

### Abogado(a) in-house



Experto consagrado:  
**GONZALO SMITH**  
 (53 AÑOS)  
 FALABELLA

Sub 45:  
**CONSUELO MENGUAL**  
 (42 AÑOS)  
 COORDINADOR ELÉCTRICO  
 NACIONAL

Si hay un nombre reconocido en el mundo de las gerencias legales es Gonzalo Smith, quien no se pierde al mencionar los mayores retos del área en la actualidad: la incidencia y la eficiencia. "Incidencia al interior de la empresa, participando con eficacia en el gobierno corporativo y desarrollo de negocios". Y, eficiencia, al actuar maximizando "nuestra productividad y calidad". Otra abogada reconocida por su labor es Consuelo Mengual, quien agrega que las gerencias legales no pueden perder de vista "la importancia de trabajar de la mano de otras áreas para asegurar que los cambios regulatorios impulsen el crecimiento y la sostenibilidad".

### Compliance



Experta consagrada:  
**REBECA ZAMORA**  
 (36 AÑOS)  
 HD LEGAL

Sub 45:  
**FRANCISCA FRANZANI**  
 (41 AÑOS)  
 DLA PIPER

En esta categoría destacan dos abogadas sub 45, quienes han forjado sus carreras en torno a los modelos de cumplimiento. Rebeca Zamora es una convencida de que las empresas deben ir más allá de la regulación y "pasar de los modelos de prevención de delitos" a "modelos de integridad corporativa", pues una empresa "no puede decirse ética por el solo hecho de abarcar ese aspecto penal". Asimismo, Francisca Franzani complementa señalando que hoy el "mayor riesgo que puede correr una empresa es decir que cuenta con un sistema de compliance, pero que éste no se aplique en la práctica".

### Derecho administrativo y regulación



Experto consagrado:  
**RAMIRO MENDOZA**  
 (65 AÑOS)  
 MOMAG ABOGADOS

Sub 45:  
**JOSÉ DOMINGO**  
**ILHARBORDE** (42 AÑOS)  
 ECHEVERRÍA-ILHARBORDE  
 ABOGADOS

El excontralor y actual consejero del Colegio de Abogados, Ramiro Mendoza, no necesita cartas de presentación. Su dominio y práctica en temas regulatorios administrativos lo ubican siempre en la cima de los rankings más reputados. Por su parte, José Domingo Ilharborde también se ha ganado un nombre y en su área -dice- está atento a los cambios normativos que se encuentran en plena discusión como la reforma al SEIA, la SMA, Ley de Pesca y Acuicultura, entre otros. Su expectativa es que "efectivamente otorguen certezas reales a los distintos actores y no solo aparentes, eliminando las discrecionalidades que existen hoy".

# Leading Lawyers 2024

## destaca a los 26 abogados más influyentes del país en 13 categorías

Más de 1.500 abogados fueron nominados en la versión número 11 de Leading Lawyers, el primer ranking legal chileno elaborado por Idealis Legal Recruitment, en colaboración con **Diario Financiero**. En esta oportunidad, fueron 26 los profesionales destacados, correspondientes a 13 áreas de práctica en los niveles "experto/a consagrado/a" y "abogado/a sub 45 con mayor proyección". Varios volvieron a ser premiados por sus pares un año más: Gonzalo Smith, Paulina Silva, Ramiro Mendoza, Matías Zegers, Consuelo Mengual, Luis Lizama, Amory Heine y Jorge Quintanilla. Por otro lado, el ranking 2024 muestra una renovación con nombres que irrumpen en el mercado legal en sus respectivas áreas de expertise. "Esto se explica por la alta demanda hacia áreas menos tradicionales y que, por lo mismo, fueron incluidas este año como el caso de *compliance*, *fintech*, *privacidad de datos* y *tecnología* y *energías renovables*", menciona Idealis. También destaca que, en la mayoría de estas áreas, los profesionales premiados resultaron ser menores de 45 años. Respecto a las categorías más votadas (por un total de 600 jueces) nuevamente *abogado/a in-house* congregó la mayor cantidad de nominaciones y votos, seguido de *compliance*, *derecho administrativo* y *de socio a fundador* de estudio jurídico. La novedad de este año fue la incorporación de abogados de organizaciones sin fines de lucro. En cuanto a su perfil académico, 15 son egresados de la Universidad Católica, ocho de la U. de Chile, dos de la U. de Los Andes y uno de la U. Adolfo Ibáñez.

### Gobiernos corporativos



Experto consagrado:  
**MATÍAS ZEGERS**  
 (54 AÑOS)  
 DLA PIPER

Sub 45:  
**TOMÁS KUBICK ORREGO**  
 (40 AÑOS)  
 CUATRECASAS

Los gobiernos corporativos están cada vez más desafiados y regulados. "Creo que el principal desafío es balancear una creciente y muy potente presión regulatoria, con mantener el foco principal en el desarrollo del negocio de la compañía", analiza Matías Zegers. En tanto, Tomás Kubick ve dos retos inmediatos de la mano de la ley de delitos económicos. "El primero, cómo implementar esa normativa adecuadamente con un gobierno que permita una eficaz aplicación de la norma y, el segundo desafío, es la gestión del conflicto entre socios", en las sociedades anónimas, indicó.

### Derecho laboral / Negociación colectiva



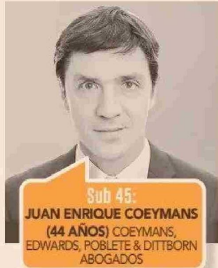
Experto consagrado:  
**LUIS LIZAMA** (61 AÑOS)  
 LIZAMA ABOGADOS

Sub 45:  
**SEBASTIÁN PARGA**  
 (44 AÑOS)  
 PARGA, MONTES & VASSEUR,  
 LABORALES

Sobre las nuevas leyes laborales, Luis Lizama señala que las empresas hoy tienen la oportunidad de adoptar "políticas de gestión de personas que enfatizan la prevención y proactividad, que evalúen riesgos, tomen activamente el control y decidan qué hacer en forma anticipada". En ese sentido, Sebastián Parga agrega que la norma más compleja de abordar es la Ley Karin, que busca un cambio cultural de prácticas -legitimadas hace décadas- y que ahora no son toleradas. "Eso deja con enormes lagunas a una generación de trabajadores que fueron formados desde un trato que ahora no es posible de replicar", advierte.

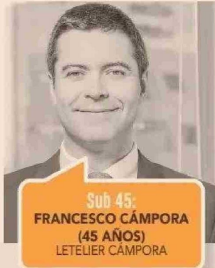


### De asociado a socio fundador de estudio



■ Para Pedro Echeverría un aspecto clave de emprender camino propio fue encontrar a los socios correctos, "con una visión similar sobre la forma de trabajar y abordar los desafíos legales". Luego, llegó la etapa de desarrollar habilidades para transformarse en asesor estratégico y de confianza para sus clientes. Algo similar vivió Juan Enrique Coeymans cuando decidió formar un estudio de la mano de sus socios. Hoy dice que lo más satisfactorio es "poder ver a todas las personas que se han sumado a CEPD Abogados con un gran sentido de pertenencia y vocación por el trabajo bien hecho".

### Arbitraje internacional



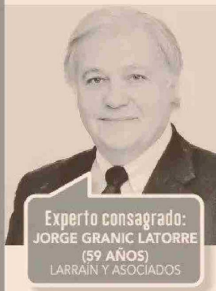
■ La práctica internacional es muy demandante y requiere mucha dedicación, rigor y consistencia. Eso lo sabe de sobra Andrés Jana, quien se ha ganado un espacio en el mundo del arbitraje internacional. ¿La clave? "Haber trabajado intensamente durante muchos años para poder cumplir con el alto estándar que se exige" en estos asuntos. Otro litigante ampliamente reconocido en estas lides es Francesco Cámpora, quien lidera una firma boutique dedicada exclusivamente a litigios y arbitrajes, tanto locales como internacionales.

### Juicios tributarios



■ En sus definiciones, Julio Pereira reconoce que "frente a las amenazas de los tiempos, la práctica tributaria debe velar por la correcta aplicación de la norma jurídica, tanto por contribuyentes como instituciones fiscalizadoras, y contribuir en los procesos legislativos hacia la certeza jurídica que todo país requiere para progresar". Amory Heine agrega que "siempre es un reto adaptarse a los cambios normativos a nivel local e internacional". En Chile, pone como ejemplo, la implementación de reformas tributarias estructurales y, en los últimos años, el cambio de estrategia en materia de fiscalización del SII.

### Desarrollo de proyectos



■ Jorge Granic apunta a los plazos en la obtención de permisos, y la cantidad de los mismos, como los mayores retos para el desarrollo de proyectos. No obstante, dice, "el sector minero y de infraestructura asociada mantienen su atractivo de inversión". Mario Fava coincide con ello y agrega que existen "oportunidades interesantes en la desalación de agua de mar, la explotación del litio, y el hidrógeno verde".

### Datos personales y tecnología



■ La privacidad y la tecnología son el "corazón de Bitlaw", destacan sus socias fundadoras, quienes hoy son reconocidas en las dos categorías premiadas. La naturaleza de la práctica les exige estar al día en el desarrollo tecnológico y la regulación. "Los clientes no esperan una asesoría legal mirando la ley actual, sino la futura, y nosotros trabajamos bajo la premisa que este proyecto de ley (hoy en el Congreso) será ley vigente a fines de 2026".

### Energía renovable no convencional



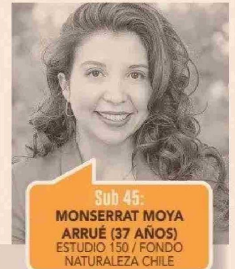
■ Pese a los últimos tropiezos que han tenido los proyectos de ERNC en el país, para Eugenio Evans, Chile sigue teniendo condiciones excepcionales. "El tema es entender que si nos proponemos metas ambiciosas para descarbonizar la matriz, es imperativo facilitar su desarrollo", señala. Por su parte, Jorge Quintanilla añade que "hay oportunidades para el desarrollo competitivo de proyectos de ERNC, pero son críticamente dependientes de la adopción de decisiones de regulación y del desempeño procompetitivo y ecuaníme por parte de las autoridades sectoriales".

### Fintech



■ Los cambios que introduce la Ley Fintech están en la mira de los expertos. Diego Rodríguez pone acento en el sistema de finanzas abiertas, "que representa una verdadera transformación cultural y estructural del sistema financiero". Un cambio tan profundo -dice- que debe ir de la mano de la educación financiera. En esto coincide Matías Langevin, quien agrega que así como la adaptación de esta nueva industria a la regulación es relevante para su desarrollo, también lo es el "levantamiento de capital y de recursos frescos para poder invertir en los proyectos y plataformas del ecosistema".

### Organizaciones sin fines de lucro



■ "Al entrar al mundo de las organizaciones sin fines de lucro, me encontré con un espacio de crecimiento inigualable que me ha permitido orientar mi trabajo hacia objetivos que trascienden los ámbitos público y privado", asegura Constanza Oliva respecto de su experiencia en este sector. En tanto, para Monserrat Moya no había otra forma de ejercer que no sea asesorando a fundaciones por su temprana cercanía a estas organizaciones, donde cada vez más se requiere de cumplimiento de estándares y evaluación de impacto, y "los abogados podemos entender estos temas en franco desarrollo".