

# CFO y vigilante de fondos de inversión: quién es Ricardo Budinich, el nuevo liquidador de Sartor AGF

■ Fue gerente de finanzas de Subsole, Copec y Casaideas. Además, ha asesorado al Consejo del Banco Central y participa del comité de vigilancia de 10 vehículos en que invierten las AFP.

POR CRISTÓBAL MUÑOZ

Un cambio de timón enfrentará la intervenida Sartor AGF en medio del proceso de liquidación de la gestora, iniciado por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), tras acusar una serie de irregularidades en su modelo de negocios.

El pasado viernes, el Consejo de la CMF acordó designar como liquidador de la administradora a Ricardo Budinich, en reemplazo de Fernando Pérez, a quien originalmente le fue encomendada la tarea.

Según anunció el regulador a través de un comunicado, Budinich asumirá sus funciones este lunes, con la tarea de continuar con el proceso de liquidación de la gestora, el cual se extenderá durante 2025.

“La designación de un liquidador externo se fundamenta en la necesidad de encabezar un proceso de liquidación que puede prolongarse en el tiempo y, por otro, la importancia de que los equipos de la CMF puedan retomar las labores que les son propias”, concluyó la entidad.

## Gerente de finanzas

El ingeniero civil industrial de la Universidad de Chile fue presentado por la CMF como un ejecutivo “con una destacada trayectoria profesional”, subrayando sus pasos como miembro del Comité Financiero del Ministerio de Hacienda (consejero entre 2016 y 2022) y asesor del Consejo del Banco Central de Chile, entre 2018 y 2024.

En el sector corporativo, acumula casi 40 años de experiencia, con pasos de largo aliento aportando sus conocimientos en gerencias de finanzas.

En detalle, Budinich se desempeñó como CFO en Copec, donde comenzó como subgerente de filiales en 1985 y se mantuvo hasta 2011; Casaideas (entre 2011 y 2013); y, finalmente, en 2013 ingresó a Subsole, la exportadora frutícola adquirida en 2022 por la californiana Frutura. Además, ha hecho carrera como director de empresas como Sonacol y Metrogas.

No es ajeno al mundo de intervenciones. Entre 1984 y 1985, se desempeñó como Gerente de



El nuevo liquidador de Sartor AGF, Ricardo Budinich.

Entre 1984 y 1985 fue gerente de operaciones financieras de bancos e instituciones en liquidación, en la entonces Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras (SBIF).

Operaciones Financieras de Bancos e Instituciones en Liquidación, en la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras (SBIF). En el entonces regulador, realizó la gestión y supervisión en instituciones intervenidas, además de la liquidación de activos y evaluación de riesgos financieros.

Sin embargo, para asumir su nuevo puesto como liquidador de Sartor AGF, tuvo que hacer modificaciones. Según pudo constatar DF, Budinich dejó su cargo como CFO en Subsole la semana pasada para abocarse a este desafío que le

ponde a feeders de VINCI Compass, LarrainVial y Picton que, a su vez, invierten en gestoras extranjeras de activos alternativos como Apollo, el gigante de *private equity* de EEUU.

Es justamente esta expertise la que valoran fuentes cercanas a la AGF en liquidación, quienes lo perfilaron como “un entendido en mercado de capitales y valorizaciones”, ante su paso por comités de vigilancia de fondos de inversión en mercados privados y su carrera como gerente de finanzas.

## El trabajo pendiente

La intervención de Sartor AGF comenzó el viernes 20 de diciembre, cuando, cerca de las 11:00 horas, arribaron hasta las oficinas de la firma el abogado y director de Reclamaciones de Clientes Financieros de la CMF, Fernando Pérez, además de un puñado de funcionarios del regulador.

El centro de operaciones elegido fue una de las salas de reuniones más grandes del piso ocupado por Sartor, en el edificio emplazado en Cerro El Plomo 6.000, Las Condes.

Durante su período, Pérez y su equipo “se han abocado a las labores propias de la administración de la gestora, atendiendo la situación en la que se encuentra, y a hacer un levantamiento completo del estado de situación de las inversiones de los fondos, con el objetivo de resguardar los intereses de los aportantes”, dijo la CMF en su anuncio.

Paralelamente, uno de los fondos ya comenzó a mover sus fichas.

A solicitud de su comité de vigilancia, la AGF agendó para el 20 de enero una asamblea de aportantes del vehículo “Sartor Renta Comercial”, para someter a votación una sustitución de administradora.

Aunque este movimiento nació desde el comité de vigilancia y a que no habría un plan de acción definido por parte de la CMF, conocedores del proceso sostuvieron que esa citación daría luces del camino a tomar por el regulador y que Budinich se encargaría de implementar.

Así, desde el mercado se especula que aún habrían dos fondos que podrían votar su cambio de administradora. En los demás vehículos, en tanto, el camino más factible sería generar caja para hacer disminuciones de capital y, finalmente, liquidar los instrumentos.

Para ello, en los fondos de deuda privada, la CMF estaría revisando la cobrabilidad de los créditos otorgados, sus vencimientos, y las garantías que podrían ser ejecutadas.

ecomendó el regulador.

## Comités de vigilancia

El ingeniero también ha destacado por ser un activo miembro de varios comités de vigilancia de fondos de inversión, en clases de activos como capital privado extranjero, deuda global, accionarios *small y mid cap*, e inmobiliarios.

En este rol, es una carta segura de las AFP, formando parte de 10 comités de vigilancia de vehículos en que invierten los fondos de pensiones.

Actualmente, la mayoría corres-