



POR MARÍA PAZ INFANTE Y DAVID LEFIN

DESCONOCIDOS DETALLES Y PERSONAS CLAVE EN LA ÚLTIMA MILLA DEL ACUERDO DE PENSIONES

Un sinfín de reuniones se gestaron las últimas semanas para que saliera humo blanco de una meta que hasta hace algunos meses parecía casi imposible: llegar a un acuerdo entre el Gobierno y Chile Vamos para sacar adelante la reforma previsional.

La última de ellas fue una reunión presencial que ocurrió el lunes, en la sede del Congreso en Santiago, donde participaron, por el lado del Ejecutivo, los ministros de Hacienda, Mario Marcel, y del Trabajo, Jeannette Jara, además de la subsecretaria de la Segpres, Macarena Lobos; y, por parte de la oposición, los senadores de la comisión de Trabajo, Juan Antonio Coloma (UDI); Rodrigo Galilea (RN) y Luciano Cruz-Coke (Evópoli).

El encuentro duró cerca de dos horas y terminó pasadas las 20 hrs. Esa tarde, según fuentes de Gobierno, ambas partes se despidieron con "un acuerdo de contenidos". Desde la oposición aseguraron que compartieron los contenidos gruesos, pero estimaban que el acuerdo no estaba completamente sellado hasta conocer la redacción de las indicaciones.

Esa misma noche, Marcel y Jara se reunieron en forma telemática con los senadores del oficialismo para explicar los términos del acuerdo. En ese encuentro estuvieron los senadores Gastón Saavedra (PS), Alejandra Sepúlveda (Ind.), Ricardo Lagos-Weber (PPD), Juan Ignacio Latorre (FA) y Claudia Pascual (PC).

Pese al optimismo del Ejecutivo, el acuerdo estuvo en riesgo en las horas sucesivas. Fuentes de la oposición afirman que incluso el martes el pacto "estuvo caído", lo que obligó a postergar nuevamente el ingreso de las indicaciones al Senado, lo que finalmente ocurrió el miércoles.

Varias otras figuras fueron clave para marcar este hito, participando de reuniones por Zoom y presenciales, las que se llevaron a cabo bajo completo hermetismo, con un único fin: que la tercera sea la vencedora. Quienes fueron parte de los encuentros, aseguraron que este era el momento en que se habían conjugado una serie de características que hacían que



Jeannette Jara



Macarena Lobos



Mario Marcel



Cristóbal Huneeus



Juan Antonio Coloma



Ignacio Briones



Paula Benavides



Soledad Hormazábal

fuera ahora o prácticamente nunca. Esto, luego de dos intentos fallidos por arribar a puerto en las reformas de los últimos dos gobiernos, tanto en Bachelet II, como en Piñera II.

Por el oficialismo trabajaron activamente, además de los ministros, según cuentan fuentes conocedoras del proceso, los economistas Cristóbal Huneeus y Paula Benavides, quienes eran miembros de la mesa técnica que entregó dos informes durante 2024. Ambos acumulan una larga experiencia no sólo en temas previsionales, sino que también en sus roles en reformas anteriores. Entre quienes compartieron con ellos durante los citados encuentros aseguran que la dupla "juega de memoria".

La subsecretaria Lobos también tuvo

una participación relevante, sobre todo en el proceso de las indicaciones. Desde el Ejecutivo también destacan a los equipos técnicos de la Dirección de Presupuestos, en particular el trabajo de la subdirectora de Racionalización y Función Pública, Tania Hernández, y la recién llegada a la institución, la economista Claudia Sotz. En los cálculos, al igual que en los proyectos de reformas anteriores, estuvo el coordinador de Estudios Actuariales, Leonardo González. La Superintendencia de Pensiones fue otro organismo técnico fundamental.

En el caso de la oposición, fueron parte de las reuniones en el marco de la negociación el ex ministro de Hacienda, Ignacio Briones, y la economista, investigadora de Horizontal y ex integrante de la mesa téc-

nica, Soledad Hormazábal, quienes asesoraron a los parlamentarios en las semanas decisivas.

Junto a ellos, un grupo de expertos que tuvo un rol relevante en instancias para diseñar posibles soluciones, fueron también "orejeros" de los senadores. Entre ellos, el ex director de la Dipres, Matias Acevedo, y la economista y también exintegrante de la mesa técnica, Cecilia Cifuentes, quienes incluso desde sus vacaciones en las últimas semanas aportaron a la causa.

En la oposición afirman que en la última milla de las negociaciones fue clave la participación de Marcel. Si bien Hacienda siempre estuvo presente con sus representantes técnicos, el ministro entró personalmente de lleno una vez despachada la Ley de Presupuestos 2025 del Congreso a fines de noviembre. Trabajó directamente en el diseño del préstamo, teniendo como contrapartes a Briones y Acevedo. También habría sido clave para la distribución del 7%, sacando la discusión de la dicotomía entre cuentas individuales y reparto, algo que hace meses ya venía impulsando el senador Galilea, quien fue el primero en plantear públicamente la idea de que la compensación a mujeres se hiciera vía SIS.

Los participantes cuentan que fueron intensas semanas de arduo trabajo que no distinguió entre días de semana, sábados o domingos. "Se durmió poco", dice a DF MAS uno de ellos.

El Gobierno confía en que la reforma saldrá del Senado antes del receso legislativo, pero reconocen que es difícil que alcance a tramitarse en la Cámara. Saben también que, si bien están los votos en el Senado, con los diputados no todo está asegurado. Para convencer a los más duros del oficialismo, el Gobierno envió una minuta a parlamentarios en que se adelanta que tras la reforma podría haber otros proyectos para golpear más duro y terminar con las AFP y, por otra parte, crear un inversor público. Esto último, dicen fuentes del Ejecutivo, "va en la línea de quienes han defendido la libertad de elegir".