

POR MARTÍN BAEZA

Si hay una empresa para la cual 2024 ha sido un año de emociones intensas es Andacor, la compañía detrás de los centros de esquí de Farellones y El Colorado.

Asolada por una seguidilla de malas temporadas, en febrero, la firma ligada a la familia Leatherbee pedía su reorganización judicial. Ahora, tras llegar a un acuerdo con sus acreedores, está cerrando un año que para la industria se convirtió en uno de los mejores de la historia, lo que ha reconfigurado por completo las expectativas de la compañía.

En conversación con **DF**, el gerente general de Andacor, José Ignacio Morales, señala que los buenos resultados han permitido ir cumpliendo el acuerdo de reorganización "al pie de la letra".

Dentro de ese proceso, la estadounidense Mountain Capital Partners (MCP), que ya adquirió Valle Nevado y La Parva, reveló su interés para aportar hasta \$ 6.000 millones, lo que le permitiría también pasar a controlar Andacor.

"Se estableció en el acuerdo un plan de fortalecimiento patrimonial que tiene varios ejes, uno de los cuales es el ingreso de un socio estratégico que aporta recursos frescos a la compañía y, si bien hay una carta de intención de MCP, la verdad es que podría ser eventualmente otro (...). En cuanto a ese acuerdo en particular, está todavía en *due diligence*, diría que en la parte final, y debe darse todavía una negociación entre el controlador actual y MCP, de cara a una posible concreción del negocio", explica Morales.

Con todo, señala que para una empresa que viene saliendo de este proceso concursal, ha sido muy favorable una temporada como la de este año "en que realmente pudimos operar a *full* capacidad, así que la verdad es el mejor escenario que podríamos haber esperado".

#### Los ciclos de la industria

Remontándose a inicios de año, cuando en las propias juntas de accionistas de la empresa se discutió si es que, con los fenómenos climáticos, la industria del esquí seguiría teniendo futuro, Morales señala que hubo un cambio de mentalidad relevante.

"Creo que tiene que ver con un aspecto psicológico, quizás, de los usuarios de los centros de montaña, de tener una memoria más de corto que de largo plazo. Habiendo tenido dos o tres temporadas muy malas, uno se llegaba a cuestionar si es que alguna vez íbamos a tener nieve como la conocimos", recuerda. "Un año como éste demuestra que es posible y que, si bien hay cambios en los patrones climáticos, son ciclos".

Morales plantea que con el fe-



## Operador de El Colorado y Farellones tras temporada 2024: "Estamos dejando atrás la sequía que tuvimos por tantos años"

■ El gerente general de Andacor, que incluso pasó por un proceso de reorganización, sostiene que la temporada demostró que la industria sigue viva y que están con "expectativas renovadas".

nómeno de La Niña, el clima en la zona central de Chile tendería a normalizarse, con lo que "estamos dejando atrás esta sequía que tuvimos por tantos años (...). Definitivamente hoy día tenemos expectativas renovadas, logramos ingresar una cantidad de recursos importante que nos va a permitir prepararnos muy bien de cara a la próxima temporada y hacer mejoras y proyectos que teníamos en carpeta".

El ejecutivo, además, argumenta que el proceso vivido les enseñó a ser prudentes y destaca que el presupuesto se había hecho "con el freno de mano puesto", porque se esperaba, nuevamente, un año de bajos rendimientos.

Con esta precaución, cuenta,

"logramos incluso algunos ahorros de costos versus lo presupuestado, que ya era bien austero, a pesar de haber tenido altos ingresos. Así que fueron buenas lecciones las que tomamos de este ejercicio, que vamos a seguir aplicando".

De cara a 2025, Morales asegura que ya realizaron una venta temprana de pases de temporada que fue provechosa: "Creo que eso es un muy buen augurio del interés que vamos a ver en las pistas el próximo año cuando abramos".

#### Regiones y turismo

Además de Farellones y El Colorado, la empresa también opera los centros de esquí Volcán Osorno y Pillán, en Villarrica.

Morales afirma que estos de-

sarrollos regionales, que son más pequeños, se han desempeñado mejor de lo esperado, permitiendo ver aumentos porcentualmente significativos. "En el verano, la operación (de Pillán) funciona principalmente en torno a los ascensos guiados al volcán Villarrica, que estaban prohibidos por un tema de alerta de erupción, pero ahora nuevamente se permitieron, entonces se reactivó toda la industria del turismo en Pucón", dice.

Por el lado de Osorno, dice que también sacan cuentas alegres, lo que les ha permitido avanzar en algunas mantenencias que se hacían necesarias en el centro.

Las operaciones regionales, explica Morales, "son una apuesta de futuro que también nos permite diversificarnos en el territorio y enfrentar de mejor manera eventuales faltas de precipitaciones en la zona central". Incluso, están evaluando posibles proyectos inmobiliarios -de alojamiento- en estos lugares, aunque sin nada concreto aún.

Clave para este nuevo impulso de la compañía ha sido el turismo, particularmente desde Brasil. "Es una nueva realidad y yo creo que vino para quedarse, no veo que en el horizonte visible los brasileños lleguen a aburrirse de venir a Chile", apuesta el ejecutivo.

Morales dice que ha sido tanto el flujo de estos turistas que, en el parque de actividades de entretenimiento que tienen dentro de Farellones, que recibe unas 3.500 personas diarias en temporada alta, alrededor del 60% son visitantes que vienen desde Brasil.

**"Habiendo tenido dos o tres temporadas muy malas, uno se llegaba a cuestionar si es que algunas vez íbamos a tener nieve como la conocimos (...). Un año como este demuestra que es posible y que, si bien hay cambios en los patrones climáticos, son ciclos".**