

## Ana Luz Durán, directora ejecutiva de Asuntos Internacionales USS

“La internacionalización  
universitaria es un  
**pasaporte para ser  
competitivos  
globalmente**”

---

Las experiencias internacionales no solo preparan a los jóvenes para enfrentar un mundo globalizado, sino que también mejoran sus perspectivas laborales y económicas. Consciente de esta realidad, la Universidad San Sebastián (USS) desarrolló un plan estratégico para integrar la experiencia internacional en la formación de sus estudiantes, fomentar la movilidad académica y fortalecer vínculos con instituciones de prestigio que contribuyan al desarrollo en investigación y postgrado.

---



USS otorgó becas para que estudiantes tengan una valiosa experiencia en el extranjero.

Hoy, la internacionalización universitaria es un aspecto esencial para garantizar la calidad de las instituciones.

Más de seis millones de jóvenes participan anualmente en programas de movilidad internacional, y en Chile, esta cifra alcanza los seis mil estudiantes. Estas experiencias enriquecen tanto el desarrollo personal como profesional, con beneficios medibles. Según el Banco Interamericano de Desarrollo, quienes tienen experiencias internacionales registran un incremento salarial promedio del 32,7% durante los primeros cinco años de su carrera. Asimismo, Universia indica que el 74,6% de los estudiantes universitarios chilenos considera estas experiencias fundamentales para su desarrollo profesional.

La Universidad San Sebastián (USS) ya está viendo resultados concretos. En el último año, el número de estudiantes que vivió una experiencia internacional se cuadruplicó en comparación

con 2023. Este logro forma parte de un ambicioso plan de internacionalización liderado por Ana Luz Durán Báez, directora ejecutiva de Asuntos Internacionales. Con una amplia trayectoria académica, Durán subraya que la internacionalización en el ámbito universitario es una necesidad estratégica para Chile, ya que está vinculada con el desarrollo de capital humano avanzado y profesionales con competencias globales.

Destaca también que las nuevas generaciones están mejor preparadas para este tipo de experiencias. "Tienen una mentalidad global, se conectan y comunican con jóvenes de otras partes del mundo".

Además de enriquecer la formación académica, los beneficios de la internacionalización son tangibles. "Por ejemplo, los estudiantes con una experiencia internacional tienen un 67% más de probabilidades de trabajar en una empresa global, y sus ingresos pueden ser un 35% superiores en comparación con quienes no tuvieron esta oportunidad, según datos del



2023 de la organización World Education Services. Por lo tanto, la internacionalización universitaria es, sin duda, un pasaporte para ser competitivos globalmente”.

## El foco en América y Europa

-A nivel mundial, ¿entre qué países se genera la movilidad?

“En el mundo, 6,2 millones de estudiantes participan de movilidad internacional cada año, una cifra que se ha más que triplicado en la última década. La mayoría proviene de China, India, Vietnam, Alemania y Estados Unidos, y los destinos más comunes son países de la OCDE. Otros países asiáticos

están movilizando a grandes contingentes, evidenciando que se están preparando para el desarrollo, con una estrategia enfocada en la formación de capital humano avanzado, con competencias alineadas con una economía global competitiva”.

- ¿Cuál es la realidad en nuestro país?

“Ha habido un crecimiento. El 2023 tuvimos poco más de 5.600 estudiantes que se habían movilitado. Nos ha costado volver a los indicadores pre-pandemia, que eran más o menos de 9 mil estudiantes. Pero seguramente, cuando tengamos los indicadores del Mineduc 2024, se notará la tendencia al alza”.

- ¿A qué países viajan los jóvenes chilenos?

“Principalmente hacia España, por temas lingüísticos y culturales, pero también a Estados Unidos e Inglaterra. Después vienen algunos países específicos que se asocian más a ciertas disciplinas, por ejemplo, Corea y Japón, sobre todo, en el área del diseño digital, y la India por los temas de inteligencia artificial”.

- En cuanto a la USS, ¿cuáles son los desafíos?

“Hemos definido una estrategia en tres niveles. Primero, estamos consolidando nuestro posicionamiento en los países de América del Sur, con un enfoque inicial en Perú, Argentina, Colombia y Brasil. Segundo, debido al idioma y al interés de nuestros estudiantes en vivir experiencias en ese país, hemos puesto especial énfasis en España, desarrollando cursos cortos y pasantías para pre y postgrado. Tercero, trabajamos intensamente en establecer alianzas internacionales para nuestros programas de máster y doctorado, buscando avanzar en convenios de doble grado con universidades de prestigio internacional”.

Ana Luz Durán resalta que la USS cuenta con cerca de 80 convenios con universidades de América, Europa y Asia. Los estudiantes pueden acceder tanto a intercambios presenciales como a programas virtuales, como los cursos COIL (Collaborative Online International Learning) y clases espejo. Además, destaca colaboraciones con instituciones de renombre, como la Universidad de Nottingham (Ingeniería) y la Universidad de Pennsylvania (Odontología).

## Tips para emigrar

- ¿Qué recomendaciones entregaría a los estudiantes que tienen la intención de vivir una experiencia internacional?

“Que desde que ingresen a la universidad, reúnan y conserven sus antecedentes curriculares, certificados y reconocimientos, que serán esenciales para postular a programas de intercambio, postgrados o doctorados. También, que investiguen programas académicos que estén a la vanguardia en las áreas de su interés. Tercero, familiarícense con la cultura del país al que desean ir; participen en ferias internacionales (online o presenciales) para entender mejor su realidad, ya que adaptarse a una nueva cultura puede ser un desafío, incluso cuando se comparte el idioma”.

Finalmente, la directora enfatiza: “En los lugares de intercambio aprovechen la oportunidad para construir redes locales. Cuando regresen, descubrirán que esas conexiones son valiosas y que esas redes se mantienen”.