



# Lento avance en asociatividad y altos costos frenan crecimiento de producción lechera en la región

Paola Rojas Mendoza  
paola.rojas@australosorno.cl

**S**i bien en los dos últimos años la producción lechera ha mostrado una recuperación, la Región de Los Lagos no ha presentado el crecimiento esperado, tratándose de la zona que representa el mayor aporte de esta materia prima para la industria láctea del país.

Uno de los factores que se distingue principalmente, y que frenan el mayor crecimiento esperado, es el de la asociatividad entre productores, término que está completamente internalizado como sinónimo de éxito, pero que hasta ahora no se ha logrado concretar para aumentar los volúmenes de leche en Los Lagos.

## CIFRAS 2025

Según la información que entrega la Federación Nacional de Productores de Leche (Fedeleche), en base a los datos de la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (Odepa), la producción nacional de leche cruda creció 3,2% en enero de este año, en relación al mismo mes de 2024, alcanzando un total de 214,4 millones de litros.

Asimismo, durante el primer mes del año, las regiones de Los Lagos y Los Ríos, que son las que generan el mayor volumen de materia prima a nivel nacional, ocupan el 84,4% de la recepción de la industria láctea mayor.

En detalle, Los Lagos mostró en enero pasado un aumento de 2,9 millones de litros, pasando de 101,43 a 104,4 millones de litros, manteniéndose como la principal zona lechera del país.

En tanto, la Región de Los Ríos también presentó un desempeño positivo, con un as-



LOS LAGOS SIGUE SIENDO LA REGIÓN QUE MÁS APORTA EN LA PRODUCCIÓN LECHERA NACIONAL. NO OBTIENE, HAY FACTORES QUE IMPIDEN UN CRECIMIENTO AÚN MÁS IMPORTANTE.

censo de 4,3% en relación al mismo periodo del 2024, lo que significa un alza de 3,1 millones de litros, pasando de 73,3 millones a 76,4 millones de litros, con un aporte de 35,7% a la producción nacional de leche cruda.

Por otra parte, la Región de La Araucanía mostró el primer mes del año una variación negativa de 0,4% frente a igual periodo de 2024, con una merma de 24 mil litros, cayendo de 6,58 millones a 6,56 millones de litros de leche, lo que significa el 3,1% de la producción del país.

## CRECIMIENTO INSUFICIENTE

Frente a los actuales niveles de producción de esta zona del país, la gerente de la Asociación de Productores Lecheros (Aproleche) de Osorno, Anita Jans, explicó que hay varios

**AGRO.** *La mayor integración entre productores sería clave para lograr un incremento más importante de volúmenes. No obstante, otros factores como el alto precio de insumos y los pocos incentivos juegan en contra de un mejor desempeño local.*

factores que impiden un mayor crecimiento en la región, donde una de ellas es que en las cifras se refleja la recepción de leche, y en este caso hay un porcentaje que se compra en

Los Ríos.

"Aquí lo relevante es el que llamamos efecto Colun, que en el fondo, la gestión de la cooperativa permite tanta confianza entre sus cooperados, que ellos invierten tranquilamente para

poder crecer y eso en nuestra región, con los productores de acá, que no son de Colun, se da menos y aquí hay productores más pequeños también. Entonces, hemos visto que justamente donde está el segmento de productores medianos, son los que han dejado de crecer por falta de herramientas de fomento y financieras", manifestó.

La gerente de Aproleche agregó que a nivel de la Región de Los Lagos aún falta mucho por avanzar en términos asociativos entre los productores, tratándose también de un tema de largo aliento, ya que implica generar confianza entre ellos para asociarse.

"Eso no se construye de un día para otro, entonces es eso y probablemente que la misma industria sea más consistente en políticas de crecimiento y

"Aquí lo relevante es el que llamamos efecto Colun, que en el fondo la gestión de la cooperativa permite tanta confianza entre sus cooperados, que ellos invierten tranquilamente para poder crecer".

Anita Jans  
gerente de Aproleche Osorno

también que hayan más herramientas de fomento para los productores", enfatizó.

Anita Jans señaló que actualmente estas herramientas, como por ejemplo los subsidios, están muy enfocados en la pequeña agricultura, mientras que los



## 48,7% de la producción

nacional de leche es la que aporta la Región de Los Lagos, cifra que podría ser mucho mayor si se entregaran mayores incentivos a los agricultores que se dedican a este rubro.

(viene de la página anterior)

productores medianos y pequeños no reciben estos apoyos, ya que no se visualiza que este sería un gran impulso para el crecimiento regional. En ellos, precisamente, está apalancado el volumen de materia prima.

Consultada si el hecho de que hay agricultores que pasan de la lechería a otros rubros productivos, en busca de mejores expectativas, está impactando en la producción regional, Anita Jans indicó que efectivamente ha habido una re-conversión de superficie, pero por otra parte también es cierto que los productores crecen más, por lo que en términos de volumen, la balanza no debería desequilibrarse mayormente.

“Es acá donde tenemos que buscar la forma de que los productores puedan invertir tranquilamente, sabiendo que su negocio funcionará bien y que pueden asumir esos riesgos”, expresó.

En cuanto a las proyecciones para esta temporada, Anita Jans indicó que el clima ha si-

do bastante favorable, con una buena producción de pasto, debido a la presencia de bastante humedad y con una temperatura de suelo adecuada para ello, que es lo importante para tener forraje.

Por otra parte, dijo que la incertidumbre está ahora en los costos de producción, ya que en el último tiempo han subido bastante, especialmente en la electricidad y mano de obra.

“El tema de los turnos complica, porque hay que pagar más y el sueldo mínimo también ha subido, entonces muchos productores han visto que el margen ha ido disminuyendo en el tiempo y eso es lo que importa: cuánto queda después de la última línea”, sostuvo.

En relación a las señales que podría dar la industria a los productores, Anita Jans dijo que si bien no se han mostrado indicios de alzas, tampoco se ven de precios a la baja, sumado a los valores que se entregan en invierno, que se incrementan con el bono.

## 2024 fue un buen año

para la producción, donde se consolidaron los aumentos sostenidos de materia prima, lo que se busca mantener y para ello los lecheros requieren de incentivos.



AGENCIA UNO

LA LECHE PRODUCIDA EN ESTA ZONA TIENE UNA CALIDAD INDISCUTIDA.

“Estamos observado esto y lo que sí ha sido una señal, es que a nivel internacional, hasta el año pasado, Chile estaba en los top 20 de los precios y ahora estamos en el top 60, en-

tonces aunque la realidad local pareciera ser de que no es tan mala, también hay que mirar un poco más allá”, señaló.

Por todo lo anterior, la gerente de Aproveche Osorno comen-

## Una temporada favorable

en el clima es la que se ha experimentado desde la pasada primavera hasta ahora, con buena producción y de forraje. Los lecheros esperan que se mantenga en los próximos meses.

tó que es fundamental mantener el consumo de los derivados de la leche.

“Es importante seguir trabajando en la promoción del consumo lácteo, por un tema de salud de las personas y porque potencia nuestro sector. La Organización Mundial de la Salud (OMS) establece un consumo lácteo mínimo de 150 litros anuales por persona para tener una buena salud. Hay países que están sobre los 250 litros, a eso tenemos que apuntar”, concluyó Anita Jans.

### DIFICULTADES PARA UNIRSE

El presidente de la Red de La Leche y la Carne, entidad que agrupa a pequeños productores de la Región de Los Lagos, Jaime Altamirano, comentó que en su caso mantiene una sociedad con otros dos agricultores, con quienes venden su materia prima a una industria.

“Eso nos permitió que nos incorporen a un grupo donde tienen buen volumen y así podemos optar a mejores precios”, manifestó.

No obstante, el dirigente planteó que gracias a su experiencia, tiene varias aprehensiones con respecto a este tema, ya que hace más de dos décadas se unió junto a otros productores y con ello la industria les comenzó a exigir más, pero tras pasando todos los costos a los agricultores.

“Así fueron muriendo los centros de acopio, porque no se financiaron, porque la industria decía que no mejoraron la calidad de la leche. Cuando uno está asociado, viene la gran empresa y disuelve esa unión”, señaló.

Por lo anterior, Jaime Altamirano sostuvo que la asociatividad debe ir inserta en un modelo basado en la integración vertical, como el modelo de Colun, para que ello sea efectivamente exitoso, dado que bajo ese esquema los productores además cuentan con beneficios en insumos, entre otras cosas, además de los retornos que son mejores que una venta de productor a la gran industria procesadora. CS