



En abril, Loreto Said Somavía fue reemplazada por su hijo Guillermo Ovalle, y se oficializó el cargo de vicepresidente ejecutivo. Mientras, sus principales compañías van al alza: Parque Arauco cerró la venta del 49% de sus outlets, Embotelladora Andina se fortalece en Brasil y Paraguay, y la matriz del Scotiabank redelinea su estrategia. • **MARÍA JOSÉ TAPIA**

**L**a penúltima vez que la sociedad matriz del grupo Said realizó un cambio en su estructura fue en 2020. Semanas antes de partir, José Said Saffie dejó establecida la organización de los negocios que controla la familia que formó con Isabel Somavía y sus cuatro hijos: Salvador, Isabel, Constanza y Loreto Said Somavía. De ahí todo se mantuvo inalterable hasta el 10 de abril pasado, cuando la sociedad matriz del grupo, Inversiones Cabildo SpA, introdujo nuevos cambios.

Fuentes al tanto señalan que un hecho puntual obligó ahora a una actualización: la llegada de la tercera generación al consejo directivo de Cabildo, cuyos activos más importantes son el 19,35% de Parque Arauco; el 10,82% de Embotelladora Andina, y el porcentaje que el grupo posee en la matriz del banco Scotiabank.

Han pasado cuatro años de la muerte de José Said, líder carismático y presente que imprimió su sello a los negocios de la familia. Presidente de Parque Arauco y Scotiabank hasta el último día, la transición representaba en sí misma un desafío que, al interior del grupo, consideran haber resuelto adecuadamente. Todo se estructuró para que así fuera y los números son elocuentes. "Tras el fallecimiento de don José Said el 23 de julio de 2020, el Grupo Said ha experimentado un período de crecimiento y consolidación", dicen cercanos a la familia.

**Los "delfines"**

Inversiones Cabildo SpA es controlada por seis "delfines", que señalan a cada integrante de la familia. Hasta este año, el Delfín uno era la madre, dos, el padre, y así con cada hijo. En abril pasado, el fallecido Said Saffie salió de la estructura, y su Delfín quedó en manos de su viuda Isabel Somavía, quien pasó a controlar Delfín uno y dos. El resto continuó tal cual (ver infografía). En sus manos, también quedó un grupo de acciones prioritarias.

La matriz es controlada por seis "delfines", que señalan a cada integrante de la familia. En abril, salió José Said de la estructura, y su delfín quedó en manos de su viuda.

La sociedad Cabildo está compuesta por acciones serie B, y serie A. Las segundas gozan del derecho de administración, y solo Somavía posee ese tipo de papeles. De fallecer, el privilegio termina y todos los títulos pasan a ser ordinarios, recayendo el mandato para el uso de la razón social y la administración en su único hijo hombre, Salvador, en conjunto con dos de sus hermanas.

La sociedad matriz tiene un consejo directivo compuesto por cinco miembros. De manera vitalicia lo preside Isabel Somavía. Salvador Said ejerce como vicepresidente ejecutivo, cargo constituido como tal en la modificación de abril. Su rol es representar a la familia en cada una de las empresas del grupo, a través de los directorios de estas compañías "y de las sociedades que las sucedan, se incorporen o se constituyan", señalan sus estatutos. De hecho, hoy preside Scotiabank Chile, Parque Arauco y es director de Embotelladora Andina. Acorde con esta responsabilidad, tiene cerca del 40% de Cabildo.

Hasta este año, el directorio lo completaban Isabel, Constanza y Loreto Said Somavía. Según se lee en el acta de la última junta extraordinaria de accionistas de Cabildo, esta última expresó su deseo de dejar el consejo y ser relevada por su hijo Guillermo Ovalle Said de 29 años.

Ingeniero comercial de la Universidad de Chile, Ovalle es *customer success manager* de la empresa de tecnología para el comercio, Yom. Antes fue analista de Ventas de SC Johnson, y analista de Marketing de CIAL Alimentos.

Cercanos explican que siempre estuvo en los planes que la tercera generación se fuera sumando al directorio, de acuerdo a un protocolo. "No somos una empresa familiar, sino una familia empresaria", es la frase que José Said Saffie no se cansaba de repetir. Y ese espíritu el que prima hoy. Inicialmente los nietos comenzarían como suplentes, lo que cambió este 2024 con la entrada de Guillermo.

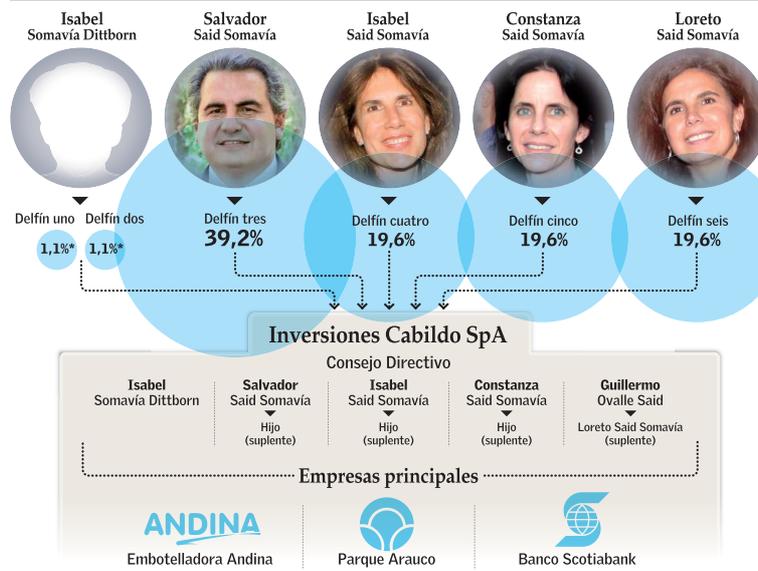
Hoy, además, el mandato de Cabildo establece que cada director —a excepción de Isabel Somavía— debe tener un suplente que debe ser un hijo, designado por un período de un año con posibilidad de renovación. Ahora Loreto quedará en calidad de suplente de su hijo.

Ovalle es el primero en dar este paso, pero el objetivo es que otros nietos se vayan incorporando paulatinamente. La tercera generación tiene 15 integrantes. Y existe un protocolo acabado que establece las condiciones que ellos deben cumplir para ir ascendiendo en la organización familiar.

**Siete ejecutivos clave**

Inversiones Cabildo SpA funciona con la estructura de un *family office*, con siete eje-

La nueva estructura de Inversiones Cabildo SpA



Fuente: Escritura Pública. \*Además tiene acciones serie A. EL MERCURIO

Sociedad Cabildo acaba de concretar su primera reorganización en cuatro años

A CUATRO AÑOS DE LA PARTIDA DE "DON JOSÉ", tercera generación del grupo Said Somavía entra a la matriz de sus negocios



La familia Said: José Said e Isabel Somavía junto a sus hijos, Loreto, Salvador, Isabel y Constanza Said.

cutivos. Su gerente general es Rodrigo Muñoz que, además, es director de Parque Arauco y Edelpa.

Otros hombres clave son Alejandro Nash —director de Edelpa— y el gerente de Inversiones, Alfonso Lecaros. Según información comercial, Cabildo posee propiedades valuadas en más de \$4.500 millones. Y un capital superior a los \$255 mil millones. Aunque su real ingerencia y valor está en sus participaciones en empresas, en una veintena de sociedades.

Fuentes conocedores explican que desde que falleció José Said han evaluado negocios, pero básicamente menores. Y siempre con socios, una regla que respeta *sine qua non*. Así han barajado el rubro inmobiliario en Estados Unidos, además de ser socios de Alberto Kassis en La Reserva de Llancay, productora de aceite de oliva en Melipilla y tener la empresa de envases flexibles Edelpa y el proyecto Hotel Punta Piqueros, desarrollado junto a las familias Eluchans, Bolocco, Urenda y Sáenz en Concón, que ahora será reconvertido a oficinas y un polo gastronómico con el nombre "Punta Mar". Este último proyecto, que busca salvar los fallos judiciales adversos, está condicionado a ratificación por las partes en función del ajuste del proyecto al Plan Regulador Comunal vigente, revelan conocedores de la iniciativa.

Además, la familia tiene la Fundación Said Somavía, que es presidida por Constanza Said, y tiene en su directorio a los cuatro miembros de la Familia Said Somavía. En conjunto con la Fundación Choshuenco, está desarrollando la construcción de una sala cuna y jardín infantil con capacidad pa-

ra 180 niños y niñas vulnerables en La Pinzana. Isabel Said, en tanto, es directora y fundadora de la Fundación Guadalupe Acoge, que se encarga de vincular familias de niños y niñas acogidos en su residencia de protección.

**Principales negocios al alza**

Hace dos años, Inversiones Cabildo tenía el 17,1% de Parque Arauco, hoy alcanza el 19,35%. En Embotelladora Andina, su participación se ha mantenido prácticamente inalterable, mientras que en el negocio bancario ha estado una de sus principales apuestas.

En 2022, vendieron la participación minoritaria que mantenían en Scotiabank Chile —entidad que en 2018 había comprado la filial chilena de BBVA—, a la matriz del banco canadiense.

Solo en efectivo las ramas Said Somavía, Said Handal y Sumer Said recibieron US\$ 510 millones de entonces, además de una participación en la matriz Bank of Nova Scotia en Canadá. Entonces trascendió que inicialmente esta rondaba

el 0,6% de la propiedad, porcentaje que habría aumentado. Hoy —sacando a los fondos de inversión— los Said estarían dentro de los primeros tres accionistas de la entidad canadiense.

Las tres compañías principales han tenido un desempeño positivo. Las utilidades de Parque Arauco, por ejemplo, aumentaron 52,4% en el primer semestre, mientras que las de Andina se elevaron 76,8%.

Tras la muerte de su padre, en 2020 Salvador Said había asumido la presidencia del operador de centros comerciales, en medio de la crisis del Covid. En 2022, la gerencia quedó en manos de Eduardo Pérez, fren-

te al sorpresivo ceseo del vicepresidente ejecutivo, el abogado Juan Antonio Alvarez, casado con su hermana Constanza Said. Testigos del manejo del grupo, señalan que también en esas fechas, el operador de centros comerciales diseñó un plan estratégico a tres años. En líneas generales decidieron centrarse en crecer en sus activos principales y fortalecer las finanzas. De hecho, aún no han vuelto a repartir el nivel de dividendos que distribuían previo a la pandemia. Hoy reinvierten un 60% de las utilidades.

Una de sus grandes apuestas este año fue la compra de Open Kennedy a Falabella, y la venta del 49% de su negocio de outlet a AFP Habitat para costear parte de esa operación valorada en US\$ 200 millones.

También evalúan seguir una dinámica similar en Perú y sumar socios para allegar más recursos al pago que deben realizar a Falabella. Visualizan un elevado potencial de plusvalía al Open Kennedy, ya que el metro se levantará justo al frente. Hoy, tanto Falabella como Parque Arauco, trabajan con la empresa del ferrocarril urbano en una salida directa por abajo de ambos complejos.

En Embotelladora Andina, en tanto, los últimos cuatro años han estado marcados por la diversificación de sus negocios y el crecimiento en las distintas economías donde opera. Destacan el crecimiento y desarrollo de Brasil y Paraguay. Durante 2024 sus acciones han rentado, incluyendo dividendos, más de 30% en el caso de la serie A y más de 40% para la serie B, lo que las ubica entre los papeles con mayores alzas del IPSA, alcanzando su valoración bursátil más alta de los últimos 5 años.

Elo, mientras en bazar bancario, Bank Nova Scotia acaba de informar una redefinición de su estrategia, fijando los mercados de Canadá, EE.UU. y México como prioritarios, además de las operaciones en el Caribe de habla inglesa donde tiene fuerte presencia.

En la última entrega de resultados en Canadá, el banco mostró balances superiores a los que esperaba el mercado, acumulando una rentabilidad de más de 20% durante el 2024.

**"El grupo ha mostrado su solidez"**

Cercanos a los Said resumen estos cuatro años así: "El grupo ha demostrado no solo su solidez, sino también su capacidad para gestionar una transición exitosa ante esta nueva administración, impulsada por estructuras bien definidas y un equipo altamente profesional".

Y agregan: "Esta combinación ha permitido que el grupo no solo mantenga su posición en el mercado, sino que se afiance como uno de los protagonistas clave del 2024, reflejando su fortaleza y buenos resultados como Grupo Empresarial Familiar".

Contactados en el grupo Said, declinaron hacer comentarios.