



NEC4 EN ESPAÑOL: UN NUEVO *Horizonte* para la Contratación COLABORATIVA EN LATINOAMÉRICA



Juan Armando Vicuña
Past Presidente de la Cámara Chilena de la Construcción y Presidente CICA periodo 2025-2026

El 6 de marzo en Lima, el New Engineering Contracts (NEC) lanzará la traducción oficial al español de los contratos NEC4, comenzando con el Engineering and Construction Contract (ECC), así como las notas de orientación y la capacitación que lo acompañan. El presidente de la Confederación de Asociaciones Internacionales de Contratistas (CICA), Juan Armando Vicuña (past president de la Cámara chilena de la Construcción, asistirá al evento. Hablamos con Rekha Thawrani, directora global del New Engineering Contracts (NEC), quien explicó: “ Desde el exitoso debut de los contratos NEC en los Juegos Panamericanos de 2019, el NEC se ha adoptado cada vez más en las contrataciones del sec-

Desde su implementación en los Juegos Panamericanos de 2019, los contratos NEC han demostrado su capacidad para optimizar la ejecución de obras, facilitando la gestión de riesgos y promoviendo la comunicación entre las partes involucradas. Ahora, con el respaldo del Ministerio de Economía y Finanzas del Perú, se abre la posibilidad de extender este modelo a más proyectos, consolidando un enfoque basado en la calidad y la sostenibilidad.

tor público en Perú como una alternativa a los contratos tradicionales. Hasta la fecha, esto se ha limitado a los grandes programas de infraestructura llevados a cabo bajo acuerdos de gobierno a gobierno, pero ahora el camino está abierto para utilizar el NEC de manera

mucho más amplia en proyectos del sector público”. El Ministerio de Economía y Finanzas de Perú está utilizando los modelos estándar de contratos del NEC en el contexto de la nueva Ley de Contrataciones Públicas del Perú. Rekha Thawrani también su-

brayó que “las traducciones ayudarían a crear consistencia y un cuerpo de conocimiento en español sentando las bases para la adopción de NEC en el resto de América Latina”.

Este importante cambio en el enfoque viene de la mano de la necesidad de ejecutar de manera eficiente los proyectos de construcción. Álvaro Beckdorf, de Grupo Flesan Perú, destacó que los contratos NEC fomentan el trabajo en equipo y la comunicación abierta. El éxito radica en entender que la colaboración significa cumplir con las obligaciones contractuales de manera conjunta y lograr los objetivos del proyecto, en lugar de simplemente seguir las instrucciones de una de las partes. Grupo Flesan tie-

ne una amplia experiencia en contratos colaborativos en Perú y logró obras de infraestructura hidráulica y desazolve en los ríos Chico y Matagente, una torre con certificación LEED pero también proyectos más sencillos agrupados en paquetes como proyectos prioritarios de educación que incluyen escuelas primarias, un colegio o centros comerciales.

Existe un amplio espectro con varias opciones para la contratación colaborativa, desde alianzas hasta asociaciones. Los principales proveedores de contratos como NEC, la Sociedad Americana de Ingenieros Civiles (ASCE) o abogados como David Mosey con FAC-1 UK, o FIDIC han desarrollado o están trabajando actualmente en formularios estándar para satisfacer la demanda. Entre las características clave hay un equipo de entrega integrado por el Cliente, el Gerente de Proyecto, los Contratistas, los Diseñadores y los Subcontratistas Especialistas para maximizar los resultados y lograr los Indicadores Clave de Desempeño definidos conjuntamente. Existe una gestión compartida de los riesgos a través de alertas tempranas y sistemas de toma de decisiones conjunta. Se pueden implementar contratos de costo objetivo con un mecanismo de dolor y ganancia. Se fomenta la transparencia y un enfoque de libro abierto. Se fomenta la introducción de un mecanismo ágil de resolución de disputas en el sitio, aunque también es el caso de los proyectos tradicionales.



Una de las características más valoradas es la posibilidad de participación temprana del contratista (ECI, por sus siglas en inglés), que permite una fase de desarrollo para proyectos complejos. En Brasil, el contrato EPC de 167 millones de euros adjudicado para mejorar la infraestructura portuaria existente en el Puerto de Navegantes se produce tras un período de ECI durante el cual Portonave, BESIX y Empresa Constructora Brasil trabajaron en colaboración para determinar las mejores soluciones técnicas, desarrollar el diseño y optimizar los precios trabajando en un libro abierto. El problema del cliente era más un problema técnico que una cuestión de presupuesto y la ECI ayudó a tranquilizar a los contratistas extranjeros sobre los riesgos de los impuestos y las fluctuaciones monetarias.

Gabriel Armanet, director sénior de la práctica de construcción de FTI en París, subrayó que "es esencial lograr

un nivel adecuado de madurez del diseño antes de lanzar la licitación de la ECI. Sin embargo, si el cliente desarrolla demasiado el diseño de forma prematura, puede dar lugar a esfuerzos perdidos o limitar la capacidad del contratista para mejorar la edificabilidad y la rentabilidad". Gabriel Armanet también explicó que definir el presupuesto adecuado es un paso crucial. Existen diferentes posibilidades para compartir los riesgos de los costes. Una distribución de los costes y los beneficios motiva a los contratistas a minimizar los costes para el cliente, mientras que cuando los costes se reembolsan simplemente puede haber más riesgos de desviaciones de costes.

Los enfoques colaborativos pueden impulsar la innovación y facilitar el cumplimiento de los requisitos para la descarbonización de los proyectos considerando todo el ciclo de vida de la infraestructura, ya que el diseño susten-

table depende fundamentalmente del conocimiento que se encuentra en las cadenas de suministro de la construcción. El contratista que supere los objetivos climáticos puede ser recompensado. La colaboración para adaptar las cantidades a las estrictas necesidades de los proyectos puede limitar significativamente el desperdicio.

Si bien los beneficios de la colaboración también deben compararse con los costos de iniciar y administrar el marco colaborativo, se puede demostrar que los procesos colaborativos pueden beneficiar a proyectos más pequeños al aprovechar la experiencia multidisciplinaria de todas las partes involucradas.

La elaboración de formularios estándar para la contratación colaborativa puede ahorrar tiempo y dinero y dejar menos margen para las disputas si no se modifican los formularios estándar y se preserva el equilibrio inicial y justo de riesgos. Pasar del enfoque de menor costo al de calidad sería una señal positiva. Elegir a los socios adecuados con las habilidades adecuadas desde el principio sigue siendo un factor clave del éxito y será un paso clave para atraer talentos jóvenes y diversos a la industria de la construcción y reclutar a la próxima generación. **N&C**

Comenta en  

