

## Minería Sustentable



# Realización de

## proyectos mineros: Más allá de la licencia social para operar

La viabilidad de los proyectos mineros en diversos territorios requiere respetar las aspiraciones, necesidades y cultura de las comunidades locales. Los expertos coinciden en que esto implica establecer alianzas y canales de diálogo desde el inicio que no solo generen confianza, sino que también, fomenten la participación de las comunidades en el diseño de esquemas productivos, proporcionando beneficios entre los habitantes y las compañías mineras.

Esta colaboración es fundamental para garantizar que los proyectos sean viables tanto en términos económicos, como también en capacidad de generación de empleos, mejora en infraestructura local y contri-

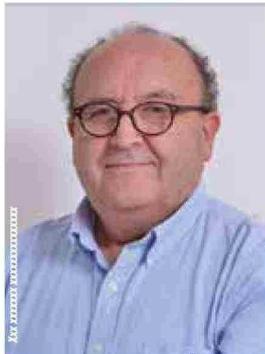
bución a la calidad de vida de las personas.

En ese horizonte, conscientes de dicha realidad, las compañías mineras establecen estrategias sostenibles que persiguen el bienestar social y la promoción de la conservación del medio ambiente y el desarrollo a largo plazo de las regiones involucradas.

Al respecto, Miguel Herrera, director de Ingeniería Civil en Minería de la Universidad Adolfo Ibáñez, precisa que “aunque puedan surgir discrepancias y oposición, el éxito de una relación duradera depende de la disposición mutua de líde-

res comunitarios y de las compañías mineras para ceder en pos de objetivos comunes, promoviendo el desarrollo regional y mejorando la calidad de vida en los territorios compartidos”. De igual forma, Evelyn Contreras, asesora técnica - Proyecto MinSus de la GIZ, explica que “no es posible que las empresas establezcan un diálogo y estrategias conjuntas enfocadas en el desarrollo a mediano y largo plazo, si no existen al mismo tiempo, mecanismos que permitan expresar preocupaciones y resolver conflictos de manera transparente y justa”.

**Entre los aspectos** relevantes de abordar desde en el **desarrollo de iniciativas productivas** resalta el “ser buen vecino”



Contreras añade que “cobran especial relevancia como un mecanismo para el establecimiento de confianza, las iniciativas de diálogo multiactor enfocadas en el desarrollo territorial. Diversas experiencias en la región muestran el alto valor de establecer espacios que convocan a actores públicos, privados y de la sociedad civil, promoviendo el diálogo y la búsqueda de consensos como un marco de gobernanza para el desarrollo del territorio a mediano y largo plazo”.

**“Ser buen vecino”**

En este contexto, es relevante considerar el “ser buen vecino”, término que engloba la gestión relacional entre las compañías mineras y las comunidades locales.

En la visión de Tamara Contreras, gerente de Servicios de Cambio Climático y Sostenibilidad de EY Chile, este concepto implica “responsabilidad, respeto y colaboración, y se traduce en políticas y prácticas empresariales que beneficien a la comunidad y aseguren la

construcción de relaciones a largo plazo, basadas en la confianza. Para lograrlo, es necesario transitar hacia una visión de gestión en la que la comunidad sea un socio clave para la toma de decisiones de la empresa, en aspectos que pueda afectarlos”.

En el caso de EY, la ejecutiva revela que “el reto de las empresas es contar con

un buen vecino representa una inversión estratégica en las relaciones y el desarrollo a largo plazo, tanto de la empresa como de la comunidad. Esto no solo contribuye a la sostenibilidad de la operación minera, sino que también fomenta un entorno más armónico en el que tanto la empresa como la comunidad puedan prosperar”.

De Izq. a Der.:  
 Miguel Herrera, director de ingeniería civil en Minería, Universidad Adolfo Ibáñez.  
 Evelyn Contreras, asesora Técnica - Proyecto MinSus de la GIZ.  
 Manuel Viera, presidente de la Cámara Minera de Chile.  
 Tamara Contreras, gerente de Servicios de Cambio Climático y Sostenibilidad de EY Chile.

**Evelyn Contreras:** “Cobran especial relevancia como un mecanismo para el establecimiento de confianza, **las iniciativas de diálogo multiactor enfocadas** en el desarrollo territorial”.

una estrategia de gestión social robusta, alineada con estándares internacionales como The Copper Mark, IRMA e ICMM, que permita gestionar los riesgos e impactos sociales y de derechos humanos, y aportar a la justicia social y al desarrollo sostenible de los territorios, en co-construcción con las comunidades”.

En tanto, Manuel Viera, presidente de la Cámara Minera de Chile, sostiene que “ser

Del mismo modo, Viera recalca que “la clave radica en un enfoque proactivo, participativo y respetuoso, que reconozca y valore las necesidades y aspiraciones de las comunidades locales”.

A su vez, la asesora técnica - Proyecto MinSus de la GIZ, comenta que “este concepto (buen vecino) implica tener como una de las prioridades de la organización el construir relaciones

## Minería Sustentable

de confianza con las comunidades, contribuyendo a su desarrollo sostenible como un actor más en el territorio. En la gestión de la empresa, esto significa que las políticas, estrategias, planes e incentivos deben estar alineados en el mensaje de que integrarse con el territorio es una prioridad, y no una responsabilidad del área de relaciones comunitarias”.

### Cohesión social para el desarrollo

En el contexto de la interacción entre las comunidades y las empresas, la cohesión social y cultural emergen como elementos fundamentales para el éxito y la sostenibilidad de los proyectos.

Para Miguel Herrera, “la cohesión social se fomenta mediante la participación activa de estas comunidades en la planificación de proyectos, garantizando que sus necesidades y aspiraciones sean consideradas”.

Del mismo modo, el académico afirma que “la cohesión cultural se promueve respetando y preservando sus tradiciones y valores, lo que no solo mitiga tensiones sociales, sino que también contribuye a construir alianzas que generan un desarrollo sostenible compartido y aseguran la viabilidad a largo plazo de los proyectos”. Desde el punto de vista del MinSus, “todo parte de las políticas de responsabilidad



social de las empresas, cuando éstas se establecen a partir de un convencimiento genuino desde el más alto nivel de la organización sobre la importancia de integrarse al territorio ‘como un buen vecino’. Entonces, naturalmente, cobra relevancia la cohesión social de las comunidades cercanas. Esta cohesión hace alusión a la construcción de capital social en las comunidades

diálogo temprano y continuo con las comunidades, incorporando sus necesidades, valores culturales y sociales en la planificación de los proyectos. Asimismo, es clave fomentar el desarrollo económico local mediante la contratación de mano de obra local, el apoyo a pequeños negocios y la inversión en infraestructura comunitaria. Todo esto debe estar respaldado por

*Nueva Centinela - Trabajos en Quebrada del Diablo.*

**Manuel Viera:** “Ser un buen vecino representa una **inversión estratégica en las relaciones y el desarrollo** a largo plazo, tanto de la empresa como de la comunidad”.

del territorio, que es la base para llevar adelante procesos de diálogo exitosos y trabajar conjuntamente para el logro de los objetivos”. Entonces, ¿cómo se logra una coexistencia armónica y beneficiosa entre las compañías mineras y las comunidades en Chile? Herrera exhibe que “es fundamental fortalecer el

una gobernanza transparente, con compromiso real hacia los estándares ambientales, sociales y de gobernanza (ESG), junto con la colaboración activa entre el gobierno, las empresas y las comunidades para establecer regulaciones e incentivos que garanticen una minería sostenible y equitativa”. **mch**