

Entrevista

Foto: Carillera BHP

Alejandro Tapia Godoy, presidente Escondida | BHP.

PRESIDENTE ESCONDIDA | BHP

“Tenemos

un plan de crecimiento de hasta US\$ 10,8 billones”

Considerando que hace un par de días, un grupo de inversionistas y analistas financieros visitaron las faenas en Chile de Escondida y Spence de BHP, conversamos con el presidente del yacimiento que más produce cobre en el mundo, para saber con mayor precisión sobre el “momento crucial de cara al futuro”, que describe el profesional.

Ingeniero Civil con un Máster en Economía de Minerales de la Pontificia Universidad Católica de Chile, un MBA de London Business School y una extensa carrera en la industria minera, Alejandro Tapia Godoy, quien asumió el 1 de julio de 2023 como presidente de Escondida | BHP, comparte con MINERÍA CHILENA -en forma exclusiva- cómo se

proyecta la minera en el mediano plazo para mantener y aumentar su producción, qué iniciativas considera el plan de inversión, así como también, cómo avanzan en el camino de la reducción de emisiones y en el suministro propio de agua desalinizada.

Cabe destacar que el antofagastino se unió a BHP en 2004 como analista de negocios y desde entonces ha desarrollado diferentes roles de liderazgo, entre estos, Vicepresidente de Proyectos de BHP Pampa Norte, Head of Directional Studies, Director

de Proyectos de Operaciones Integradas y Gerente General de Concentradoras en Escondida (2019-2021). Su último rol fue Vicepresidente de Planning and Technical Minerals Americas, donde lideró la estrategia de crecimiento de cobre y potasa desde Chile.

¿Cómo describe el momento que vive actualmente Minera Escondida?

Vivimos un momento crucial de cara al futuro. Tenemos un plan de crecimiento de hasta US\$ 10,8 billones a ejecutar en 8 años, que apunta a

mantener la producción de Escondida sobre el millón de toneladas anuales durante las siguientes décadas. Este crecimiento no es opcional: si no aumentamos nuestra capacidad de procesamiento no podremos contrarrestar la caída en los niveles producción prevista a contar de 2026, cercana a un 30% menos de la producción promedio de los últimos 5 años. La buena noticia es que Escondida tiene condiciones excepcionales: contamos con 26 billones de toneladas en recursos a futuro. Quienes

Éste consiste en una cartera de **proyectos a ejecutar en un plazo de 8 a 10 años**, afirma el ejecutivo antofagastino, Alejandro Tapia, a este medio de comunicación.

trabajamos en minería sabemos que eso es una enormidad. Estas reservas nos dan una gran flexibilidad para desarrollar nuestro yacimiento. Entonces, tenemos los recursos y tenemos un plan de crecimiento. Nuestro desafío ahora es que estos proyectos se materialicen y lleguen a tiempo, incluyendo en ello las tramitaciones ambientales. Es decir, en estos 8 años definiremos en gran parte el desarrollo de Escondida a futuro.

Desde el paraguas que engloba el progreso de la industria, ¿qué visión poseen como compañía ante el debate que genera la permisología en el sector minero?

Hay consenso en la industria y en expertos en que contar con un proceso de tramitación ágil de permisos es clave para proyectar la minería en el largo plazo, principalmente porque el nivel de inversiones que se requieren necesita ese tipo de certezas. Creo que la industria ha enfrentado este tema junto al sector público de manera propositiva y colaborativa, en base a los aprendizajes de la tramitación del Royalty. Todos somos conscientes de que las inversiones de la gran minería, en especial las recientemente anunciadas, aportarán sustancialmente a los desafíos de crecimiento del país.

Abocándonos a lo que refiere el crecimiento de la minera, ¿qué destaca acerca de la



reciente visita que realizó el grupo de inversionistas de BHP a Chile?

La visita de inversionistas y analistas financieros nos permitió mostrar in situ la escala de Escondida, cómo operamos con seguridad y excelencia operacional, y por supuesto presentar nuestros planes de crecimiento. Una visita de

ña “tuvo un fuerte comienzo del año fiscal 2025”, en lo que refiere a Escondida, ¿qué acciones considera la minera con miras a incrementar su producción, ante la creciente demanda por minerales?

El repunte en la producción de Escondida no es fruto del azar ni de los últimos meses. Es resultado de un trabajo

Yacimiento Escondida | BHP.

Si no aumentamos nuestra capacidad de procesamiento **no podremos contrarrestar la caída en los niveles** producción prevista a contar de 2026”.

este tipo a las operaciones de BHP en Chile no ocurría hace cerca de 10 años y fue fundamental ya que para crecer necesitamos capitales de inversión. La retroalimentación recibida a partir de esta visita nos aporta credibilidad y confianza respecto a lo que estamos haciendo.

Hace poco, Mike Henry, CEO de BHP, declaró que la compa-

que el equipo ha sostenido por más de un año y medio, con seguridad y disciplina operacional, y que en el primer trimestre del año fiscal 2025 pudimos ver reflejado en un aumento de 11% en la producción comparado con igual trimestre del año anterior. Respecto a cómo vamos a responder a la demanda de minerales, como mencioné



De Izq. a Der.:
Visita de inversionistas de
BHP a sus faenas en Chile.
Alejandro Tapia destaca
que "vivimos un momento
crucial de cara al futuro".

en la respuesta anterior nuestro plan de crecimiento apunta a contrarrestar la caída de producción respecto a los niveles actuales. En paralelo, nos mantenemos analizando opciones para aumentar estos volúmenes a partir de la próxima década.

Retomando las principales iniciativas que forman parte del portafolio de Escondida en el corto y mediano plazo, si aterrizamos en detalle, ¿qué consideran éstas?

Nuestro plan de crecimiento consiste en una cartera de proyectos a ejecutar en un plazo de 8 a 10 años y combina iniciativas para reforzar nuestra capacidad productiva tanto en nuestras plantas concentradoras como en

lixiviación. Los principales proyectos corresponden a la optimización de las plantas concentradoras Laguna Seca 1 y 2, la construcción de una nueva planta concentradora, la extensión de la vida útil de la concentradora Los Colorados -nuestra primera planta, en operación desde 1991- y posteriormente su demolición para acceder a fases de mayor ley de mineral. También se incluyen proyectos para mejorar nuestros procesos de lixiviación en base a nuevas tecnologías. La optimización de las plantas concentradoras Laguna Seca 1 y 2 es el primer paso de este plan de crecimiento y proyectamos iniciar su tramitación ambiental en febrero del próximo año.

Mirando una de las aristas que persigue mejor y mayor desempeño del yacimiento, ¿cómo la compañía está avanzando en materia de automatización y minería remota?

La incorporación de tecnologías autónomas es clave para el futuro. Comenzamos testeando hace más de 3 años atrás y, dado los buenos resultados, a fines de esta década apuntamos a contar con la mayor flota de equipos autónomos de Sudamérica. Para eso vamos bien avanzados, el 1 de diciembre uno de nuestros rajos, Escondida Norte, comenzó a operar con 100% autonomía. La autonomía ofrece ventajas estratégicas, en términos de seguridad y productividad. Desde que comenzamos con la operación remota hemos tenido 0 incidentes. Además, ofrece oportunidades significativas para el desarrollo y reconversión laboral y nos prepara para

Una visita de este tipo a las operaciones de **BHP en Chile no ocurría hace cerca de 10 años** y fue fundamental ya que para crecer necesitamos capitales de inversión”.

el siguiente paso, que es reducir nuestras emisiones.

Al alero del compromiso al que se ha adherido BHP en reducir consumo de agua continental, habiendo otorgado en esta línea la primera planta desalinizadora en Escondida ¿de qué manera han ido avanzando y cómo siguen apuntando a garantizar un suministro sostenible en materia hídrica y también energética?

En 2019 Escondida cesó totalmente la extracción de agua continental, como resultado de una inversión de US\$ 4.000 millones en 15 años. Inauguramos nuestra primera planta en 2006, cuando estos temas eran muy incipientes en la industria y en Chile. En 2017 construimos nuestra segunda planta, Escondida Water Supply, y posteriormente ejecutamos un proyecto para aumentar su capacidad de tratamiento. Como resultado, hoy contamos con una capacidad de producción de agua desalinizada de 3.700 litros por segundo para abastecer nuestras operaciones, fruto de atrevernos a ser pioneros y pensar a futuro.

Este gran resultado tiene un paralelo en nuestra ruta de transición energética. A mediados de 2021, junto a Spence, la otra operación de BHP en Chile, cambiamos los contratos de fuentes fósiles para pasar a un

suministro 100% en base a energías renovables, eliminando completamente las emisiones de alcance 2.

Pero no se trata solo de cambiar las fuentes de abastecimiento. Hemos logrado reducciones significativas en uso de agua desde 2020 (cerca de 3.5 ggalitros) y en el consumo eléctrico desde 2022 (cerca de 118 GWh), gracias a sistemas de recopilación de datos y análisis en tiempo real enfocados en optimizar el uso de ambos recursos.

Y como primera minera en adquirir una planta desalinizadora en la industria, ¿qué percepción tienen acerca de la posibilidad de compartir infraestructura?

El mayor indicador de éxito en cuanto a nuestra apuesta temprana por la desalinización, una ruta que comenzamos en 2006, fue la posibilidad de cesar la extracción de agua continental y seguir suministrando este recurso -agua tratada industrialmente- a nuestros procesos operacionales. Respecto a los temas de infraestructura compartida, sabemos de proyectos de ley al respecto y esperamos que cualquier avance en esa materia tenga en cuenta la sostenibilidad y los desafíos de la industria.

Por último, ¿cuáles son los lineamientos que orientan la estrategia de relacionamiento de Escondida con el territorio y las comunidades?



Todo nuestro relacionamiento con las comunidades anfitrionas toma como base la Estrategia de Valor Social de BHP. Sabemos que como compañía minera dinamizamos la economía de la región y el país, pero apuntamos a que esto no sea simple inercia, sino un plan dirigido y trabajado en conjunto con las autoridades, gremios y actores sociales. Actualmente nuestras principales líneas son el desarrollo de proveedores locales, preparar a la fuerza laboral para la minería del futuro y seguir avanzando en impulsar una mayor inclusión y diversidad en la minería. Pero sabemos que Escondida, por su escala y perspectiva a futuro, debe estar abierta a buscar nuevas formas para que su aporte se mantenga positivo y tangible hacia la comunidad. **mch**

Centro Remoto de Operaciones
BHP Copper Advanced Services.

“La optimización de las plantas concentradoras

Laguna Seca
1y2

es el primer paso de este plan de crecimiento y proyectamos iniciar su tramitación ambiental en febrero del próximo año”.