



**Alejandro Santana**, gobernador electo de Los Lagos, sobre su futura administración:

# “La transparencia será el eje que reconozca la comunidad en mi gestión como gobernador regional”

**El militante de Renovación Nacional (RN) asumirá el próximo 6 de enero el liderazgo del territorio, en reemplazo de Patricio Vallespín. Actualmente trabaja en la conformación de su equipo, así como en el análisis de los distintos aspectos que involucran la gestión financiera, administrativa y política del Gobierno Regional (Gore).**

Verónica Salgado  
cronica@australosorno.cl

**E**l próximo 6 de enero, Alejandro Santana Tirachini asumirá como gobernador regional para los próximos cuatro años. El militante del partido Renovación Nacional (RN), de 59 años, se transformará en el segundo gobernador electo por votación popular de Los Lagos, en reemplazo de Patricio Vallespín, la actual máxima autoridad regional en ejercicio.

El ingeniero comercial y contador auditor de profesión, casado y padre de tres hijas, espera realizar una gestión con una fuerte mirada regionalista que permita apalancar recursos hacia el territorio, generar instancias de mayor alianza público-privada y trabajar con todos los actores políticos de la región en una mirada común, dejando de lado cualquier diferencia partidista.

Fue electo diputado por primera vez en las parlamentarias de 2009 por el ex distrito 58, representando a su natal provincia de Chiloé, cargo que ejerció hasta 2013, cuando fue reelecto para la Cámara de Diputados, pero ahora por el distrito 26, incluyendo a comunas de la provincia de Llanquihue como Puerto Montt y toda la provincia de Palena.

**-¿Cómo han sido los días desde su triunfo en la segunda vuelta?**

-Han sido días muy intensos y van a seguir siendo así, con muchas reuniones e invitaciones. Principalmente por lo que está relacionado con el proceso de transición que ya estamos trabajando con la actual administración. Esperamos tener el levantamiento completo desde el punto de vista administrativo,



AGENCIA UNO

operativo y financiero del Gobierno Regional. Estamos también revisando las decisiones que ha tomado el Ejecutivo, por ejemplo, en cuanto a reducir el presupuesto en \$10 mil millones y todo el impacto que eso generará, al no poder cumplir con compromisos en 2024 y los efectos de aquello en 2025.

**-¿Cuál es su evaluación de la gestión del actual gobernador Patricio Vallespín?**

-En la campaña pude darme cuenta que hay iniciativas de proyectos de fomento que son

interesantes y que vamos a mantener. Pero también existe una situación ante la que no podemos estar indiferentes, como lo ocurrido con el caso convenios, que tampoco es único, aunque no podemos decir que toda la gestión se suscribe sólo a esa problemática. Creo que el déficit fue de capacidad de gestión y administración del gobernador regional, porque es un cargo político, pero a la vez técnico, donde debes administrar capital humano, recursos públicos y gestión financiera. En eso creo que la

capacidad de control y los mecanismos de fiscalización permanente son relevantes. No estuvo a la altura desde el inicio. En nuestra administración vamos a fortalecer desde el primer minuto todas esas áreas. La transparencia será el eje que reconozca la comunidad en mi gestión como gobernador regional y del propio Gobierno Regional.

**-¿Qué considera fue lo más grave en el Caso Convenios?**

-Que fallaron todos los procedimientos, los mecanismos de

control de evaluación, entre otros puntos. Esto generó un impacto gravísimo, que es lo que investiga el Ministerio Público. Es muy grave cuando no existen boletas de garantía de por medio, no hubo revisión exhaustiva de quienes eran los que estaban participando para adjudicarse proyectos o hacerse cargo de iniciativas. Y eso fue porque los controles y mecanismos de auditoría y revisión no funcionaron bien. Esto permitió que quienes quisieron hacer uso y abuso de decisiones afectando la probidad y la trans-

parencia, lo pudieron hacer.

**-¿Realizará acciones para transparentar cuál es el estado real del Gobierno Regional?**

-Hemos pedido todos los antecedentes y en eso estamos trabajando. Ahora, si existe mérito dentro del levantamiento de la información que amerite auditorías y si proceden denuncias, lo haremos. Debemos recordar que ya existen investigaciones en curso. Este es un tema donde no me puedo aventurar sin tener toda la información disponible para hacer un análisis.



(viene de la página anterior)

## RELACIONES

**-¿Cuáles son las expectativas que tiene de su relación con el Consejo Regional que asumirá junto con usted?**

-Tengo confianza que tendremos el apoyo mayoritario del Consejo para las iniciativas que vamos a proponer y que estarán focalizadas en las necesidades y urgencias más relevantes que tenga la región, con la limitante que hay de recursos para nuevas iniciativas. Cuando tenemos 80 mil millones de pesos de arrastre y una reducción del presupuesto 2024 de 10 mil millones de pesos, significa que el 2025 se tendrá que hacer cargo de gastos comprometidos este año. Ello genera que por lo menos el primer año no tengamos un flujo relevante para la toma de decisiones. Todo esto requiere un análisis profundo para ir tomando decisiones y ver si podemos refocalizar algunos gastos y proponer al Consejo Regional para su aprobación, lo que esperamos hacer en enero. Tengo la impresión que el Consejo Regional tiene todas las intenciones de avanzar, más que bloquear la gestión, creo que están todos conscientes que la situación país es compleja, que tenemos un deterioro financiero gigante, con un escenario de crecimiento para 2025 que no es el mejor. Entonces, no estamos en boom económico ni de generación de empleos, no olvidemos que la Región de Los Lagos tiene 5,3% de desempleo, lo que es muy complejo. Tenemos que generar la reactivación económica. Y el gobernador regional, indistinto de la obligación dada por la ley, tiene que ser un intermediario, un facilitador, alguien que articule, tenemos que levantar la voz, ser capaces de convocar, de hacer propuestas descentralizadas y buscar el apoyo del gobierno central.

**-¿Cómo buscará apoyo en el gobierno actual, si su coalición política es de oposición?**

-El actual gobierno no lo ha hecho bien, eso es una realidad. Uno puede levantar cualquier hipótesis para justificar, pero cuando los números no dan, esas hipótesis se caen. No hay más espacios para la ideologización, el actual gobierno tiene que entender que las alianzas público privadas son relevantes y hoy más que nunca. No quiero pensar que en el gobierno van a seguir con ese sesgo que todo lo tiene que hacer el Estado, porque sabemos que no es posible. De lo contrario, seguiremos profundizando la crisis económica y de desarro-

**“Me refiero a que privados se hagan cargo en la prestación de servicios que sean a corto plazo y más baratos para el Estado y la comunidad. Creo que el mecanismo que debemos explorar, por ejemplo, son las concesiones en rutas como la 215”.**

llo que tiene el país actualmente. Me quiero poner en el escenario de que si han aprendido, que entienden que tenemos que pensar en Chile y sus habitantes. Es un gobierno que le queda un año, que tiene la oportunidad de revertir las malas decisiones y las malas políticas públicas que ha desarrollado durante más de 3 años y lo vamos a convocar para que sean facilitadores, que ayuden a las regiones. Actualmente, cuando hay falta de recaudación fiscal y se debe rebajar el presupuesto, siempre parten por regiones y los proyectos que son inminentes de ser afectados son los de la Región Metropolitana. Eso no puede seguir, por lo menos desde la Región de Los Lagos vamos a levantar temas, porque en las regiones debemos tener la capacidad de congregarnos para fortalecer la descentralización.

**-Las atribuciones de los gobernadores en materias como seguridad es un debate constante, ¿cuál es su postura?**

-Las atribuciones desde el punto de vista de políticas de seguridad, traspasarlas a los gobiernos regionales, quizás sería tener una sola mirada de cómo enfrentar el crimen organizado, vamos a lograr efectivamente disminuir la tasa delictual en el país.

**-¿Cuál es la mirada que espera transmitir desde la región al nivel central?**

-Hay temas donde los gobiernos regionales pueden tener más autonomía y tienen que ver con la prevención, fortalecer a organizaciones que están haciendo acciones concretas, entre otros. Después lo que dice relación a las políticas de seguridad, tenemos que ser capaces de tener un sistema integrado regional, es decir, que las 30 comunas estén coordinadas e integradas. Hoy existe la tecnología, pero no hay sistemas integrados ni comunales, menos regional o nacional, en eso tenemos que



ALEJANDRO SANTANA DURANTE LA CELEBRACIÓN DE SU ELECCIÓN COMO GOBERNADOR EN SEGUNDA VUELTA.



ES INGENIERO COMERCIAL Y CONTADOR AUDITOR DE PROFESIÓN.

tener coordinación entre los distintos actores públicos y privados. Si logramos tener una sola mirada de cómo enfrentar el crimen organizado, vamos a lograr efectivamente disminuir la tasa delictual en el país.

**-¿Cuál es la mirada que espera transmitir desde la región al nivel central?**

-Hay temas donde los gobiernos regionales pueden tener más autonomía y tienen que ver con la prevención, fortalecer a organizaciones que están haciendo acciones concretas, entre otros. Después lo que dice relación a las políticas de seguridad, tenemos que ser capaces de tener un sistema integrado regional, es decir, que las 30 comunas estén coordinadas e integradas. Hoy existe la tecnología, pero no hay sistemas integrados ni comunales, menos regional o nacional, en eso tenemos que

trabajar para avanzar.

**-¿Cómo plantea su relación con los 18 alcaldes nuevos y en general con los 30 alcaldes de la región?, esto pensando que todos tienen iniciativas a financiar con recursos regionales que no hay.**

-Hay proyectos comunes, como el tema de la ruralidad, el acceso al agua potable, el tratamiento integral de las basuras, entre otros, que afectan a toda la región. Ahora, mi visión, sobre todo por la escasez de recursos, es que tenemos que ser capaces de ver la opción de la privatización, donde el Estado no gaste nada y se acorten los tiempos de entrega de soluciones. Si pensamos en todos los puntos que están en zona seca, entonces con la velocidad del Estado nos podemos demorar 30 años en dar soluciones. Vamos a juntarnos con los alcaldes, porque se deberá priorizar

ante la objetividad que no se puede hacer todo por lo menos en 2025, entonces debemos democratizar esa decisión.

**-Cuando habla de privatizar, ¿a qué se refiere?**

-Lo que digo es que frente a la escasez de recursos públicos y, por ejemplo, en el caso del agua potable rural, podemos buscar privados que estén interesados en formar esos proyectos. Me refiero a que privados se hagan cargo en la prestación de servicios que sean a corto plazo y más baratos para el Estado y la comunidad. Creo que el mecanismo que debemos explorar, por ejemplo, en temas de caminos, son las concesiones en rutas como la internacional 215. A eso me refiero cuando digo que nos quedamos en el debate sobre la ideologización de lo público-privado y no avanzamos en las soluciones reales. Para esto se requiere una mirada más amplia respecto a lo público-privado, pensando que donde el Estado puede asumir, que se haga cargo, y en el resto que sean los privados quienes ejecuten.

**-¿Está dispuesto a que el Gobierno Regional siga siendo la chacha de los ministerios?**

-Eso es un abuso, por lejos los presupuestos de los ministerios superan a los del Gobierno Regional. El objetivo de los gobiernos regionales es invertir en obras complementarias, que sean de menor cuantía para dar soluciones locales. En temas de carácter estructural siempre se tienen que hacer cargo los ministerios y eso mu-

chas veces no pasa, porque el Gore tiene que ser un salvador de proyectos que son ministeriales claramente. Eso se tiene que terminar. Debemos ser capaces de transparentar cuando pase eso. Como reflexión política creo que una de las problemáticas que ha existido, es que el actual gobierno tuvo la gran mayoría de gobernadores afines y no fueron capaces de levantar con fuerza la voz de las regiones.

## EQUIPOS

**-¿Habrá despidos en el Gobierno Regional?, ¿cómo abordará la situación interna, considerando que hay funcionarios formalizados o investigados por malas prácticas no sólo en el caso convenios?**

-Estamos en un proceso de transición, pero que exista claridad que vamos a hacer todas las acciones pertinentes y que correspondan y procedan en cada caso. Todas las situaciones que no cumplan con los estándares mínimos de probidad y gestión eficiente, serán revisadas; y si proceden desvinculaciones, así será. Lo que si hemos transmitido es que no tendremos política sectaria, sino que será de un capital humano comprometido con los desafíos de la Región.

**-¿Teme que esa política sectaria venga de los funcionarios para obstaculizar su gestión?**

-Espero y confío en que eso no ocurra, pero ante ese riesgo es muy relevante las capacidades que tengan los jefes de división, tanto en sus competencias técnicas como en habilidades blandas.

**-¿Ya tiene confirmados sus equipos de trabajo?, ¿serán sólo de su sector político?**

-Vamos a sumar experiencia, capacidad, competencia y visión de futuro, lo que no es vinculante a los partidos políticos. Es importante trabajar con personas que creen en el proyecto nuestro y seguramente son afines a la coalición, pero creo que lo más importante son las competencias y capacidades para sacar adelante un proyecto que no es fácil. Estamos partiendo con procesos de entrevistas, hay personas que ya están definidas y que van a trabajar en el equipo 2025, pero falta mucho por definir, aunque tenemos tiempo para hacer la instalación de nuestra gestión en enero de 2025. Tal como se lo he transmitido a los funcionarios del Gobierno Regional con quienes me he reunido, lo más importante es que sumen todos para hacer un proyecto común.