



Asociación de Codelco con Anglo American

El memorándum para desarrollar el distrito minero Andina-Los Bronces es un paso muy relevante en la estrategia público-privada que ha seguido la compañía, un camino que por sus importantes beneficios debería ser profundizado mediante participaciones de privados en los proyectos de Codelco.

Codelco y Anglo American han acordado un importante memorándum de entendimiento, de modo de abocarse a una alianza que permita potenciar el desarrollo del distrito minero Andina-Los Bronces, con un plan minero conjunto proyectado para 2030-2051. De prosperar, ello constituiría la cuarta operación minera más grande del mundo.

La alianza permitirá, entre otras ventajas, aumentar la producción de cobre sin inversiones significativas por parte de ambas compañías. Se espera que este distrito aumente la producción en 120 mil toneladas de cobre fino, previéndose que el país se beneficie con el 75% de los recursos que se esperan generar hasta 20251.

Para Codelco era importante cerrar este acuerdo, pues para la minera es fundamental recuperar sus niveles de producción y concentrar sus recursos en sacar adelante su cartera de proyectos estructurales - Chuquicamata Subterránea, Rajo Inca, Traspaso Andina y Desarrollo El Teniente -, los cuales presentan un retraso en su implementación e importantes sobrecostos. La compañía había registrado im-

portantes mermas en su nivel de producción en los últimos años, y recién en 2024 dejó atrás tres años consecutivos de caídas que llevaron a la minera estatal en 2023 a alcanzar su peor desempeño en 20 años. Aun así, sigue mostrando un importante rezago respecto de lo que fue su participación histórica en la producción de cobre a nivel nacional. El año pasado Codelco representó el 25%, mientras que la media de los últimos 20 años fue de 30%.

El camino de la asociación público-privada ha sido una estrategia que la cuprera ya venía desarrollando - como con Teck, en Quebrada Blanca, Mitusi en Anglo American Sur o Freeport en El Abra -, y el nuevo paso que ha dado con Anglo American claramente supone un importante fortalecimiento. Se trata de una dirección correcta para la compañía, porque al estrechar sus vínculos con actores de talla mundial no solo se fortalece la posición de Chile como el mayor productor de cobre del mundo, sino que además abre nuevas posibilidades para que Codelco genere buenos dividendos para el país.

En la cadena de asociación público-privado Codelco

también forjó una alianza con SQM para la explotación conjunta de litio en el Salar de Atacama, ello en virtud del plan estratégico que ha elaborado el gobierno para el desarrollo de la industria de litio a largo plazo. Al margen de si esta es la mejor fórmula para potenciar a dicha industria, lo cierto es que reviste el gran problema de que distrae a Codelco de su actividad principal, que es la producción de cobre, por lo que el acuerdo con Anglo American vuelve a situar a la compañía en lo que es su verdadero *expertise*.

Con todo, atendidos los enormes requerimientos de capital que necesitará la compañía para aumentar su producción y llevar a cabo sus proyectos estructurales así como nuevas inversiones, no debería solo contentarse con forjar alianzas, sino que cabría evaluar la posibilidad de que empresas privadas entren con porcentajes minoritarios en la propiedad de los proyectos, lo cual ciertamente implicaría perfeccionar el modelo público-privado, capturando las ventajas de aumentar los espacios de eficiencia y conseguir recursos frescos.