



12 Años de Liderazgo: Reflexiones del rector Aliro Bórquez tras su gestión en la Universidad Católica de Temuco

En el marco del cierre de su tercer y último periodo como rector de la Universidad Católica de Temuco, el rector Bórquez reflexiona respecto a los avances de su gestión; que ha impulsado el crecimiento de la UCT en infraestructura, investigación, inclusión y calidad académica.

¿Qué avances institucionales destaca al concluir su tercer periodo?

En estos 12 años hemos logrado transformar la Universidad Católica de Temuco en una institución de mayor complejidad y alcance. Destaco la ampliación de nuestra oferta académica, con el aumento de programas de pregrado y posgrado, incluyendo seis doctorados acreditados. También, el fortalecimiento de nuestra investigación, reflejado en un aumento significativo de publicaciones en plataformas como Scopus y WoS, y la mejora de infraestructura, que ha crecido en un 39% desde 2012.

¿Cuáles son los principales logros en inclusión alcanzados durante su gestión?

Hemos incrementado la matrícula de estudiantes de sectores vulnerables y comunidades indígenas. El porcentaje de estudiantes con ascendencia indígena pasó del 22% en 2012 al 38% en 2024. Además, implementamos programas de acceso inclusivo y acciones de acompañamiento académico y socioemocional, logrando que más del 12% de nuestra matrícula provenga de estas vías. Esto refuerza nuestro compromiso con la equidad y la justicia social.

¿Qué acciones destacan en el fortalecimiento de la identidad católica y su influencia en los estudiantes?

Hemos trabajado incansablemente para que nuestra



Dr. Aliro Bórquez Ramírez, rector de la Universidad Católica de Temuco.

identidad católica sea un elemento transversal, esto se evidencia en la creación del Consejo Institucional para la Identidad y en actividades como las jornadas anuales de reflexión sobre el sello institucional. Este enfoque nos impulsa a fortalecer el diálogo entre fe y ciencia, integrando valores cristianos en nuestras

disciplinas académicas para formar personas íntegras. Buscamos que nuestros estudiantes reciban una educación de calidad, y también desarrollen un sentido profundo de propósito y compromiso social, convirtiéndose en agentes de cambio en sus comunidades y promoviendo la justicia, la paz y la solidaridad.

¿Cómo enfrenta la universidad los desafíos culturales y sociales de su región?

Nuestra región nos desafía a ser una universidad en diálogo con su entorno. Hemos fortalecido el trabajo con comunidades mapuche y promovido iniciativas que valoran la interculturalidad. Nuestra ma-



Campus San Francisco.



Campus Monseñor Alejandro Mechaca Lira.



Campus San Juan Pablo II.

trícula incluye un porcentaje significativo de estudiantes mapuche, y contamos con programas que fomentan el diálogo de saberes, como el Instituto Ta ñi Pewam, que busca integrar perspectivas culturales y académicas.

¿Cuáles son los avances más significativos en investigación y posgrado?

Dimos pasos decisivos hacia una mayor complejidad académica. En investigación, aumentamos nuestras publicaciones en Scopus en un 380% y en WoS en un 300% desde 2012. Pero más importante que las cifras, es el impacto logrado con nuestras líneas de investigación, las que responden a pro-

blemas regionales y nacionales. En cuanto a posgrado, pasamos de tener siete programas en 2012 a 22 en 2024, con seis doctorados ya acreditados. Esto refleja un crecimiento en cantidad y en calidad, ya que, cada uno de estos programas es diseñado para responder a necesidades del entorno.

¿Cuáles son los aprendizajes más significativos de su rectorado y qué mensaje desea transmitir a la comunidad?

Siento una enorme gratitud hacia las personas que han acompañado este proceso. He aprendido que liderar una universidad implica tomar decisiones estratégicas, y aprender de

las diferencias, para construir una visión compartida. Creo firmemente que la UCT forma profesionales, que tienen como responsabilidad impulsar desafíos sociales y contribuir al desarrollo del país.

Estoy convencido de que la UCT seguirá siendo un proyecto inclusivo y de excelencia, comprometida con la educación y los valores cristianos.

Muchas gracias por este camino compartido.

Testimonios

La gestión del Dr. Aliro Bórquez, destacó por vincular a la universidad con diversos actores a nivel regional y nacional, tanto del sector público como privado, quienes hoy expresan un reconocimiento a su legado con las siguientes reflexiones:



“Tengo la mejor opinión sobre la gestión del Rector Aliro Bórquez. La UCT ha crecido enormemente y su prestigio incrementa día a día. Veo una sólida formación en sus académicos, vínculos permanentes con los estudiantes, infraestructura física y tecnológica de avanzada, espíritu universitario. A todo ello ha contribuido poderosamente la impronta que el rector Bórquez y el equipo que lo ha acompañado, supo poner en su delicada misión”.

José García Ruminot, presidente del Senado y parlamentario por La Araucanía.



“En sus 65 años de vida, la UCT ha tenido avances notables, dando muestras concretas que cada área de desarrollo que toma la trabaja de forma seria y con calidad. Aliro, a la cabeza de esta prestigiosa institución hace 12 años, ha consolidado el liderazgo de la UCT en el concierto de universidades regionales, con énfasis que comparte con nuestra casa de estudios; como la inclusión, la sustentabilidad y la actividad artístico cultural. Su gestión, sobre todo en inclusión educativa, fuertemente marcada por la dimensión intercultural donde se inserta, es una política universitaria aplaudida y referente en Chile”.

Ignacio Sánchez, rector de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



“Destaco su visión de una universidad intercultural, que supo integrar saberes ancestrales de nuestra comunidad con la academia, y fomentar un diálogo respetuoso. La UCT alcanzó importantes avances de acreditación y posicionamiento académico, contribuyendo al desarrollo de nuestra región; su enfoque en la sostenibilidad sienta las bases para una sociedad consciente y comprometida con el medio ambiente. En nombre de Temuco agradezco profundamente a Aliro Bórquez por su aporte a nuestra comunidad y a su trabajo con la municipalidad de Temuco, que perdurará como un ejemplo de cómo la educación puede transformar vidas y territorios”.

Roberto Neira Aburto, Alcalde de Temuco.



“La gestión del rector Aliro Bórquez ha tenido condiciones excepcionales que destacaría en ejes fundamentales. El rector ha vinculado de manera exitosa a la universidad con las necesidades del territorio, vinculando la academia con el estado y el mundo privado, tres actores fundamentales para el desarrollo. Destaco su capacidad de innovación, que ha llevado la UCT a un sitio distinto; liderando cambios importantes, sumado a que ha sido un gran administrador de la universidad. Por lo tanto, de manera holística, lo que ha hecho el rector estos 12 años, ha llevado a la UCT a un posicionamiento regional y nacional totalmente distinto al que tenía”.

Pablo Tokos, CEO y fundador de CZ Tokošova.