

# Bernardo Larraín: “Fue quien nos invitó a participar activamente en el ámbito gremial”

so@simbiu.cl

■ El expresidente de la Sofofa relató el impulso que les dio el recién fallecido empresario.

POR CAROLINA LEÓN

Alfonso Swett no sólo participó de la actividad gremial en la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) y luego como presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC) -la máxima instancia empresarial del país-, sino que en ese camino ayudó a abrir la puerta a una nueva generación de dirigentes, lo que significó un recambio principalmente al interior del gremio fabril.

Así lo recuerda el hoy vicepresidente de Colbún y también expresidente de la Sofofa entre 2017 y 2021, Bernardo Larraín Matte: “Alfonso fue quien nos invitó a participar activamente en el ámbito gremial. De ese grupo que él convocó, posteriormente varios asumimos un rol más activo”.

Y, en algunos casos, relata, convenció a varios empresarios a involucrarse en el mundo gremial. “Él fue la persona que nos convocó y dijo ‘aquí hay que tomar el protagonismo, la posta del liderazgo gremial’”, dice el empresario.

Ese impulso dio origen al denominado grupo de los cinco, que además de Larraín Matte y el mismo Swett, se unieron Richard Von Appen (presidente de Ultramar y expresidente de la Sofofa entre 2021 y 2023), Juan Manuel Santa Cruz (presidente de Lipigas) y Gonzalo Said (presidente del directorio de Embotelladora Andina S.A y actual vicepresidente de Sofofa).

Un quinteto que en 2016 hizo noticia por impulsar la reestructuración de la Sofofa, y que posteriormente impulsó nuevos liderazgos gremiales.

“De las personas que convocó Alfonso a la Sofofa han salido tres presidentes: yo, después Richard y ahora Rosario (Navarro). El mismo Alfonso llegó después a la CPC”, destaca Larraín Matte.

“Alfonso fue, por lo menos en nuestra generación, el gran motor



JULIO CASTRO

BERNARDO LARRAÍN,  
EXPRESIDENTE DE SOFOFA

“Él fue la persona que nos convocó y dijo ‘aquí hay que tomar el protagonismo, la posta del liderazgo gremial’”.

que nos involucráramos, pero activamente, de verdad”, agrega Larraín.

## Momentos complejos

Al mando de la CPC, a Swett le tocó enfrentar escenarios como el estallido social y la pandemia. Y pese a que se trató de momentos críticos, quienes estuvieron en esa instancia con él relatan que nunca perdió su optimismo ni su capacidad de diálogo.

“Era una persona que tenía una visión de sociedad, de humanidad, que nos enseñó lo compatible que era tener esa mirada con poder desarrollar todos los desafíos empresariales (...) Y Alfonso ahí mantuvo una visión, un temple, convicciones, pero al mismo tiempo siempre esa capacidad de abrir puentes entre los distintos actores de la sociedad”, cuenta Patricio Donoso, expresidente de la Cámara Chilena de la Construcción. Misma opinión entrega Manuel Melero, extitular de la Cámara Nacional de Comercio (CNC). “Fue un tiempo difícil. El estallido y luego la pandemia, y en Alfonso yo encontré siempre un dirigente que tuvo mucha afinidad con nuestro sector, el comercio, y con mucha capacidad de diálogo. En esa época pudimos hacer muchísimas cosas con los trabajadores, con las autoridades, con los municipios, en fin, ayudó. Él ayudó mucho a paliar la crisis. Fue un gran dirigente”, recordó.

de ese mayor involucramiento. Me acuerdo perfecto cuando me llamaba y, en ese entonces yo no estaba en Sofofa, y me proponía que nos metiéramos, así como también a otros empresarios, Gonzalo, Richard. Algunos ya estaban, pero en el fondo nos decía ‘métanse al consejo, si ya están trabajemos, armemos equipo’. Él insistía en