

## Tema del día

# Destacan trabajo realizado desde CER-UACH por descentralización



CER UACH

PROYECTOS MANDATADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL Y OTRAS INSTITUCIONES EJECUTÓ EL CER EN 2024, ENTRE ELLAS LA CONTINUACIÓN DEL SEGUIMIENTO A LA POLÍTICA REGIONAL DE FOMENTO PRODUCTIVO Y ESTRATEGIA DE CIENCIA.

**EVALUACIÓN.** *La entidad que dirige el decano de FACEA Egon Montecinos, estuvo a cargo de la elaboración de las estrategias de Ciencia de las regiones de Los Ríos y de Los Lagos. En 2024, fortaleció la articulación con instituciones públicas y privadas. Este año, un desafío es incrementar el vínculo con municipios.*

**María Alejandra Pino C.**  
[mariaalejandra.pino@australdivia.cl](mailto:mariaalejandra.pino@australdivia.cl)

**E**l fortalecimiento del vínculo con instituciones públicas y privadas, a través de convenios, charlas y otras acciones, y la realización de estudios y elaboración de políticas y programas mandados por entidades del Estado, a nivel regional y nacional, fueron las principales dimensiones que en 2024 marcaron el trabajo del Centro de Estudios Regionales (CER) de la Universidad Austral de Chile.

Así lo informó el decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas (FA-

CEA) y director del CER, Egon Montecinos, quien, entre los proyectos cuya ejecución inició el Centro de Estudios Regionales en 2024, mencionó iniciativas nacionales, como el proyecto de orígenes de datos, mandado por la Subsecretaría de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación. Dirigido por el investigador Luis Vidal, éste tiene el objetivo de facilitar el acceso a la información científica sobre cambio climático, mediante la creación de un repositorio científico. Y un estudio comparado relacionado con los convenios de desempeño de altos directivos públicos, de primer y segundo nivel jerárquico, encargado por la Dirección Nacional

del Servicio Civil; la finalidad es desarrollar un estudio comparativo para identificar el estado actual de la situación del funcionamiento de los convenios de desempeño que evalúen la gestión de altos directivos públicos en países de América Latina o de la OCDE, desde dimensiones de análisis que contribuyan a proponer mejoras al actual sistema chileno.

### A NIVEL DE REGIONES

En el ámbito de regiones, Montecinos destacó la elaboración de las estrategias de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación (CTCI) de las regiones de Los Lagos y de Los Ríos, esta última recientemente aprobada por el Consejo Re-

gional.

Ambas fueron encargadas por los gobiernos regionales correspondientes y elaboradas con un alto componente de participación ciudadana.

“Que la Universidad Austral, mediante la Facultad y a través del Centro, haya realizado estas dos estrategias nos tiene muy contentos”, expresó Montecinos.

El decano subrayó que estos instrumentos “son mandato de la Ley 21.074 del Fortalecimiento de la Regionalización, por lo tanto, sitúan al CER directamente en el fortalecimiento de la descentralización y la regionalización”. Explicó que las estrategias buscan una articulación, alineación y fortalecimiento



## 2 iniciativas nacionales

se adjudicó el CER UACH en 2024. Se trata de proyectos vinculados con el desempeño de altos directivos públicos y cambio climático.

(viene de la página anterior)

de las capacidades que existen en las regiones vinculadas a la ciencia, tecnología, conocimiento e innovación. Ello -dijo- con el propósito de avanzar hacia un mayor bienestar social y hacia el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible que las regiones han priorizado para las generaciones actuales y futuras.

En otras líneas, resaltó el proyecto "Viraliza" de Corfo. Se trata de "FINC 2025: Lluvia de ideas; cada idea cuenta, cada emprendedor importa, cada innovación transforma", cuyo objetivo es fomentar una cultura emprendedora inclusiva, que integre elementos de sostenibilidad y equidad de género.

También, "Observa Los Ríos", el cual hace un seguimiento a la Política Regional de Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación de Los Ríos, una iniciativa de arrastre que es mandatada por el Gobierno Regional y su Consejo Regional, a través de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo. Montecinos detalló que este proyecto analiza y propone mejoras en los procesos relacionados con la Política Regional de Fomento, de manera de apoyar el desarrollo de futuros planes e iniciativas de inversión en la región de Los Ríos.

Y recientemente fue comunicada al CER la adjudicación del proyecto de actualización del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) de Mariquina, cuya ejecución comenzará este 2025, según informó.

El decano Montecinos hizo énfasis en que las numerosas licitaciones que se adjudicó el CER en 2024 dan cuenta del posicionamiento que ha logrado en el país, en línea con el enfoque de su quehacer que es -señaló- "vincularse con el medio y contribuir a resolver problemáticas que presentan las instituciones del Estado a raíz de los cambios constantes en la administración pública".

"Hemos consolidado un equipo en el CER, hay profesionales y académicos de distintas facultades, quienes han encontrado una dinámica de trabajo bastante productiva. Al alero del Centro también está el proyecto Fondecyt 1220165 sobre descentralización que dirijo y hemos postulado a iniciativas de Fondef y otras", complementó.

## 21.074 es la ley

sobre Fortalecimiento de la Regionalización, la cual mandata la elaboración de las estrategias de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación (CTCI).

## 2025 será el año

en que el Centro de Estudios Regionales de la Universidad Austral de Chile pondrá el foco en operacionalizar el concepto de participación ciudadana.



LA VINCULACIÓN CON INSTITUCIONES DEL ESTADO Y CON EL MUNDO PRIVADO ESTUVO PRESENTE EN EL TRABAJO DESARROLLADO EL AÑO PASADO.



Estas estrategias son mandato de la Ley 21.074 del Fortalecimiento de la Regionalización, por lo tanto, sitúa al CER directamente en el fortalecimiento de la descentralización y la regionalización..."



Hemos sido insistentes en plantear en nuestros estudios, propuestas y publicaciones que la gobernanza no es un concepto vacío, con esto me refiero a que la gobernanza no puede significar cualquier cosa, sino que es una forma de construir y elaborar políticas públicas..."

Egon Montecinos  
Decano FACEA y  
director CER UACH

### MODELO DE GOBERNANZA

En 2024, el CER fortaleció sus vínculos con instituciones públicas. Por ejemplo, con el Centro de Información de Recursos Naturales (CIREN) del Ministerio de Agricultura, el Gobierno Regional de Los Ríos, la Asociación de Gobernadores y Gobernadoras Regionales de Chile (AGORECHD), con municipios como el de La Unión, Paillaco, Panguipulli y Mariquina, y se evalúa la firma de un convenio con el de Mafel. Además, con la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE): Egon Montecinos integra desde mayo de 2024 el Consejo Asesor de la Política de Descentralización, el cual es un órgano consultivo, paritario y representativo de diversas regiones cuya misión es asesorar a la SUBDERE en la elaboración e instalación de dicha política.

De esta forma -afirmó el decano Montecinos- "hemos potenciado el rol misional de la Universidad a través de su Centro de Estudios Regionales: estar firmemente vinculados con el entorno".

Asimismo, señaló que mediante las distintas acciones que está realizando, y en particular del proyecto Observa Los Ríos y la Estrategia CTCI Los Ríos, el CER ha configurado un modelo de gobernanza territorial con una dimensión



EGON MONTECINOS DIRIGE EL CER DESDE SU CREACIÓN.

### En 2025 cumple siete años

El Centro de Estudios Regionales de la Universidad Austral de Chile, que opera al alero de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, este 2025 cumple siete años. Fue creado en 2018 y centra su trabajo en proyectos de políticas públicas, desarrollo territorial equitativo y descentralización. Estas líneas de acción las ejecuta a través de un equipo multidisciplinario, con la finalidad de ofrecer soluciones a problemáticas del territorio sur austral del país. Valentina Gatica es la coordinadora ejecutiva, y el equipo de investigadores está conformado por Luis Vidal, Mariano Álvarez, Fernando de la Costa y Verónica Fuentes. Además, lo integra un grupo de profesionales asociados a las áreas de la investigación, comunicaciones y administrativa.

operativa, "lo cual ha ido teniendo correlato y resonancia en el Gobierno Regional de Los Ríos y en otros gobiernos regionales", sostuvo.

En esa línea, indicó que "hemos sido insistentes en plantear en nuestros estudios, propuestas y publica-

ciones que la gobernanza no es un concepto vacío, con esto me refiero a que la gobernanza no puede significar cualquier cosa, sino que es una forma de construir y elaborar políticas públicas".

Así, explicó que la gobernanza debe tener al menos cua-

tro componentes. "Uno de los principales, su dimensión democrática; segundo, que los espacios de participación convocados para sumar a actores no gubernamentales deben ser incidentes, esto es, que puedan opinar, sugerir y en lo posible influir en las decisiones; y estos espacios deben tener regularidad y reglas claras; además, es esencial que exista un seguimiento de la participación incidente de los actores en la gobernanza", detalló.

### EN 2025

Seguir contribuyendo al desarrollo regional es el desafío del CER para este año. Si en 2024 el objetivo fue operacionalizar el concepto de gobernanza, el foco para 2025 es participación ciudadana, la cual -dijo Montecinos- también incorpora algunos componentes que la definen como tal.

"Esa conceptualización la vamos a poner en práctica con el PLADECO de Mariquina y con otras iniciativas que esperamos adjudicar", sostuvo.

Otro desafío es incrementar el quehacer con municipalidades, ya que si bien indicó existen algunas iniciativas conjuntas, hasta el momento el trabajo principalmente se ha desarrollado con instituciones sectoriales y con gobiernos regionales. ✂