



# El nuevo rol protagónico de Sebastián Swett

**En medio de una serie de cambios en el holding Costanera, forzados por el fallecimiento de Alfonso Swett Opazo en noviembre pasado, su hermano asumirá como director en Elecmetal y Forus. Y podría pasar de la gerencia general -que dejó esta semana- a presidir la compañía de retail, símbolo del conglomerado, en reemplazo de su padre, Alfonso Swett Saavedra.**

Un reportaje de IGNACIO BADAL ZEISLER



**L**a temprana partida de Alfonso Swett Opazo, quien falleció en noviembre pasado, a los 56 años, trastocó muchos de los planes de sucesión con que contaba el conglomerado familiar Costanera SACI y que ha seguido al mando de Alfonso Swett Saavedra. Pero el liderazgo del grupo está sufriendo cambios y probablemente el patriarca ceda su lugar a su otro hijo, Sebastián.

Costanera alberga rubros tan disímiles como el retail, a través de Forus; el agrícola, con la productora de aceite de oliva Olisur; metalmeccánico, con su participación en Elecmetal, e inmobiliario, con negocios en Chile, Estados Unidos y España. Para dimensionar el tamaño del grupo, sólo su patrimonio accionario en las sociedades que cotizan en bolsa, Forus y Elecmetal, suma casi US\$400 millones.

Dada la carga de trabajo que implica manejar el conglomerado, como familia han debido recomponerse y reemplazar las posiciones que dejó el expresidente de la CPC. Como la de director de Elecmetal y de Forus.

Por eso, el 9 de abril la junta ordinaria de accionistas de Elecmetal, dedicada principalmente a la importación de bolas de acero para la molinera minera, nombró a Sebastián Swett Opazo como director en representación del grupo Costanera, que posee el 20,52% de la propiedad de la compañía que controla el grupo Claro.

Ese mismo día, Forus, la empresa ícono del grupo, dueña de las tiendas Hush Puppies, Columbia, Merrell y Azaleia, entre otras 30 marcas, anunció que su gerente general, el mismo Sebastián Swett, renunciaba para postular como miembro del directorio de la

sociedad en la asamblea del 16 de abril y dejaba en su reemplazo a su mano derecha en lo comercial, el argentino Francisco Arrighi, secundado por Manuel Somarriva como subgerente general.

Pero este cambio en la compañía de retail, que la familia Swett Opazo controla con un 63%, podría llevar a que Alfonso Swett Saavedra deje su histórico cargo de presidente, que ocupa desde 1980, y en su lugar asuma su hijo Sebastián.

Otro cambio que también se suscitara en el grupo es que Macarena Swett, la hija menor, asuma en la gerencia general del holding Costanera, cargo que ostentaba su hermano mayor Alfonso.

## Su perfil profesional

Sebastián Swett estudió administración de empresas en la Universidad Diego Portales, sacó un posgrado en marketing de la Universidad Adolfo Ibáñez y un diplomado en liderazgo en Harvard.

A diferencia del perfil público de su padre, que fue presidente del Club Deportivo Universidad Católica, o de su hermano Alfonso, que fue el líder del gran empresariado en la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC), Sebastián Swett rehúye lo comunicacional. No concede entrevistas ni le gustan las fotografías.

Su vida profesional, en todo caso, está muy ligada a su familia y a su hermano Alfonso, sólo un año mayor y con quien eran tan unidos, que compartían dormitorio cuando niños, como distintos: uno más mateo, el otro más desordenado; uno gustaba del fútbol desde fuera, el otro lo jugaba; uno más teórico, el otro más práctico; uno más financiero y macroeconómico, el otro

más comercial y marketero.

Ambos llegaron a inicios del 2000 a tomar posiciones de gerencia en Forus, la empresa que su padre había fundado 20 años atrás. Mientras Alfonso tomó la gerencia de proyectos, Sebastián se fue a la división de producto y marketing. "Los hermanos eran un complemento perfecto para el padre, cada cual en su rol. Uno más intelectual y estratégico, pensando en el largo plazo; y el otro más de acción, más involucrado en el día a día", comentaba un empresario amigo de la familia en noviembre pasado.



Es que quienes han trabajado con Sebastián Swett le reconocen su clara inclinación comercial. "Si su hermano

Alfonso era más financiero y de análisis macroeconómico, Sebastián tiene la bajada comercial con foco en el consumidor final; entiende lo que implica tener clientes y cómo llegar a ellos", comenta alguien que ha compartido en directorios con él.

"Siempre ha dirigido áreas de desarrollo de producto enfocadas en los consumidores y en las áreas comerciales", recuerda otro director. "Es un marketero, hiperenfocado en desarrollo de negocios en marketing, imagen y posicionamiento de marca, tendencias, productos, publicidad y branding", cuenta un antiguo colaborador.

Con la inclusión en Forus y Elecmetal, Sebastián agregará dos mesas directivas de empresas que cotizan en bolsa a la única que hasta el mes pasado integraba, Cristalerías Chile, también del grupo Claro, donde está desde 2018, y participa también su padre. Pero además integra las mesas del holding familiar Costanera SACI, de Viña Los Vascos, Turismo Cocha, y de las empresas del gru-

po Inmobiliaria Costanera, Forus Colombia, Uruforus, Topsafety, Peru Forus, LifeStyle Brands of Colombia, y Olivos del Sur. Antes había sido director de Compañía Marítima Chilena.

"Llega a los directorios con los temas ya estudiados; entiende bien de números, de balances y presupuestos; tiene mucha intuición en los negocios. Y tiene muy presente el impacto de cualquier decisión en el consumidor final", cuenta un cercano con quien ha compartido directorios.

Y en cuanto a personalidad, quienes lo conocen lo destacan como un motivador, "tremendamente bueno para trabajar en equipos" y "con un interés genuino por las personas".

## Su lado personal

Casado con Paulina Matte, tiene cinco hijos y dos hijas, con quienes integran la sociedad familiar Inversiones Camelot, en Chile, y Ponant LLP, en Inglaterra.

Fanático del club Universidad Católica, como todos en su familia, además juega fútbol. Entre sus hobbies, también resaltan los vinos, gusto que además fue influido por su fallecido suegro, Eduardo Matte, exdueño de la Viña Haras de Pirque. Y dado que Elecmetal controla Viña Santa Rita, Sebastián también podría aplicar su conocimiento vitivinícola en esa mesa directiva en un tiempo más, en caso de que su padre deje su asiento.

"Sus grandes pasiones son el fútbol, el vino y el campo", resume un cercano. Al campo no le dedicaba tanto tiempo, pues tenía a cargo el gigante Forus y la familia posee la mayor productora de aceites de oliva de Chile, Olisur, que era la debilidad de su hermano Alfonso. Al asumir posiciones más prioritarias de directorio, Sebastián ahora deberá pasar más tiempo en el campo. ●