



Corona en la cornisa: a cinco días de plazo fatal, los hermanos Schupper se dividen frente a oferta de la china Family Shop

El hermano menor, Herman, es partidario de vender la cadena de multitiendas al grupo chino Family Shop, lo que sus hermanas Paula y Malú no quieren. Por ello ofreció venderles su participación a sus hermanas en un dólar para que ellas administren la compañía. Estas últimas propusieron inyectarle capital de trabajo a la empresa por US\$15 millones desde sus empresas inmobiliarias, donde son socios los tres, con la condición de que se hagan cambios al gobierno corporativo, una cantidad que Herman considera insuficiente para una deuda que supera los \$67 mil millones. El próximo lunes es la junta de acreedores que definirá el futuro de la retailer.

IGNACIO BADAL / LEONARDO CÁRDENAS

– El destino de Corona está en la cuenta regresiva. El próximo 10 de marzo será clave para definir si la compañía de multitiendas podrá seguir operando o si deberá enfrentar la liquidación forzosa. Ese día se reunirá la junta de acreedores para tomar una decisión al respecto.

Las últimas dos semanas han sido de choques frontales entre sus accionistas, los hermanos Paula, Malú y Herman Schupper Messcher. El trío de herederos ha profundizado una histórica división que viene desde la muerte del fundador, Leonardo Schupper, entre las mellizas y el hermano menor, pero que el lunes llegó al extremo: Herman decidió abandonar su participación accionaria en la compañía, como lo señala en una carta enviada a sus hermanas fechada el 3 de marzo a la que tuvo acceso Pulso.

De esta manera, el menor pretende dejar en libertad de acción a sus hermanas para que lleven adelante un plan de refinanciamiento de la deuda inyectando capital de trabajo de sus propias sociedades de inversión por cerca de \$15 mil millones, un plan que fue objetado por Herman por considerarlo insuficiente para las necesidades de la empresa.

Los hermanos están divididos por la oferta de Spring Forest, dueña de la red de tiendas de ropa importada Family Shop y Sioux, que ha realizado tres ofertas y han sido rechazadas por las dos mujeres. No así por Herman Schupper. “He procedido a aceptar, el día de ayer, obviamente en lo que respecta a mi porcentaje y participación accionaria, la oferta de la empresa Spring Forest de 19 de febrero”, dice la carta. Asimismo, es partidario de arrendar los ubica-



ciones de las que son dueños los Schupper a los oferentes, para la continuidad de Corona. La cadena opera 50 locales en todo Chile.

La misiva abre otra opción en caso de que las hermanas rechacen la oferta del grupo chino. “Estoy disponible a vender a ustedes el 100% de mis acciones en Corona en la suma total de US\$1, bajo la condición de que éstas no podrán ser vendidas a Spring Forest ni a ningún otro interesado, a lo me-

nos dentro del plazo de dos años”, dijo. “De esta forma, el 100% de la propiedad de Corona quedaría en vuestras manos y podrían administrarla según su mejor parecer”, agregó.

Eso sí, Herman Schupper planteó que, ya que no participaría en la propiedad de Corona, no concurriría al otorgamiento de préstamos a Corona desde las sociedades inmobiliarias Alef o Don Leonardo, donde conviven los tres hermanos y son las

dueñas de los locales Corona, como plantea la propuesta de sus hermanas. Asimismo, se abriría a la venta de activos inmobiliarios para efectuar créditos a la retailer, en la que el menor de los Schupper exigirá su parte de la liquidación. Y exige que un año después se deberían liquidar y dividir las inmobiliarias “distribuyendo



equitativamente” activos y pasivos, “de manera tal de poner término absoluto a cualquier negocio, sociedad u operación que actualmente mantengamos en conjunto”.

LA OFERTA CHINA RECHAZADA

Herman Schupper había sido artífice de una oferta de adquisición de toda la compañía Corona por parte de un grupo inversor chino, como advirtió Pulso la semana pasada. Quien estaba detrás de ese ofrecimiento era la empresa Inversiones Spring Forest, propiedad del empresario asiático Nann Tai Wen y su familia, que a su vez controla la red de tiendas de ropa importada Family Shop y Sioux. La primera cuenta con 84 ubicaciones en todo Chile, según su página web, y la segunda, 13 locales más.

De acuerdo a lo que cuenta Herman Schupper en su misiva, Spring Forest hizo tres ofertas, cada una más alta que la otra, pero cada una fue siendo desechada por sus hermanas.

Dado que la primera citación para la junta de acreedores era para el 28 de febrero, la administración de la compañía solicitó a los bancos una segunda extensión del plazo para su votación debido a la existencia de esta oferta. Los acreedores acordaron conceder 10 días adicionales, estableciendo el 10 de marzo como la fecha límite para definir el futuro de Corona.

Según fuentes cercanas a Paula y Malú, la oferta china fue rechazada porque contenía la condición de que los bancos acreedores condonaran el 70% de la deuda comprometida, lo que el abogado asesor experto en reorganizaciones Nelson Contador, señaló que no sería aceptado por las entidades financieras encabezadas por el Banco Internacional.

Paula y Malú Schupper, asesoradas por los abogados Ricardo Reveco y Patricia Silberman del estudio Carey, propusieron a su contraparte una fórmula distinta para evitar la quiebra, sin ceder el control de la empresa. Plantearon refinanciar la deuda inyectando capital de trabajo desde sus empresas inmobiliarias por US\$15 millones. Esta alternativa fue comunicada el martes pasado a la veedora del proceso concursal, Daniela Camus, y al abogado Nelson Contador. Si se concreta, dicen fuentes allegadas a esa propuesta, permitiría garantizar la operatividad de la empresa y llegar a un acuerdo con los acreedores.

En total, la deuda financiera de Corona llega a \$14 mil millones. La deuda total alcanzaba al cierre de 2024 a cerca de \$67 mil millones. La deuda con empresas relacionadas (principalmente a las inmobiliarias de los mismos hermanos, a las que pertenecen buena parte de las tiendas que arrienda Corona y que dejaron de percibir rentas como una manera de capitalizar a la retailer), llegaba a unos \$27 mil millones. Los compromisos con proveedores, que son especialmente textiles chinas, superan los \$25 mil millones.

En su misiva, Herman Schupper resaltó los atractivos de la oferta de los dueños de Family Shop: “La empresa Spring Forest está en condiciones de inyectar a Corona US\$ 30 millones (unos \$30 mil millones) de capital propio (dinero y/o mercaderías), lo que es bastante coincidente con lo que requería el Plan Operacional elaborado por la administración de Corona en 2024”, dice la carta.

La estrategia de Nann Tai Wen, conocido como el “Señor Tai”, era implementar un modelo de negocios similar al de Tricot y Fashion’s Park, con oficinas y ejecutivos en China para negociar directamente con las fábricas y reducir costos mediante economías de escala.

CRÍTICAS A LA PROPUESTA DE HERMANAS

En su misiva, Herman Schupper, asesorado en lo financiero por Andrés Ergas y en lo legal por Mario Mora, aceptó la propuesta del dueño de Family Shop, en representación de su tercio de propiedad, pero admitiendo que sus hermanas la rechazaron.

Y allí se va contra la propuesta de las mellizas: “la propuesta que ustedes han formulado habla de US\$15 millones de préstamos, proveído por empresas relacionadas a los accionistas que no tienen dicha suma, sino, deben conseguirla como deuda a través de otra empresa (Don Leonardo), lo cual, ciertamente es una situación completamente distinta, incierta, de un plazo de ejecución indeterminado, etc.”, y agrega que la idea de sus hermanas “desconoce que las sociedades Alef y Don Leonardo, que son los sujetos de crédito que deberían obtener los US\$15 millones, actualmente y desde hace dos años al menos no han percibido rentas de manos de Corona”, agrega.

La propuesta de Paula y Malú añade una condición, que es un cambio en el gobierno corporativo de la compañía, donde se reduce el directorio de cinco miembros a tres y se profesionaliza, con lo cual se dejarían de designar a representantes que puedan tener conflictos de interés.

Actualmente, el directorio de Corona funciona con sólo tres miembros tras la renuncia el año pasado de sus dos representantes independientes, el expresidente Claudio Muñoz y Janet Awad, debido a conflictos con las hermanas Paula y Malú. Los tres directores actuales son la accionista Paula Schupper, Juan Manuel González (designado por Malú Schupper) y Mario Mora (designado por Herman Schupper).

El 22 de octubre de 2022, Corona solicitó acogerse a su segundo proceso de reorganización, con el objetivo de evitar la quiebra. Pero si los bancos le bajan el pulgar a la última propuesta de sus accionistas el lunes próximo, el tribunal declararía su bancarrota y la liquidación forzosa de sus activos, por lo que cerrarían sus 50 tiendas dejando en la calle a 1.800 trabajadores. ●