

## “El emprendimiento prospera en el caos, y Latinoamérica tiene una buena dosis de eso”

POR RENATO OLMO  
 DESDE MIAMI, EEUU

En el marco del VC Latam Summit -cumbre de capital de riesgo para startups organizada por 12 asociaciones de *venture capital* en Miami-, el *managing director* de Endeavor Catalyst, Allen Taylor, afirmó en uno de los paneles, que el “caos” que en su opinión caracteriza a la región puede ser una ventaja.

“Soy optimista y tiendo a ver algunas de las cosas que pueden parecer obstáculos como oportunidades. Una de esas es que el emprendimiento prospera en el caos y Latinoamérica tiene una buena dosis de eso. Los emprendedores en la región desarrollan una resiliencia y persistencia que es invaluable en este negocio”, afirmó.

■ El *managing partner* de Endeavor Catalyst llamó a los emprendedores a ser “eternos aprendices” y cultivar la resiliencia.

Taylor, quien lidera el fondo de coinversión de la red global de emprendedores de alto impacto que acumula 25 *exits* (salidas de la inversión), comentó que vivió a los 19 años en Argentina, donde aprendió el significado de la palabra quilombo. “Es una ventaja, porque aprendes una cantidad tremenda de resiliencia, persistencia y cómo solucionar cosas”, dijo.

Señaló que la clave para tener éxito al emprender es ser un “aprendiz eterno”, ser “localmente resiliente”, saber elegir bien los mercados y ejecutar la expansión

adecuadamente.

Comentó que muchas compañías optan por llegar a los países vecinos por el idioma o porque se siente que es más fácil, “pero eso no significa que sea el mejor mercado”.

También dijo que no basta con contratar a un *country manager* para que lidere la expansión y que los fundadores viajen de vez en cuando, sino que deben “dedicar tiempo real, instalarse y construir el equipo” desde allá.

“En Endeavor tenemos algunos ejemplos, como una compañía que partió en Estambul, Turquía, que hizo una planificación de los mercados a los que debían ir. Y hoy venden en 60 países, pero tuvieron un par de fundadores viviendo en todos estos lugares por años para hacerlo posible”, señaló.



Allen Taylor, *managing partner* de Endeavor Catalyst.

### Industria e IA

Taylor comentó que las nuevas tecnologías como la inteligencia artificial ya tienen influencia en la industria de capital de riesgo.

“Claramente siempre presentarán oportunidades disruptivas y nuevas para los emprendedores. Se ve reflejado en nuestro fondo, donde casi el 50% del portafolio tiene algún componente de IA”, comentó.

Respecto del estado actual

de esta industria destacó dos aspectos: que dejó de estar centrada en Estados Unidos y pasó a tener un “alcance mundial” y que aunque que ve con optimismo su desarrollo, advirtió que necesita atraer más capital privado.

En este contexto comentó que los *family offices* juegan un rol clave movilizand recursos hacia etapas tempranas y que los gobiernos y el sector público deben quedarse al margen.

“A menudo lo más útil que el gobierno puede hacer es esencialmente salir del camino. Hay casos de éxito en nuestra historia y unos cuantos lugares en los que las iniciativas gubernamentales ha desempeñado un papel realmente positivo, pero también hay un montón de ocasiones en las que las que tenían buenas intenciones, en realidad crearon extrañas consecuencias imprevistas, porque no se utilizaron las fuerzas del mercado”, dijo.