



# Las claves de la hoja de ruta para 2025 de seis ministerios económicos y sectoriales

El inicio del último año de Gobierno pone presión a toda la estructura del Estado, obligando no sólo a extremar el cumplimiento de los planes de cada ministerio sino también a priorizar los objetivos principales que busca concretar la actual administración. Las carteras de Hacienda, Economía, Minería, Obras Públicas, Trabajo y Transportes y Telecomunicaciones definieron sus metas para la recta final.



Mario Marcel, ministro de Hacienda

## Las seis prioridades de Hacienda en crecimiento, estímulo a inversiones, política tributaria y relaciones comerciales

Para la cartera que encabeza el ministro Mario Marcel, los temas económicos más relevantes para el ejercicio que se inicia son:

- 1. Reforma previsional**, con sus implicaciones fiscales y financieras.
- 2. Crecimiento de la inversión**, para lo cual será fundamental aprobar las cuatro leyes de racionalización de permisos, actualmente en el Congreso Nacional.
- 3. Avance en la estrategia de ampliación de la base productiva del Pacto Fiscal**, incluyendo minería del cobre, litio, energías renovables, hidrógeno verde, economía digital y turismo.

- 4. Impulso adicional al crecimiento con equidad**, en base al proyecto de reforma del impuesto a la renta.
- 5. Consolidación fiscal**, partiendo por el ejercicio de reducción del gasto dispuesto por la Ley de Presupuestos 2025.
- 6. Mantener el dinamismo exportador**, en un contexto de mayores tensiones comerciales, para lo cual será fundamental aprovechar las ventajas de los acuerdos comerciales existentes más la modernización del acuerdo con la UE y la negociación de nuevos acuerdos con India, Indonesia y países del Medio Oriente.

## MOP: grandes obras, seguridad hídrica y nuevo auge de las concesiones

**1. Ejecución de proyectos de gran escala.** En un primer lugar de las prioridades de la cartera que encabeza la ministra Jessica López está asegurar el avance en la cartera de obras, en especial las iniciativas en el ámbito de la "seguridad social" como hospitales, recintos policiales y cárceles. A esto se suma el propósito de dejar en distintas etapas de avance un conjunto de grandes obras en desarrollo, entre las cuales destacan —en el ámbito público— el Puente Chacao, el proceso de licitación del futuro Tren Valparaíso-Santiago y la segunda etapa del GAM. "Es un objetivo permanente seguir acelerando la ejecución presupuestaria del ministerio, potenciando el ministerio como un motor de reactivación, inversión y empleo", señalaron desde el MOP.

A estas se suman desde el área de concesiones a privados distintas fases de la red de aeropuertos, tramos de la Ruta 5, la Autopista Vespucio Oriente (AVO 2) y el Teleférico Bicentenario, entre otras.

En los últimos meses destacan las adjudicaciones de la autopista Orbital Sur de Santiago (US\$ 585 millones), la Red Aeroportuaria Norte (US\$ 315 millones) y los hospitales de Rengo y Pichilemu (US\$ 204 millones).

**2. Más infraestructura hídrica.** Otra meta importante del MOP para 2025 es avanzar en planes de desarrollo en infraestructura, fiscalización y agua potable rural que fortalezcan la seguridad hídrica. Una muestra es la Desaladora de Coquimbo, que dio inicio esta semana al proceso de licitación que contempla una inversión de US\$ 350 millones, beneficiando a 460 mil habitantes.

**3. Asociación público-privada.** Este año la Dirección General de Concesiones "seguirá acelerando licitaciones de nuestra cartera de proyectos". En línea con el resurgimiento del sistema de concesiones en los últimos dos años, el MOP seguirá impulsando durante el presente ejercicio su cartera de proyectos 2024-2028, que incluye 43 contratos. De ellos, 26 corresponden a iniciativas en las áreas de transporte y edificación públicas, 13 a carreteras, dos a aeropuertos e igual número a infraestructura hídrica.



Jessica López, ministra de Obras Públicas.

## Economía: agilización de permisos, financiamiento y aceleración de inversiones

**1. Ley de Permisos Sectoriales.** Convertida en un tema central del debate sobre las condiciones necesarias para el crecimiento, la permisología y su impacto sobre la inversión escaló entre las prioridades del sector privado y del Gobierno. La pieza clave para lograr este propósito es la Ley de Permisos Sectoriales, que se encuentra en la Comisión de Economía del Senado. La expectativa del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo es que esa normativa se apruebe entre enero y marzo de este año, perspectiva que se apoya en el acuerdo alcanzado a fines de diciembre entre la cartera que lidera el ministro Nicolás Grau y la comisión respectiva del Senado para que los equipos técnicos elaboren indicaciones respecto a diez puntos hasta el 13 de enero: plataforma SUPER,



Jeannette Jara, ministra del Trabajo y Previsión Social.

## Trabajo: el momento decisivo para las pensiones, crear empleo e IA

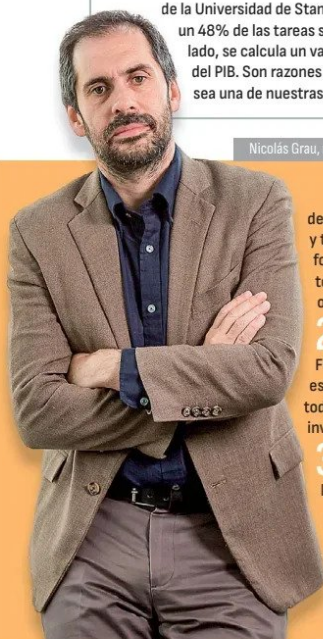
**1. El mes crucial para la reforma.** El Ministerio del Trabajo y Previsión Social está concentrado en el avance de la reforma previsional, para lo cual su titular Jeannette Jara ve clave lograr su despacho del Senado en enero —“como está comprometido en el protocolo de tramitación acordado por el Gobierno y los parlamentarios de la Comisión de Trabajo”—, para luego pasar a la revisión de la Cámara de Diputados en tercer trámite constitucional. “Estamos concentrados en lograr un acuerdo con la oposición para aprobar la reforma previsional en ambas cámaras”, indicó la ministra, quien enfatizó la necesidad de resolver este tema con prontitud. “Si esto se dilata, entrará en escena el factor electoral y no podemos correr el riesgo de que, por tercera vez, no tengamos reforma y no demos respuesta a los pensionados”, subrayó.

Destacó la concordancia alcanzada en ocho materias, como seguro de lagunas, tope imponible, aumento de la PGU y cobranza, y manifestó su confianza en “que podemos lograr el acuerdo” en las materias que se mantienen en debate, como la licitación del stock de afiliados, la separación de las funciones de la industria y el mínimo de años cotizados para acceder a la compensación por años cotizados.

**2. Generación de puestos de trabajo.** En el ámbito laboral, la prioridad está en dinamizar la creación de empleo en el país. “Hemos avanzado con la creación de más de 534 mil plazas laborales, pero sabemos que no es suficiente, por lo que seguimos trabajando con fuerza en distintas medidas para dinamizar el empleo en el país, frente a un crecimiento de la fuerza de trabajo más desafiante en los últimos meses”, dijo la secretaria de Estado. En este campo, destacó el rol más ágil del Gabinete Pro Crecimiento y Empleo, y manifestó que “esperamos ingresar prontamente el proyecto de Ley que reestructura, actualiza y mejora los subsidios laborales existentes para concentrarlo y adaptarlo a las actuales exigencias del mercado del trabajo”.

**3. Desafíos de la IA Generativa.** Otro eje de 2025 será el desarrollo de iniciativas que permitan abordar el potencial impacto de la Inteligencia Artificial Generativa (IAGen) en las distintas ocupaciones. Desde la cartera valoran las conclusiones de un estudio realizado por Cenia, OTIC Sofofa, la Subsecretaría del Trabajo y Sence, con la colaboración de la Universidad de Stanford, que estableció que, en promedio, un 48% de las tareas son acelerables mediante IAGen. “Por otro lado, se calcula un valor potencial para Chile equivalente a 12% del PIB. Son razones más que suficientes para que este tema sea una de nuestras prioridades”, explicó Jara.

Nicolás Grau, ministro de Economía, Fomento y Turismo.



declaraciones juradas, silencios administrativos, procedimientos y tramitación en paralelo, ámbito de aplicación de la ley marco, fortalecimiento institucional, mecanismos de mejora regulatoria, interoperabilidad y digitalización, artículos transitorios y otros compromisos.

**2. Aprobación de la AFIDE.** Actualmente en segundo trámite legislativo, el proyecto de ley que crea la Agencia de Financiamiento e Inversión para el Desarrollo (AFIDE) apunta a establecer un organismo que busca ofrecer a las empresas de todos los tamaños nuevos instrumentos de financiamiento para inversiones en proyectos de innovación y adopción tecnológica.

**3. Activación de proyectos.** La cartera continuará este año impulsando el objetivo de acelerar la inversión a través de los Gabinetes Pro Crecimiento y Empleo constituidos por el Presidente Boric y que en 2024 se desplegó en las 16 regiones del país para destrabar proyectos de inversión que “traerán más empleo y dinamismo económico”. En el curso de este trabajo se analizaron 224 proyectos de inversión que totalizan más de US\$ 77 mil millones.

## MTT: Electromovilidad, trenes y despliegue final en 5G

**1. Consolidación de buses eléctricos en Santiago y expansión en regiones.** La reciente adjudicación de una nueva licitación que permitirá sumar 1.000 unidades buses eléctricos a la flota actual de 2.500 unidades de la capital, posicionó a Santiago como la ciudad del mundo con la mayor cantidad de estos vehículos fuera de China. En paralelo, el ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) trabaja en consolidar proyectos de electromovilidad en regiones, plan que partió con la inauguración de estos servicios en Antofagasta, Coquimbo-La Serena, Valparaíso y Rancagua, y que “de aquí al término de nuestro mandato vendrá el turno de Colina, Tiltil, Ovalle, Copiapó, Osorno y Lota-Coronel, por nombrar algunos”, dicen desde la cartera.

**2. Expansión de obras ferroviarias.** En el marco del plan nacional ferroviario liderado por EFE para triplicar los pasajeros actuales a 150 millones de personas transportadas en 2027, para este ejercicio está previsto una serie de hitos relevantes: el servicio Santiago-Melipilla iniciará obras en el primer trimestre, mientras la partida de los trabajos de Santiago-Batuco está programada para el tercer trimestre. Además, las estaciones Requínoa y Pelequén (Región de O'Higgins) estarán terminadas durante la primera mitad del año. Por otro lado, uno de los nuevos buses de servicio Talca-Constitución operará durante el primer semestre, lapso en el cual se iniciará el tramo que conecta La Paloma con Llanquihue (Región de Los Lagos).

Para 2025 también “se realizarán las obras para ampliar la capacidad de la línea 2 del Biotren en Concepción, y se desarrollarán íntegramente los estudios del acceso norte a Concepción y del Tren Valparaíso-Santiago”, indicaron desde la cartera.

**3. Quinta generación y conectividad.** Dentro del objetivo de “empujar por más presencia y más competencia en el sector”, el MTT indica que en 2025 comenzará “el despliegue de infraestructura 5G del cuarto actor adjudicatario de la nueva licitación efectuada por nuestra administración”, en referencia al proceso pendiente de WOM. Por otro lado, la cartera destacó que durante el primer trimestre “quedará firmado el contrato entre Google y la empresa pública Desarrollo País para así comenzar la obra y despliegue del cable submarino que conectará nuestro país con Oceanía”.



Juan Carlos Muñoz, ministro de Transportes y Telecomunicaciones.

Aurora Williams, ministra de Minería.

## El foco en el litio y minerales críticos, fomento productivo y sustentabilidad

**1. Estrategia de minerales críticos.** En un contexto de transición energética y cuarta revolución industrial, el Gobierno construye una Estrategia de Minerales Críticos que diseñará los ejes para diversificar, complejizar y fortalecer el rol de Chile en esa cadena mundial de suministro. El proceso comenzó en 2024 con un estudio de caracterización del mercado entre Minería, Cochilco y Sernageomin, el cual identificó 15 minerales estratégicos, y se sumará otro, que abordará las variables geopolíticas.

El gran eje en este campo es el avance en la Estrategia Nacional del Litio, cuyo hito más reciente por parte de la cartera que encabeza la ministra Aurora Williams fue la apertura de un segundo listado de seis yacimientos para el desarrollo de proyectos privados, elegidos sobre la base de las manifestaciones de interés presentadas por empresas y consorcios a mediados el año pasado. Todo dentro de la meta del Ejecutivo de completar la implementación del plan propuesto en 2025.

**2. Pequeña minería y fortalecimiento de Enami.** El objetivo de implementar una nueva política de fomento de la pequeña minería en 2025 tiene entre sus bases el incremento del presupuesto para este año de la Empresa Nacional de Minería en US\$ 27 millones y el convenio sellado con Codelco para disponibilizar propiedades mineras y traspasos de pertenencias.

Otra de las metas es avanzar en el proyecto de modernización de la Fundación de Paipote —cuya inversión asciende a US\$ 1.378 millones— y que implicó su paralización anticipada en febrero pasado.

**3. Relaves y cambio climático.** Para Minería este año será importante para la ejecución de la Agenda de Relaves 2024/2026 —con eje en la modificación del reglamento de aprobación de proyectos a partir de informes, propuestas y mesas de trabajo— así como para el inicio de la implementación del Plan Sectorial de Cambio Climático.