

R&Q apuesta por crecer a dos dígitos en 2025 apuntando a desalación y mayor presencia en Perú y Colombia

■ El gerente general de la firma de ingeniería y gestión de proyectos se refirió a los desafíos para el sector construcción ante el aumento de inversiones mineras.

POR PATRICIA MARCHETTI

Un positivo panorama vislumbra R&Q Ingeniería para las inversiones en su principal mercado, la minería. Pero no solo eso: la firma chilena, que facturará en torno a US\$ 150 millones este año -un 10% más que en 2023-, alista una serie de movimientos en su negocio para llevar la cifra a un crecimiento de 20% en 2025.

La cartera de proyectos en los que están involucrados superan los US\$ 15 mil millones. Entre ellos, la expansión de la mina El Teniente, el aumento de capacidad productiva de Collahuasi, el proyecto asociado al tranque de relave en Spence, la construcción de la Línea 7 de Metro, el Puente Chacaco, el Puente Industrial de Concepción, Ruta 5, el parque eólico de Repsol en el norte, entre varios otros.

La compañía se especializa en el desarrollo integral de proyectos públicos y privados, donde la minería alcanza el 75% de su portafolio y 25% en infraestructura (obras públicas, energía y transportes). Uno de sus principales planes para 2025 es fortalecer una industria en la que ya han incursionado con algunos proyectos: la desalación y el reúso de agua.

El gerente general de la empresa, Agustín Cabañas, contó a **DF** que esperan tener un crecimiento del 30% en dicho mercado, llegando al 5% del total de su cartera.

Lo anterior, no solo pensando en el sector minero e industrial, sino que también en plantas para las ciudades más expuestas al riesgo de crisis hídrica. "Se percibe un impulso de la inversión en desalación para varios usos", dijo, destacando además "el interés genuino que tenemos en poder desarrollarnos como una empresa que impacta positivamente en la sostenibilidad de Chile y de los países donde estamos".

Con 47 años de historia, la empresa ha participado en iniciativas en México, Paraguay, EEUU, Honduras y Argentina. En este último mercado, siguen con atención el desarrollo actual de la industria minera, donde esperan un pronto aterrizaje.

Hoy, el foco principal de la estrategia es fortalecer su presencia en Perú y Colombia, países donde se ha adjudicado importantes proyectos y, además, cuentan con oficinas.



"Una de nuestras metas de corto plazo es el proceso de internacionalización. En Perú hoy tenemos el 7% de nuestras ventas relacionadas a minería -representa un 5% total de la empresa- y el próximo año esperamos iniciar trabajos en el sector energía", adelantó Cabañas. Mismos planes tienen para Colombia, donde actualmente realizan trabajos de supervisión de proyectos de obras públicas y esperan iniciarse en las energías renovables.

Las proyecciones de crecimiento de dos dígitos de la firma "están alineadas con nuestros planes de internacionalización y el apuntar a nuevos mercados, más que en la confianza de la reactivación del país", sostuvo Cabañas.

Si bien destacó como buenas señales la resolución de la discusión

del *royalty* minero y la disminución de la "temperatura" del tema constitucional, hizo hincapié en que la llamada "permisología" sigue siendo una piedra de tope. "Debe haber una mayor certeza y plazos más acotados, porque si hay incertidumbre respecto a eso al momento de hacer una inversión, se pierden oportunidades", enfatizó.

Entre otros desarrollos, exploran aumentar su presencia en el sector de la edificación y trabajan en distintas alianzas con universidades para apoyar, junto a estudiantes, a las empresas en su proceso de descarbonización.

"Confiar en la ingeniería chilena"

En minería, R&Q anticipa un aumento importante de los proyectos

décadas.

¿El riesgo? "Si no se hace ese trabajo previo, necesitaremos profesionales extranjeros que se vengan a instalar a Chile, o trabajar con personas que no necesariamente están preparadas para el desafío. Tenemos que adelantarnos a eso", subrayó.

Desafíos

Entre sus áreas de negocio, Cabañas identificó que el mercado público es el que presenta mayores desafíos. "Hay una necesidad de resolver los riesgos contractuales que asume cada parte para que haya mayor claridad y celeridad en la toma de decisiones", dijo.

A su juicio, "una base cultural de desconfianza" en el país genera que existan contratos que son asimétricos, donde una parte transfiere

"Se requiere confiar en las capacidades de las empresas chilenas para hacer ingeniería y construcción. La industria nacional está preparada para estos desafíos", dijo ante las mayores inversiones mineras.

todos los riesgos a la otra. Y si bien han habido conversaciones en esa línea, "hay mayor espacio de mejora".

Sostuvo que existe espacio entre lo público y lo privado de compartir mejores prácticas e incorporarlas tanto entre los mismos privados, como entre privados y lo público. "Se podría ganar en eficiencia y también el mantener a las mejores empresas trabajando con el Estado".

Respecto a la inteligencia artificial, contó que la están integrando en sus procesos internos y que han hecho ofertas al mercado en las cuales complementan la capacidad humana con IA. "Hay un desafío importante en cómo la integramos rápidamente, y eso es ahora, no en 2025", agregó.

En la actualidad, los principales socios en Chile de R&Q Ingeniería son: Codelec, Collahuasi, BHP, Anglo American, el Ministerio de Obras Públicas, Metro, Repsol, AES y Ferrocarriles.