

Construcción en madera

UNIVERSIDADES PÚBLICAS Y PYMES: *Reflexiones sobre la Autogestión Financiera y el Rol de la Academia*



Rosemarie Garay
Ingeniera forestal de la
Universidad de Chile, Magíster
en Ciencia e Industria de la
Madera

Ya casi estamos llegando a fin de año y nos abruma la cantidad de actividades que aún faltan completar. Reflexionando en mi trabajo en la Universidad de Chile, la cual desde hace mucho debe autofinanciarse y realizar enormes esfuerzos para mantenerse financieramente funcionando, con un aporte estatal exiguo. La Universidad es una gran empresa, pero muchas de sus facultades operan como pymes independientes que deben resolver su presupuesto con autofinanciamiento, Casa Central ayuda permitiendo acceder a préstamos de salvataje que debemos devolver en el siguiente año. Ya casi no se escuchan cuestionamientos de si siendo Universidad pública es justo pasar por tanta dificultad económica, porque está arraigado en el sistema la idea de ser eficientes, lo cual significa tener buenos vínculos con las empresas, generar buenos proyectos y priorizar la labor académica desde la generación de ingresos, en tal sentido los académicos nos volvemos más o menos exitosos en virtud de los \$\$\$\$ que tenemos para trabajar y también si hemos generado artículos científicos de alto impacto, otra círculo "vicioso/virtuoso" ya que mientras más caro sea publicar mejor estamos posicionados en esta carrera exitista.

Por años he comparado en mis clases esta situación de sobrevivencia con la industria privada, presionada por muchos frentes, como producir y llegar a fin de mes y pagar sueldos, sin tener que despedir a sus empleados, lo que tiene repercusiones económicas muy complejas por el pago de indemnizaciones. Quebrar no es ningún negocio, es asumir el fracaso y salir trasquilado. Desde esta perspectiva mi preocupación se centra en cómo ayudar al sector productivo para que pueda seguir adelante, desarrollando las capacidades que requiere para cumplir con las medidas legales, ambientales, sociales que comprendemos son una necesidad ineludible, pero al mismo tiempo sabemos que tiene fuertes implicancias económicas y no basta con una norma o un aporte mínimo de ayudas estatales. Mi visión es que el trabajo debe ser más personalizado, tanto a nivel de cada "facultad pyme universitaria" como en los distintos sectores de la economía, cuyos diagnósticos están, pero las herramientas de apoyo son excesivamente escasas.

Escribiendo esta columna recordé que postulé en los últimos 3 años un proyecto a financiamiento con fondos concursables que llamé "Clínica para pymes", dándome cuenta de que la mayoría no puede sola con tanta demanda de cumplimientos porque no existen los tiempos, capacidades técnicas ni económicas para responder a la demanda. A pesar de que los evaluadores asignaron buen puntaje no logré adjudicármelo por el escenario de incertidumbre que estoy planteando, (los que lean y sepan de proyectos, podría aportarme a resolver este problema), ya que saben que se aporta financiamiento para lograr que una o más empresas avancen de un estado de I+D+i inferior a uno superior, en

este caso mi equipo no podía garantizar que hacia adelante el aumento de demandas regulatorias no mantendrá la misma o peor asfixia sobre las empresas más débiles y que todos queremos proteger. Sigo creyendo que nuestra labor en investigación y formación de capacidades dentro del ámbito universitario puede ayudar con este problema, pero esta iniciativa no pudo ser probada, otras como los capitales semillas para startup al parecer tampoco logran consolidar emprendimiento destacados que se proyecten como negocios emergentes, pero en alguna parte hay respuestas.

Como yo lo veo, muchos empresarios de este país están en este enorme empeño, dedicación y sacrificio, algunos de los cuáles he tenido el privilegio de conocer en mi sector maderero, han crecido siendo honestos, buena gente, han puesto todo para sacar a flote a sus empresas y no hay recibido apoyos, más bien obstáculos que sortear. Como mensaje final, y lo digo por sentirme parte de una pyme universitaria, me gustaría seguir los pasos de la Teletón, que se creó y sigue funcionando con el aporte de empresas privadas y de personas a quienes tenemos tanto que agradecer, de la misma manera debemos enfocarnos en la pregunta ¿Cómo ayudamos a las Pymes?, pero con enfoque en asociatividad y solidaridad para que aprueben y pasen de curso. **N&C**

Comenta en

