



## ■ Definiciones de Iván Mlynarz Puig en Norte Minero

# Sostenibilidad financiera de Enami, 2025: año clave para nueva fundición en Paipote y qué fue de las platas por venta del 10% de Teck Quebrada Blanca

● **Vicepresidente de la estatal advierte que lograron bajar la deuda de compañía entre US\$200 a US\$250 millones para operar con más holgura.**

**E**n agosto de 2023 asumió como vicepresidente ejecutivo de la Empresa Nacional de Minería (Enami), Iván Mlynarz Puig, quien es geólogo de la Universidad de Chile y cuenta con 18 años de experiencia en el sector minero.

Su gestión no está exenta de problemas, con decisiones históricas para darle viabilidad a la Enami, como el cierre de Paipote y la venta del 10% de Teck Quebrada Blanca, en una transacción que llegó a los US\$520 millones, pero que generó críticas desde oposición al oficialismo. En fin, Mlynarz tiene claro el enfoque de Enami y espera que la compañía avance en su rol de apoyo a los pequeños mineros, sobre todo ahora con los precios de los metales en alza por ser estratégicos para la transición energética y cambio climático.

### ¿Cuál es la fotografía financiera de Enami en estos momentos?

-Hemos sido muy criticados por la últimas medidas de la empresa, pero las medidas han apuntado directamente a los problemas de Enami. Paralizar la fundición de Paipote nos ha permitido bajar significativamente las pérdidas que generaba esa unidad. La venta del 10% en Teck Quebrada Blanca nos ha permitido bajar de manera considerable nuestra deuda y costos financieros. Además, todo el proceso de optimización en cuanto a nuestros planteles y contratos, nos ha permitido tener ahora márgenes operacionales positivos. Entonces, fueron medidas que han sido eficaces y los resultados están arriba de la mesa. En pocos meses hemos tenido una empresa que estaba con pérdidas sistemáticas y permanentes, pero ahora con márgenes pequeños, pero positivos. Tenemos condiciones de estar insertos en el sistema bancario, vamos a transformar nuestra deuda, y tenemos quizás lo más importante, podemos dar la garantía y la seguridad a todos los pequeños productores del país que la Enami va a seguir comprando en tiempo y forma en sus poderes compradores. Y además va a seguir cumpliendo su rol de apoyo a la pequeña minería.

### ¿Cuál fue el impacto de la venta del 10% de Teck Quebrada Blanca?

-Nosotros bajamos una deuda de US\$650 millones a una de entre US\$200 a US\$240 millones, esto por la venta de Quebrada Blanca. Además pasamos de pagar solamente en intereses la suma de US\$150 millones a US\$18 millones durante el 2025, con una rebaja muy importante. También hay que decirlo que tuvimos pérdidas por US\$200 millones durante el 2023, pero vamos a terminar los márgenes operacionales en el 2024 entre US\$8 y US\$10 millones positivos. Esto es un cambio radical en cualquier empresa y nos tiene muy tranquilos, pero a su vez, queremos pasar esa tranquilidad a los pequeños productores, ya que cada cierto tiempo, aparecen una alerta o réplica de situaciones que se vivieron durante el 2023 y comienzos del 2024. La empresa tiene la convicción de seguir operando y funcionando en Tocopilla, Mantos Blancos y Taltal, además de otros poderes de compra, como lo venimos haciendo desde hace muchos años.

### ¿Qué efecto tendrá la inyección de US\$35 millones contemplado en el Presupuesto de la Nación 2025?

-Asimismo, en la discusión del Presupuesto de la Nación 2025, con un debate muy restrictivo, todas las discusiones fueron en cuando a la disminución del erario, pero quedó un ítem muy pequeño que se llama Empresa Nacional de Minería que pasó de US\$8 millones a US\$35 millones. Nosotros durante 23 años tuvimos solamente un aporte en el Presupuesto de la Nación de US\$8 millones para fomento directo.

Este ítem aumentó a US\$10 millones para el 2025, en una iniciativa impulsada por el gobierno, pero también se agregaron US\$25 millones que podrán utilizarse en diferentes proyectos.

Como ejemplo, el convenio para adquirir nuevos chancadores para la Región de Antofagasta requiere que la Enami instale estos equipos con costos para la compañía. Estos nuevos recursos van a poder financiar un proyecto que teníamos definido, como instalar cada uno de los chancadores que costará cerca de US\$300 mil.

### ¿Enami es sostenible en términos financieros?

-Si una empresa pierde US\$200 millones, que el Estado aporte US\$35 millones es una raya en el mar. Ahora estamos en márgenes que nos permiten garantizar la sostenibilidad financiera de Enami y eso lo entendió el Gobierno, lo entendió el Parlamento, para respaldarnos con nuevos recursos, que es un cambio de paradigma muy importante.

Lo que sí quiero señalar que el presupuesto de Enami es de más de US\$1.000 millones al año, nosotros teníamos de aporte del Estado de US\$8 millones, menos de 1%. Este crecimiento nos lleva al 3%. No es que Enami sea una empresa subsidiada, es una empresa que compra y vende minerales procesados, y en ese ejercicio entre Enami y los pequeños productores se mueven más de US\$1.000 millones. Estamos muy contentos con el aporte del Estado, pero el objetivo de la empresa es su capacidad de comprar a los pequeños productores, procesar esos minerales, y venderlo a los mercados internacionales. Enami es 100% estatal, pero su actividad es 100% empresarial. En eso no hay que confundirse. Por eso cuando hemos logrado optimizar los procesos en nuestros planteles, eso es más significativo que cualquier aporte que haga el Estado.

### ¿Cómo avanza la nueva fundición de Paipote después del cierre de sus antiguas instalaciones?

-El 2025 es clave para el proyecto de modernización de Paipote. El 2024 fue el año de la paralización temporal y el 2025 es clave por dos aspectos. En enero deberíamos tener la ingeniería de factibilidad, saber cuál va a ser su Capex, la inversión necesaria, y en el abril vamos a presentar la segunda agenda del proyecto para la tramitación del permiso ambiental. Y esperamos que en el primer semestre de 2025 tener una respuesta de los organismos competentes, y junto a los componentes económicos, tomar la determinación de avanzar en la iniciativa.

Todos estos pasos son importantes, porque Enami funciona como cualquier otra empresa. Nosotros para pasar a la construcción de esta nueva fundición tenemos que tener todos los permisos ambientales y ya llevamos un año tramitándolos, por ello esperamos que los 18 meses ya tener las autorizaciones, pese a lo lento del proceso. También hay que saber el capital requerido y las retribuciones del proyecto.

Esperamos tener en el primer semestre de 2025 todos los antecedentes a la mano para tomar una decisión definitiva y así tener a fines de ese año cerrados los

primeros contratos de construcción. El plazo de instalación estaría en los 33 meses. Es un proyecto de largo aliento y lo vamos a dejar con sus permisos ambientales, con una ingeniería lista para construir. Tenemos la misión de echar a dar este proyecto, pero será el otro gobierno quien corte la cinta.

En eso tenemos que cambiar la forma de ver estos proyectos, que parte en un gobierno y en el otro no se hace nada. Esto debe ser como una línea del Metro, que siguen su construcción pese a los gobiernos de turno. Los grandes proyectos de Enami también debe tomar ese camino.

### ¿Y en el tema medioambiental? ¿Cómo será esta nueva planta en Paipote?

-Algo importante, nosotros vamos a ocupar las mismas instalaciones de Paipote, donde ha funcionado por más de 70 años la fundición. Vamos a ocupar una parte de la planta de oxígeno, pero el 90% de las instalaciones serán nuevas. Además será una planta más grande con 850 mil toneladas de capacidad, y lo que la gente de Copiapó y Tierra Amarilla es lo que más quiere: será una planta modelo en términos medioambientales. Va a capturar más del 99% de sus emisiones. No sólo va a cumplir la norma actual, sino cualquier norma que se empiece a aplicar, la nueva fundición estará en condiciones de cumplirlas.

### -Y en el caso de la planta de Taltal...

-Presentamos al SEA la última agenda de impacto ambiental para la planta que opera en Taltal y esperamos tener una resolución favorable a comienzos de enero. Estamos pidiendo una prórroga de funcionamiento de cuatro años y ocho meses, período donde vamos a implementar unas nuevas instalaciones en el primer Las Breas. Lo primero que vamos a instalar es un poder de compra y luego habilitar una planta propia en ese sector, pero para eso necesitamos seguir operando en las actuales instalaciones.

