Valdivia de la Universidad San Sebastián durante dos períodos. En estos años hemos trabajado con país y compromiso para fortalecer nuestra institución avanzando en infraestructura, abriendo nuevas carreras y consolidando nuestro proyecto educativo. Nada de esto hubiera sido posible sin la confianza depositada en mí, especialmente por quien fue un gran líder y referente para nuestra comunidad, el presidente de la Junta Directiva Luis Cordero, que en paz descansa. Su visión y compromiso con la educación nos siguen inspirando y siempre llevaré conmigo su ejemplo de dedicación. La Universidad San Sebastián no es solo un lugar de trabajo. Es parte de mi historia y de mi familia. Mis hijos se han formado aquí y eso hace aún más profundo el cariño que le tengo a esta institución. Quiero agradecer de corazón a mi equipo", indicó.

**de Educación Superior en relación al proceso de admisión 2025, la USS estuvo entre las diez universidades con mayor cantidad de nuevos ingresos. La sede Valdivia sumó 1.297 estudiantes. ¿Cómo explica aquello, considerando que la USS no adscribe a gratuidad?**

-Es algo que siempre estamos analizando y forma parte de nuestra idea de cómo hacer las cosas con responsabilidad. Nos enorgullece que se mantenga e incremente la preferencia y no podríamos explicar de una sola forma por qué ocurre aquello. Son múltiples las respuestas. Dependen de las áreas, de las profesiones escogidas. También dependen de aquellas características que los estudiantes y sus familias están privilegiando. Desde ese punto de vista es que podemos destacar el desarrollo sostenido que ha tenido la Universidad San Sebastián. No somos una universidad que haya pasado por momentos de dificultad financiera o problemas académicos. El

“ Hay proyectos en marcha y un desarrollo permanente del conocimiento. Más que mirar todo esto desde el punto de vista de la competitividad con otras universidades, lo que nos interesa es fortalecernos para poder competir con nosotros mismos. Nos interesa seguir avanzando y seguir siendo reconocidos en las distintas áreas”.

“ No somos una universidad que haya pasado por momentos de dificultad financiera o problemas académicos. El ambiente de respeto y tranquilidad también es importante. Al igual nuestro grado de conocimiento de la realidad y de intentar que nuestros alumnos adquieran valores que nos definen como ayudar y colaborar con los demás. Pudiera parecer algo pedestre, pero nosotros cumplimos con las obligaciones y propendemos a que nuestros estudiantes hagan lo mismo en su camino a ser profesionales con distintas especializaciones. A lo largo de Chile tenemos distintas realidades, tenemos alumnos que por ejemplo hacen un tremendo esfuerzo al estudiar y trabajar. Frente a ese tipo de situaciones, lo mínimo que podemos hacer es cumplir y ofrecerles un espacio donde van a aprender. Sin duda que el hecho de que nos escojan en base a factores como nuestra estabilidad académica y financiera, nos genera una gran responsabilidad.

ambiente de respeto y tranquilidad también es importante. Al igual, nuestro grado de conocimiento de la realidad y de intentar que nuestros alumnos adquieran valores que nos definen como ayudar y colaborar con los demás. Pudiera parecer algo pedestre, pero nosotros cumplimos con las obligaciones y propendemos a que nuestros estudiantes hagan lo mismo en su camino a ser profesionales con distintas especializaciones. A lo largo de Chile tenemos distintas realidades, tenemos alumnos que por ejemplo hacen un tremendo esfuerzo al estudiar y trabajar. Frente a ese tipo de situaciones, lo mínimo que podemos hacer es cumplir y ofrecerles un espacio donde van a aprender.

Sin duda que el hecho de que nos escojan en base a factores como nuestra estabilidad académica y financiera, nos genera una gran responsabilidad.

**la reacreditación institucional en el año 2026?**

-La reacreditación es un hito, no es un instante en el que uno se detiene. Claramente aspiramos a la reacreditación, porque creemos tener el nivel de excelencia necesario y eso, en nuestra opinión, debería ser reconocido. Pero eso significa estar trabajando firme en una dirección específica, pero con la claridad de que hay que seguir trabajando. Los cambios que tiene el mundo en este momento, las nuevas tendencias, los problemas ambientales e internacionales, nos están obligando a esforzarnos el doble para seguir donde estamos. Para la acreditación tenemos que trabajar muy duro, que es algo que también tenemos que hacer para lograr nuestros propios objetivos, que se derivan de la responsabilidad que tenemos respecto de los estudiantes. **CS**

¿Cómo se están preparando para