

**E ENTREVISTA. MARCELA MITRE SAAVEDRA**, directora ejecutiva de la Corporación Lago Ranco:

# “Somos entusiastas y comprometidos, eso hace que las cosas siempre resulten”

**PRESENCIA.** *Quien fuera directora regional del Fosis, actualmente encabeza una institución que desde 2018 trabaja por el desarrollo de Lago Ranco. Acá analiza los desafíos de su gestión y los grandes logros conseguidos hasta el momento.*

Daniel Navarrete Alvear  
 daniel.navarrete@australvaldivia.cl

**D**urante los cuatro años que fue directora regional del Fosis, Marcela Mitre se familiarizó con distintos modelos de acción y articulación público privados. Supo de la Corporación de Adelanto Amigos de Panguipulli y le interesó conocer cómo este tipo de instituciones estaban trabajando por el desarrollo de sus territorios.

Tal vez aquello contribuyó a que una vez que dejó el servicio público se planteara opciones laborales vinculadas más estrechamente con el tejido social. Luego de haber ejercido como productora ejecutiva del

Festival Internacional de Cine de Valdivia; y de haber prestado asesoría social en temas de migración, género e infancia en la Fiscalía Regional de Los Ríos, tuvo que enfrentar algunas dudas personales.

Se preguntó qué hacer de ahora en adelante y cómo relacionar todo lo que le gusta con su proyección laboral a futuro. Fue entonces que comenzó a buscar nuevas instancias. Y se topó con el concurso para el cargo de director ejecutivo de la Corporación Lago Ranco. Postuló y luego de aproximadamente un mes fue elegida para un rol que antes estuvo en manos de Catalina Matthei.

Ello implicó comenzar a vivir en Lago Ranco e iniciar una



DANIELA GONZÁLEZ

MARCELA MITRE ES ASISTENTE SOCIAL Y TIENE UN DIPLOMADO EN POBREZA, DESARROLLO Y POLÍTICAS SOCIALES.

labor enfocada en las áreas de salud, vivienda, emprendimiento, educación y cultura.

**¿En qué medida su decisión estuvo influenciada por la idea de trabajar en la descentralización?**

-En esta búsqueda laboral tuve como base muchas de las cosas que aprendí en Fosis, relacionadas con el territorio. Pude conocer más y mejor la región y el aporte que necesita de distintos profesionales con miradas diferentes sobre el cómo uno puede contribuir desde otras experiencias al conocer a

la gente y la forma de articular lo público con lo privado. Sin duda que Los Ríos me ha ofrecido muchas posibilidades de proyección profesional y de aporte con cosas concretas. Tener una mirada regional es una ventaja, más aún cuando conoces la ruralidad y sus necesidades, que es algo a lo que difícilmente vas a poder acceder estando en la capital de la región. Ser del sur no es suficiente para conocer parte del sur. Lago Ranco es una comuna pequeña, con un alto componente rural y una calidad de vida y be-

lleza natural insuperables.

## LA PLATAFORMA

La Corporación Lago Ranco es una organización de carácter territorial sin fines de lucro que funciona desde 2018. Cuenta con un presupuesto con aporte municipal, de fundaciones y la cuota de los 150 socios activos. Todos están vinculados con Lago Ranco de distintas formas y con el paso de los años han identificado necesidades por las cuales se podría trabajar. En ese sentido, parte de la labor de la institución se

relaciona con reforzar aquello que ya está siendo atendido por la municipalidad.

“Es que los municipios tienen una tremenda misión, pero mientras más se trabaje en conjunto y articuladamente con otras organizaciones, se estará contribuyendo de mejor manera por el beneficio de las personas. A la gente le hace súper bien saber que varias entidades trabajan por los mismos objetivos, por las mismas políticas públicas y por los mismos sueños”, dice Mitre.

Desde este año, la corporación cuenta con casa propia. Es un inmueble ubicado en calle La Serena N° 199. Es un espacio comunitario que cuenta con una biblioteca, habilitado también como cowork y sala de exposición de arte.

El propósito, como aclara la directora ejecutiva, es: “Ser un lugar que reúna a todas las personas que habitan la comuna tanto en el sector urbano, que corresponde a aproximadamente el 30%; y los sectores rurales, que completan el resto. Más los veraneantes. La corporación ha perdurado y se encuentra en un momento de fortalecimiento, gracias a un directorio y socios muy comprometidos”.

**¿Cómo se han establecido las formas en que se puede ayudar a la comuna?**

-Se hizo un diagnóstico socio territorial, para determinar cómo ayudar. Luego se articuló un plan estratégico para la proyección de la organización, a mediano y largo plazo. Y hoy estamos fortaleciendo lo dispuesto y articulando nuevas redes, con distintos actores regionales. Por ejemplo, eso se ha visto en nuestro trabajo con los emprendedores, a quienes hemos conectado con Fomento Los Ríos, la carrera de ingeniería comercial de la Universidad San Sebastián, Serotec y la

## Super Oportunidades

Grandes oportunidades en **COCINAS Y GALENTADORES**

**COVEPA**  
 La mejor solución

A PELLET  
 Y/O LEÑA

AV. PICARTE 1571, ESQ. BAQUEDANO, VALDIVIA | [www.covepa.cl](http://www.covepa.cl)

## Valdivianas

(viene de la página anterior)

Fundación Simón de Cirene, entre otros. Siempre estamos viendo qué nos puede aportar cada cual y cómo podemos trabajar con ellos mediante rela-

proyección de lo que actualmente estamos haciendo.

Uno de los proyectos con los que partió la Corporación Lago Ranco fue el programa de construcción de baños. Corresponde al reemplazo de letrinas de casas en sectores rurales, por baños al interior de las viviendas. Desde 2018 se han construido más de 140, que son un beneficio para más de 500 personas.

**¿La Corporación Lago Ranco tomó como referente a corporaciones que funcionan en otras comunas, como por ejemplo Panguipulli y Futrono?**

-Nuestro trabajo apunta a vincularnos con otras corporaciones y estar atentos a las cosas buenas que están haciendo, para aprender de aquello. Actualmente estamos muy unidos con la Corporación Amigos de Panguipulli, lo que ha permitido que sus exposiciones puedan también estar en Lago Ranco. En nuestra comuna además se está desarrollando el programa Vive la Música de Panguipulli y a través de nosotros, esa misma idea está llegando a Futrono mediante su corporación. Hemos encontrado apoyo entre nosotros, para fortalecernos entre nosotros. Eso ha sido clave.

### ÁREAS DE ACCIÓN

Desde abril, Marcela Mitre lidera un equipo que trabaja en cinco grandes áreas, a través de las cuales se han implementado acciones como la construcción de baños; y programas como por ejemplo, de impulso al emprendimiento y de acompañamiento psicológico.

**Usted se incorporó a una institución que cuenta con seis años de funcionamiento y planes de acción definidos. ¿De qué forma cree que puede establecer su propio sello de gestión, considerando lo anterior?**

-En una primera etapa, mi trabajo ha consistido en adaptarme y conocer bien al equipo. Como proyección, tengo claro que es necesario fortalecer los ejes que se están llevando a cabo. Y en ese sentido, mi sello pasa por la articulación de las redes de colaboración con universidades, fundaciones, corporaciones y empresas. Poco a poco se están abriendo caminos. Por ejemplo, estamos en conversaciones con el área de vinculación con el medio de la

Universidad San Sebastián Valdivia, para ver cómo pueden tener más cercanía con la comuna. Lago Ranco es una de las comunas con dificultad de

Nos cuesta mucho cubrir todas las zonas. Eso es un tema en el que debemos seguir avanzando. Pareciera ser que estamos cerca, pero la verdad es que estamos bastante lejos. En ese contexto, es muy importante contar con la buena disposición de las instituciones públicas por venir a Lago Ranco y facilitar ciertos procesos, como los vinculados al emprendimiento. Hay mucho interés porque se sigan abriendo puertas, lejos del centro de la región.

**¿Es difícil convencer a los inversionistas cuando se plantean urgencias, como por ejemplo que una familia pueda contar con un baño al interior de su casa?**

-Tenemos socios bastante comprometidos con la generación de cambios significativos en cosas que podrían parecer elementales, como tener un baño digno, pero que no siempre lo son. Somos muy responsables al plantear las urgencias que se deben atender, porque estamos conectados con la realidad. Si bien en el área de vivienda, nuestra principal acción es la construcción de baños, estamos también avanzando en la solución a situaciones de hacinamiento, con la construcción de dormitorios o espacios que permitan mayor comodidad para las dinámicas familiares. Poco a poco estamos tratando de dar cobertura a todos los sectores rurales. Actualmente estamos terminando tres baños en Rupumeica, que es lo más lejos que hemos llegado. Este programa inició con la construcción de solamente dos baños y progresivamente ha llegado a más de veinte.

**La corporación cuenta con un programa de acompañamiento psicológico gratuito online y presencial. ¿Cobró más relevancia luego de la pandemia?**

-Siempre ha sido una demanda constante. Afortunadamente hemos podido abarcar esa necesidad, sin generar una lista de espera con más de una persona. El autocuidado también lo trabajamos con un programa de radio que se llama 'Juntos nos cuidamos', que se transmite todos los sábados por Radio Ili de Ríñinahue, para aproximadamente 3000 auditores. Mediante entrevistas vamos dando cuenta de cómo ayudar y de las necesidades que tienen las familias. Desde



DANIELA GONZÁLEZ

LA PROFESIONALASUMIÓ EL CARGO EN ABRIL PASADO Y SE FUE A VIVIR A LAGO RANCO.

agosto vamos a salir por Radio Paraíso, lo que nos permitirá comunicar de mucha mejor manera nuestras actividades, para que lleguen con más fuerza a los ranquinos.

### MÚSICA Y ECONOMÍA

En el área de emprendimiento se ha beneficiado a más de 100 personas, mediante dos programas que son Incuba Ranco e Impulsa Ranco. El primero apunta a iniciativas de emprendimiento. El segundo se relaciona con la formalización de negocios, con acciones más contundentes. Actualmente se busca realizar un seguimiento activo a los emprendedores (junto a la Fundación Simón de Cirene que es la contraparte en el área) y concretar un primer encuentro con todos los emprendedores acogidos por la corporación.

**¿Qué cosas falta por mejorar?**

-Hay que profundizar en temáticas de marketing, presentación de productos y creación de logos. Los propios emprendedores han levantado esa necesidad y creemos que es algo fundamental, porque está directamente relacionado con el posicionamiento de la oferta de cada cual.

**¿Cómo se generó el vínculo con la Corporación Amigos de Panguipulli, para luego poder implementar el programa Vive la Música en Lago Ranco?**

-Fue una gestión de la dirección ejecutiva anterior, al conside-

“

Sin duda que Los Ríos me ha ofrecido muchas posibilidades de proyección profesional y de aporte con cosas concretas. Tener una mirada regional es una ventaja, más aún cuando conoces la ruralidad y sus necesidades, que es algo a lo que difícilmente vas a poder acceder estando en la capital de la región”.

“

Nuestro trabajo apunta a vincularnos con otras corporaciones y estar atentos a las cosas buenas que están haciendo, para aprender de aquello”.

rarse que es un programa de alto impacto, que genera muchos beneficios en los niños y en la comunidad en general. A diferencia de Panguipulli, nosotros lo estamos aplicando desde hace tres años, en cinco de los seis jardines infantiles de la comuna. Ha impactado a 165 familias de forma directa; y 39 educadoras y técnico en párvulos se han capacitado en estimulación temprana. En 2024 habrá egresos y nuestra tarea será entonces hacer seguimientos, estar atentos al crecimiento del proyecto y atender la alta demanda de los jardines infantiles que van a querer contar con esta herramienta que considera conciertos pedagógicos, estimulación temprana y acceso a la música; y un trabajo con padres y apoderados. A largo plazo se prevé la creación de una orquesta. Es igualmente completo que nuestro programa Proyéctate Ranco, de fortalecimiento de la educación rural en Ríñinahue. Considera talleres de fotografía, radio, escalada, yoga, manualidades y cocina, como alternativas extracurriculares para la escuela. Además, mediante una acción que llamamos 'Proyecto de vida'. Es una metodología con tutorías a estudiantes de 7° Básico para abordar sus proyectos de vida, mediante experiencias significativas como una gira de estudios a Santiago. Por primera vez viajarán en avión y están trabajando en su planificación financiera. Con el apoyo de las familias pudimos además po-

## INDICADORES

● **Consultas psicológicas**  
 “El año pasado se realizaron más de mil, a 30 pacientes.

ceder a este programa gratuito son aquellas que no cuentan con diagnósticos que requieran medicación. Actualmente se cuenta con 8 psicólogos. En 2024 llevamos 101 atenciones”.

● **Cultura y comunidad**

“Tenemos talleres formativos semestrales y generación de actividades por mes. A la fecha, llevamos más de 110 actividades impactando a más de 250 familias. Destacamos el 'Cine Adulto Mayor'. Es jueves por medio, con grupos de adultos mayores que asisten a una función de cine. Además de ver la película se genera un espacio de conversación”.

● **Voluntariado**

“Existen dos programas. El de Construcción, donde participan familias de los socios y vecinos de Lago Ranco. El de Medio Ambiente, consiste en la limpieza de las playas en Ríñinahue y de Lago Ranco. Diversas organizaciones sociales de la comuna se han unido para realizar actividades paralelas como talleres de buceo, sup y kayak, en contextos como Día Mundial del Agua”.

ner en funcionamiento una biblioteca, en un espacio del colegio que antes tenía otro uso. Los padres se han mostrado muy activos al ver el impacto positivo que están teniendo estas propuestas en la comunidad. Queremos que el Proyéctate Ranco se extienda a otros colegios.

### UNA DIFICULTAD

Pese al entusiasmo por trabajar por el progreso de Lago Ranco, Marcela Mitre identifica elementos que podrían impedir un trabajo más efectivo. Uno de ellos es la dispersión de la población.

“Eso dificulta una mejor ejecución de los programas y la participación de las personas. Más que un problema, lo vemos como una realidad, como algo que es parte de la comuna y que sin duda tenemos que trabajar, para enfrentarlo de la manera más adecuada. Nuestro equipo territorial es pequeño, pero estamos muy capacitados. Somos entusiastas y comprometidos, eso hace que las cosas siempre resulten”.