

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS



¿POR QUÉ LAS LICITACIONES *del MOP* tienen pocos postulantes? DESAFÍOS Y SOLUCIONES PARA ATRAER *Nuevas Empresas*



El Ministerio de Obras Públicas (MOP) está enfrentando un desafío clave en su gestión: el bajo número de postulantes a las licitaciones de infraestructura que han marcado los últimos procesos. Con un presupuesto para 2024 de \$3,5 billones, el MOP ha acelerado la ejecución de proyectos en comparación con años anteriores, alcanzando un 57,3% de ejecución hasta septiembre. Esta cifra es la más alta desde 2017 y refleja el esfuerzo por cumplir con las grandes demandas de infraestructura del país.

Jessica López, ministra de Obras Públicas desde marzo de 2022, ha liderado este pro-

El Ministerio de Obras Públicas está impulsando una gestión más eficiente para acelerar la ejecución de proyectos y mejorar los índices de participación en sus licitaciones. Con un presupuesto histórico para 2024, la ministra Jessica López reconoce los desafíos de ejecutar grandes obras en tiempos de incertidumbre y cómo las licitaciones desiertas afectan la dinámica de concesiones.

ceso, y se muestra optimista con respecto al desempeño del ministerio en 2024. Para finales de año, se estima que la ejecución alcanzará el 65%. A pesar de los logros, López reconoce los desafíos que

ha traído la crisis climática y los incendios forestales, los cuales afectaron la capacidad del MOP en el inicio de año al requerir recursos adicionales para la demolición de viviendas dañadas.

Sin embargo, el balance de su gestión en términos de infraestructura pública es positivo, destacando avances importantes en concesiones y obras viales.

El MOP ha lanzado una cartera de 24 proyectos, que incluye importantes iniciativas de infraestructura, como autopistas, tranvías, un tren y la planta desaladora de Coquimbo. En mayo, se anunciaron inversiones por un total de US\$ 12.600 millones a licitar entre 2024 y 2025. Algunos proyectos ya están en marcha, como la construcción de la Cárcel de Talca y la licitación de la Ruta 5 Caldera-Antofagasta. Sin embargo, los recientes pro-

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS



"Queremos diversificar la demanda y que haya más oferentes, porque eso es bueno para el sistema, el país y los proyectos"



Jessica López
 Ministra de Obras Públicas

cesos licitatorios han mostrado una preocupante baja participación de empresas.

Licitaciones con pocos oferentes

A pesar de la magnitud de los proyectos, los resultados de las licitaciones han sido decepcionantes. En la licitación de la Cárcel de Talca, solo se presentó un oferente, lo que representa un riesgo para la competencia y la calidad del proyecto. Similarmente, la relicitación de la Red Aeroportuaria Norte y la concesión de Santiago a Los Vilos solo recibieron dos ofertas. Todas estas licitaciones fueron adjudicadas a empresas españolas, un reflejo de la consolidada presencia internacional en las concesiones chilenas, que no siempre se traduce en un mercado competitivo.

Para López, una de las claves para solucionar este problema radica en hacer más fluido el proceso licitatorio, que muchas veces resulta lento y engorroso. A pesar de que el sistema de concesiones está bien regulado y cuenta con mecanismos eficientes para resolver disputas, la ministra reconoce que es necesario agilizar la forma en que se desarrollan los proyectos. "Siempre estamos buscando mejoras", señala, aunque enfatiza que no se prevé un cambio estructural en el sis-

tema de concesiones. "El modelo está funcionando bien, pero lo que necesitamos es más competidores y mayor dinamismo en las ofertas".

Promoción de nuevas empresas y la internacionalización

Una de las estrategias del MOP es aumentar la participación de empresas extranjeras. La ministra ha señalado que se están llevando a cabo "roadshows" en diversos países para promover las oportunidades que ofrece el mercado chileno. Si bien actualmente la mayor parte de las empresas concesionarias provienen de España, el MOP está trabajando para diversificar las nacionalidades de los oferentes. "Queremos que empresas de Japón, Canadá, Australia y otros países europeos participen", añade López, destacando que este es un proceso lento pero crucial para enriquecer el mercado y garantizar la competencia.

Desafíos para 2025: una estrategia más distribuida

En cuanto a los planes para 2025, López tiene claro que la aceleración de la ejecución presupuestaria debe ser más estable y regular. "Queremos evitar el estrés de tener que ejecutar todo el presupuesto en el último mes del año,

como ha sucedido históricamente", señala. Para ello, el MOP se propone implementar una estrategia de gestión más distribuida a lo largo de los 12 meses del año. "Es muy riesgoso que se concentre todo al final, porque si alguna licitación queda desierta o hay problemas con una empresa, el proceso se trastoca", advierte.

El objetivo es que la gestión del presupuesto sea más fluida y que los proyectos se liciten con mayor anticipación. "Queremos que las empresas tengan tiempo suficiente para estudiar los proyectos y que las licitaciones no se queden vacías", explica la ministra.

La crisis hídrica y la desaladora de Coquimbo

Uno de los proyectos más destacados en la agenda del MOP es la planta desaladora de Coquimbo, cuya construcción responde a la crisis hídrica que afecta a la región norte del país. López destaca que, aunque no se trata de "llenar el país de desaladoras", este tipo de infraestructura es fundamental para regiones como la de Coquimbo, que enfrentan altos niveles de desertificación y escasez de agua.

"Es necesario contar con soluciones adaptadas a cada región", comenta López,

quien destaca que el proyecto de la desaladora es "probablemente uno de los más significativos", ya que responde a una crisis hídrica que se adelantó a lo esperado. "Es una acción rápida y significativa que demuestra que hemos estado hablando de la crisis hídrica durante años, pero ya era hora de actuar", concluye la ministra.

El MOP está enfrentando una doble tarea: acelerar la ejecución del presupuesto mientras enfrenta desafíos en la licitación de grandes proyectos. A pesar de los obstáculos, la ministra Jessica López se muestra optimista y comprometida con mejorar los procesos licitatorios, ampliar la participación internacional y diversificar las fuentes de financiamiento. En cuanto a la infraestructura hídrica, la planta desaladora de Coquimbo se perfila como uno de los proyectos más emblemáticos en el camino hacia la solución de la crisis del agua en el norte del país. **N&C**