

# Claudia Sepúlveda, presidenta de VNT Factoring

## Vantrust: “El entorno económico deprimido y las restricciones de la banca son una oportunidad para los factoring”

La ejecutiva atribuye casos como los de Factop y Primus a “malas prácticas”. Afirmar que la Ley Fintec, que exige que los factoring que transan facturas se registren en la CMF, viene a “ordenar”.

CATALINA MUÑOZ-KAPPES

El crédito comercial de bancos a pequeñas empresas ha mostrado una recuperación a niveles prepandemia más lenta que en el caso de las grandes firmas. En este contexto, los factoring ven una oportunidad de crecimiento en el financiamiento de este segmento de la economía.

Claudia Sepúlveda, quien asumió la presidencia de VNT Factoring —parte del grupo Vantrust Capital— en agosto, afirma que, “dado el entorno económico que está muy deprimido y estas restricciones que impone la banca, es una oportunidad para los factoring, porque nosotros sí las financiamos (a las pymes)”.

Explica que, a diferencia de los bancos, las empresas de factoring no tienen “el tema regulatorio tan fuerte, por las provisiones que tienen que hacer los bancos por estas empresas que son más débiles”. En contraste, señala que como los factoring adquieren facturas, que son un producto financiero de corto plazo, tienen dos fuentes de pago y las provisiones se hacen con base en la mora y en cuanto a la demora del pago de lo adeudado. “Entonces, eso hace que sea un poco más flexible y más fácil de hacer el negocio”, afirma.

“Yo creo que esta industria tiene mucho potencial todavía. Las pymes del país por lo general se financian con los factoring, porque tienen poco o bajo acceso a la banca tradicional. Entonces, los factoring no bancarios juegan un rol importante en el financiamiento y crecimiento de todas estas empresas en Chile”, afirma Sepúlveda.

### Regulación

La industria del factoring ha estado en el centro de la atención por casos como el de Primus o el de Factop. “Esa no es la forma correcta de operar”, opina Sepúlveda sobre estas situaciones. A raíz de los casos, se ha propuesto que los factoring sean

sometidos a una mayor regulación. Un avance en esta materia es la Ley Fintec, que exige a las empresas que cedan facturas a fondos de inversión inscribirse en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

—¿Ven que se debe regular más la industria?

“Sí, yo creo que todo tiende a eso. La Ley Fintec a lo que viene es a ordenar un poco el panorama. Nosotros, como Vantrust, estamos en proceso de inscripción en la CMF. Independiente de que sea un sector no regulado, las compañías que han estado en la ACHEF y en la EFA (ambos gremios de empresas de factoring), seguimos las buenas prácticas y gobiernos corporativos de cualquier institución formal”.

“El grueso de las compañías no bancarias va a optar por inscribirse en la CMF. Eso le va a dar mayor transparencia al sistema y que no existan dudas asociadas a estos dos casos puntuales, que claramente son malas prácticas”.

—¿Estas malas prácticas se dieron como se puede dar en cualquier empresa, o es por una falta de regulación de la industria?

“Yo creo que es una combinación de factores. Uno es que los gobiernos corporativos tienen que ser fuertes, tiene que haber un control interno potente. Entonces, es una combinación entre fraude interno, por decirlo así, y falta de control interno”.

### Crecimiento

Como presidenta del directorio de VNT Factoring, la meta de Sepúlveda es que el negocio de las facturas represente un tercio de los ingresos del grupo Vantrust en un año. Actualmente, las ventas del factoring suman entre 10% y 12% de los ingresos totales.

## La primera mujer en presidir un directorio de factoring

Claudia Sepúlveda asumió en agosto como presidente del directorio de VNT Factoring, parte del grupo Vantrust Capital. La ingeniera comercial de la Universidad de Santiago es la primera mujer en liderar el gobierno corporativo de una empresa de factoring.

“Es un reconocimiento a mi trayectoria laboral y un honor representar al género en cargos de alta dirección. Hay espacio para crecer y cada vez somos más las mujeres

preparadas para enfrentar estos desafíos. Hay que visibilizar estos logros y seguir generando redes de apoyo y cooperación para contribuir de mejor manera a formar gobiernos corporativos robustos y conscientes”, comenta.

Sepúlveda tiene más de 30 años de experiencia en el sector financiero y lleva más de una década trabajando en la industria del factoring. Antes de asumir como presidenta

de VNT Factoring, fue directora de la asociación gremial Empresas de Servicios Financieros (EFA), uno de los dos gremios que agrupa a las empresas de esta industria. También fue gerente general del Factoring Baninter —que pertenece a Inversiones La Construcción (ILC), sociedad de inversiones de la Cámara Chilena de la Construcción— y fue gerente general de Penta Financiero, uno de los factoring más grandes de la industria.



HECTOR ARANEDA

“El grueso de las compañías no bancarias va a optar por inscribirse en la CMF. Eso le va a dar mayor transparencia al sistema”.

CLAUDIA SEPÚLVEDA, PRESIDENTA DEL DIRECTORIO DE VNT FACTORING

de VNT Factoring, la meta de Sepúlveda es que el negocio de las facturas represente un tercio de los ingresos del grupo Vantrust en un año. Actualmente, las ventas del factoring suman entre 10% y 12% de los ingresos totales.

“La estrategia de VNT Factoring es tener un crecimiento acompañado de una mayor dotación comercial en Santiago y

aumentar la presencia en regiones, que hoy no existe. Todo esto es un crecimiento orgánico”, dice Sepúlveda.

Las empresas más grandes del rubro son Tanner, que hoy está en el proceso de convertirse en banco, y Security, que es parte del Grupo Security que está en una fusión con Bicecorp. Después, explica Sepúlveda, vienen firmas como Penta Financiero,

Eurocapital y Coval. “Y luego, un sinnúmero de compañías que tienen un tamaño medio alto, medio o medio bajo. (Dentro de las empresas de tamaño medio bajo estaríamos nosotros como VNT Factoring”, indica. El objetivo de crecimiento es apuntar a un tamaño medio, un segmento en donde se encuentran firmas como Omega Factoring u Orsan Factoring.