

hub sustentabilidad

Contenido de: **EMPRESAS IANSA**

EMPRESAS IANSA: LAS PERSONAS AL CENTRO DE LA INNOVACIÓN Y EXCELENCIA OPERACIONAL

Este ha sido un mes de reconocimientos al esfuerzo de los últimos años para Empresas Iansa en materia de Innovación y Excelencia Operacional (EE.OO). Por un lado, obtuvo con gran orgullo el primer lugar de los Kaizen Awards Chile, el cual evaluó la implementación de su Sistema de Excelencia Iansa (SEI), y por otro lado, realizó con éxito la primera edición del "Power Iansa", un concurso interno de Innovación y de EE.OO que recibió 40 interesantes iniciativas entre sus colaboradores.

Excelencia reconocida y demostrable en sus operaciones

Pablo Sanhueza, Gerente de Excelencia Operacional, Innovación y Calidad de Empresas Iansa, comenta que si bien la compañía contaba con algunas actividades ligadas a la excelencia operacional, las bases fundacionales y metodológicas comienzan en 2020 con la creación de la Gerencia de Calidad y Excelencia Operacional y la implementación de algunas prácticas de mejora enfocada en las operaciones. Desde 2022, la empresa trabaja junto a la consultora Kaizen Institute, con la cual revisa su estrategia de excelencia y pone énfasis en el cambio

cultural de la organización, en pos de la mejora continua. "De esta manera, generamos la disciplina y el empoderamiento a distintos niveles para transformar la forma de operar con foco en cero incidentes, mejora de servicio y rentabilidad de nuestros negocios", comenta el ejecutivo.

Power Iansa, impulsando la innovación y eficiencia desde adentro de la organización

Con el fin de reconocer los esfuerzos por mejorar la eficiencia, promover la innovación al interior de Empresas Iansa y motivar a los colaboradores a seguir en esta senda, la compañía lanzó por primera vez un concurso de proyectos de Innovación y de Excelencia Operacional, dos pilares fundamentales dentro de su estrategia de negocios y de sostenibilidad.

Por el lado de la innovación, se reconoció a destacados proyectos incluidos en el funnel de innovación corporativo de Empresas Iansa. En este, damos seguimiento a aquellos proyectos más disruptivos que superan las capacidades de las unidades de negocio individualmente consideradas, los que cuentan con el apoyo del



Pablo Montesinos, Gerente General de EI, junto a Jorge Báez, ganador de categoría EE.OO.

equipo de Innovación Corporativo y el seguimiento por parte de nuestro Comité de Innovación. Los proyectos reconocidos fueron la nueva versión en desarrollo de nuestro biofertilizante B-Soil bajo el concepto de suelo vivo; Greendust, un producto de control de polvo; Optimize-laza, un proceso que busca valorizar uno de nuestros subproductos; y la Caseta HDPE, construida en su totalidad con nuestros residuos de riego, todos ellos en concordancia con nuestros objetivos de innovación y con foco en la sustentabilidad a través del uso de coproductos y residuos.

En términos de EE.OO, la premiación reconoció a las personas que tuvieron una participación destacada tanto en la metodología 5S que busca impulsar espacios de trabajo eficientes, seguros y ordenados y Reuniones Eficientes y Eficaces, que busca mantener instancias eficaces de revisión de desempeño de los procesos en toda la empresa, premiando la disciplina en estas rutinas diarias.

Finalmente, se premió a los proyectos presentados que buscan resolver problemas de forma innovadora y otros cuyo objetivo era encontrar eficiencia desde la metodología de EE.OO de Empresas.

Proyectos Innovación

Primer Lugar: Máquina Extrusora de Plástico, Planta Cosmito, que fabricó un repuesto crítico que asegura la continuidad productiva.

Segundo Lugar: Proyecto Tanos, Planta Chillán, siendo el equipo de Supply Chain el que desarrolló una herramienta digital para robustecer el control de stock disponible en la bodega de productos terminados y minimizar desviaciones.

Tercer Lugar: Planta de Compostaje, Planta Quepe, que acopia todos los residuos orgánicos generados en la misma. Se logró un sistema eficiente que acelera el proceso de descomposición y no genera malos olores.

Proyectos EE.OO

Primer Lugar: Envasadora JESMA, Planta Paine, liderado por el área de mantenimiento que aplicó herramientas de mejora enfocada y mantenimiento profesional para generar eficiencias y reducción de pérdidas.

Segundo Lugar: Análisis de Capacidad, Planta Quepe, liderado por el área de Operaciones, quienes desarrollaron una herramienta que permitió modelar las capacidades de la planta, disminuir los inventarios, mejorar la eficiencia y el servicio.

Tercer Lugar: Merma Bins, Planta Patagoniafresh Molina, proyecto que logró una reducción significativa en las mermas de bins.



Pablo Montesinos, Gerente General de Empresas Iansa junto al primero lugar en la categoría Innovación, Luis Oñate y Jonathan Inostroza.