

EL DEAL

# La agonía de Huachipato: desde hace 15 años que registra pérdidas que suman US\$ 1.204 millones

POR VALERIA IBARRA

**E**n 2008, la Compañía Siderúrgica de Huachipato obtuvo una utilidad de US\$ 141 millones, la más alta de su historia...y la última. A partir de ese año iban a desencadenarse una serie de eventos que llevarían a su matriz CAP a decidir esta semana cerrar la septuagenera usina en septiembre de este año, tras 15 años de pérdidas casi ininterrumpidas que suman a la fecha unos US\$ 1.204 millones de saldo en rojo.

Justamente 2008 fue el último de la era dorada del acero chileno: al año siguiente iba a estallar la crisis subprime en Estados Unidos con repercusiones mundiales, China iba a crecer en la producción ferrosa y desde entonces la empresa dejó de obtener ganancias, salvo por dos años: 2021, cuando se cerró el mercado al comercio exterior por el Covid-19 y logró utilidades de US\$ 11,3 millones y, en 2018, en que anotó un saldo positivo de sólo US\$ 317.000.

Pero el Huachipato de hace 15 años también era distinto. La siderúrgica tenía una diversificada cartera de clientes, donde dominaba la industria metalúrgica (43%), la construcción (33%) y la minería (20%), abasteciendo a empresas de retail como Construmart, Sodimac y Easy, así como a clientes finales como Codelco y Nestlé. En contraste, en 2024 el 70% de sus ventas se concentraron en Molycop.

También eran otros los volúmenes: en 2008, Huachipato fabricaba 1,2 millones de toneladas y hoy es la mitad de esa cifra.

## ¿Qué pasó?

En septiembre de 2008 estalló la crisis subprime, cuyas consecuencias se hicieron sentir con más fuerza en 2009. Según CAP, ese año marca la irrupción del acero chino al mundo, pero las cifras del World Steel Association, dicen que fue en 2013 cuando China pasó a superar al resto de los productores globales.

Para Huachipato, sin embargo, el año del desplome fue el 2010, cuando "se vio afectada por uno de los peores desastres naturales que haya experimentado el país en los últimos cincuenta años", explicó en la carta a los accionistas el entonces presidente del grupo CAP, Roberto de Andraca, refiriéndose



REUTERS

al terremoto.

Ese año, CAP Acero tuvo que importar el producto desde China y los despachos propios descendieron a 670.525 toneladas métricas, es decir, la mitad de lo registrado en los años previos y marcando la producción más baja en 18 años.

En 2010 y 2011, el complejo industrial tuvo que cerrar la producción de rollos laminados para techumbres y productos planos, debido al ingreso de competencia proveniente de China. Y en 2013 Huachipato cesó la línea de fabricación de planos largos (laminados, planchas, revestidos) y se enfocaron en barras de acero para la fabricación de bolas de molineta.

Pero las acereras de China también entraron en este segmento. En el transcurso de los siguientes años la competencia con el gigante

asiático se intensificó y sólo paró durante la pandemia, cuando se bloquearon los embarques de China al mundo y la industria local tuvo que abastecerse con el acero de Huachipato.

Pero tras el fin de las cuarentenas y la reactivación del comercio internacional, la presencia del gigante asiático en el mundo sólo fue a más. Hoy China produce el 53,9% del acero del planeta según datos de World Steel Association, seguido muy de lejos por India, con el 7,4%, y por Norteamérica, con el 5,8%.

## Cómo se tomó la decisión

Según CAP, la situación de Huachipato se tornó insostenible en los últimos dos años. En los documentos presentados por la acerera local a la Comisión Antidistorsiones en el marco de la investigación por dumping (o venta a un precio menor al costo por subsidios o ayudas) contra el acero chino, la empre-

sa argumentó que dicho mercado se encuentra "distorsionado" y citó las cinco investigaciones realizadas por la Comisión Europea entre 2021 y 2022 donde se señala que dicha industria presenta anomalías "a partir de la intervención de los poderes públicos en China". Mencionando otra investigación del regulador de Australia, CAP dice que identificó algunos subsidios en el acero chino tales como provisión de ciertas materias primas a valores más bajos, deducciones a impuestos por uso de suelo, políticas tributarias preferenciales para compañías de alta tecnología, premios para fabricantes con marcas reconocidas en el exterior, subsidios a investigación y desarrollo, entre otras medidas. La acerera hizo ver que "como la demanda interna del país asiático bajó desde 2020 de manera más rápida que la producción de acero, se ha generado un excedente de 97 millones de toneladas sólo en 2022" y que en el periodo enero-septiembre 2023, el consumo interno de acero en China cayó en un 1,5% respecto del mismo periodo del año anterior, en tanto que la producción aumentó 1,7% en igual lapso".


tres meses del año pasado, pero este indicador se siguió deteriorando este año.

Ello explica las pérdidas récord por US\$ 385,5 millones que anotó la siderúrgica penquista en 2023.

El grupo nacional denunció en octubre de 2023 esta situación, pero recién el 9 de diciembre se inició el proceso investigativo en la Comisión Antidistorsiones. Y aunque se impusieron sobretasas arancelarias para proteger la producción local tanto en barras (que produce Huachipato) como en bolas (que elabora Molycop a partir de insumos de la siderúrgica penquista), en un inicio eran más bajas, entre 15% y 22%, por lo que tanto Huachipato como Molycop pidieron niveles más altos. Y los consiguieron a fines de abril: 24,9% para las barras y 33% para las bolas de acero.

Ahí partió una negociación entre ambas empresas para traspasar a precio tales protecciones arancelarias. Según ejecutivos de la industria, en mayo Huachipato y Molycop llegaron a un preacuerdo en volúmenes de producción de barras de acero y precio de las mismas. Pero de acuerdo a profesionales de la industria, Molycop echó pie atrás ese mismo mes.

Pese al quiebre de mayo y tras un periodo de silencio de 45 días, Molycop resolvió retomar las tratativas con la filial del grupo CAP y en julio vino a Santiago desde Omaha, Nebraska, una delegación compuesta por el CEO de la compañía, Jim Anderson y Lance Lance Dawber (el chief commercial officer) intentando llegar a un acuerdo. Según las dos compañías, hasta hace una semana mantuvieron los contactos, pero no fue posible un acuerdo.

Ya a estas alturas se había cerrado el primer semestre de 2024 y los números no eran halagüeños para Huachipato: la pérdida de US\$ 41,8 millones del primer trimestre se incrementó entre abril y junio en niveles superiores a dicho monto. Y en la matriz CAP alertaron que habían llegado al punto de no retorno: si seguían, podían incumplir obligaciones financieras. Y así, el miércoles 7 de agosto de 2024, se selló el destino de la siderúrgica, tras 74 años de operación. 

**La filial de CAP y Molycop, hasta hace una semana mantuvieron los contactos, pero no fue posible un acuerdo.**

Eso impactó en el precio: entre enero y agosto del 2023, el valor promedio en Chile cayó 37,9% en UF respecto de similar período del año anterior, mientras los costos aumentaban para Huachipato, con lo que el margen operacional registró una merma de 18,7 puntos porcentuales solo en los primeros