



CÉSAR SOTTOVIA

Multas récord, por un total aproximado de US\$ 152 millones pidió la Fiscalía Nacional Económica (FNE) al Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), contra los tres principales operadores de casinos de juego. Los acusa de coludirse para participar con ofertas bajas en las licitaciones de 2020 y 2021, y proteger sus propias plazas o territorios. Dos de estos supuestos integrantes del cartel (Dreams y Enjoy) son los jugadores más relevantes del gremio de esta industria.

Ese es el escenario que enfrenta Cecilia Valdés Vial (43 años), desde la presidencia ejecutiva de la Asociación Chilena de Casinos y Juego (ACCJ). Complejo futuro para el gremio, dicen algunos, porque Dreams y Enjoy nombran a cuatro de los cinco directores de la entidad (ver recuadro).

Esos actores, además, manejan nada menos que Monticello, en el caso de Dreams, y Viña del Mar, Enjoy. De comprobarse la coordinación, plantean en el mercado, la Asociación de Casinos de Juego perdería representatividad y legitimidad. El momento les resulta inoportuno, dado que se trata del mismo gremio que critica a las famosas apuestas online y los casinos de barrio por salirse del marco legal.

La vocera

Valdés, periodista e historiadora por la Universidad Finis Terrae, cree que "tiene sentido seguir trabajando como gremio, porque la industria tiene desafíos que van más allá de una empresa u otra. No se puede paralizar una industria completa mientras se sigue un proceso en tribunales, porque esta sigue operando día a día, sigue dando trabajo a cientos de personas en cada región, sigue con una cartelera para entregar entretenimiento a quienes la buscan y con sus ingresos, sigue aportando a los municipios y gobiernos regionales".

Algunos recuerdan el "caso Pollos". Una de las sanciones impuestas por el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) fue la disolución de la Asociación de Productores Avícolas (APA) por participar en la orquestación productiva con los mayores granjeros del rubro y tratar de manejar los precios en el mercado.

En la industria de casinos dicen que no hay parangón: el gremio no está acusado, ni implicado.

Cecilia Valdés practica triatlón de forma competitiva. Asegura que el deporte es su pasión, y ahora se prepara para su sexto mundial de la disciplina.

Trabajó en el segundo gobierno de Sebastián Piñera. Cuando Pablo Terrazas (UDI) era subsecretario de Minería, ella

CECILIA VALDÉS VIAL, PRESIDENTA DE LA ASOCIACIÓN DE CASINOS DE JUEGO:

La triatleta que busca reactivar el gremio cuyos principales socios están acusados de colusión

En la industria sostienen que la entidad gremial podría desaparecer. La ejecutiva, en cambio, afirma que la continuidad de la asociación tiene sentido para combatir, por ejemplo, a "las plataformas de apuestas ilegales".

era su jefe de gabinete; cuando a él lo nombraron como vicepresidente ejecutivo de Corfo, ella asumió como gerenta de asuntos corporativos de esa entidad.

La presidenta de la ACCJ no milita en ningún partido, pero tiene cercanía con militantes UDI. Por ejemplo, es amiga del exsubsecretario Terrazas y del dirigente Jorge Manzano. También tiene cercanía con el exdiputado Issa Cort y fue jefa de gabinete de Viviana Paredes, subsecretaria de la Mujer en Piñera 1.

En su currículum contaba también con experiencia gremial, pues encabezó la Gerencia de Comunicaciones del Consejo Minero. En diversas reuniones le comentaron que buscaban una persona para encabezar la ACCJ. Tras un proceso vía *head hunter*, fue seleccionada.

Ese proceso de reclutamiento fue peculiar. A inicios de agosto, la policía realizó allanamientos con fines intrusivos en los domicilios de altos ejecutivos de Marina del Sol, Dreams y Enjoy, en busca de dispositivos electrónicos con miras a obtener evidencia para comprobar eventuales infracciones. El 22 de agosto de 2022, aún con restricciones por la pandemia, Valdés partió su período.

"El proceso fue largo. Cuando se inició, no sabía nada, pero al momento de mi contratación, la noticia ya era pública. Decidí asumir a pesar de ello y lo tomé como un gran desafío profesional. Ser presidenta de un gremio de una industria sobre la que hay muchos prejuicios por lo que implica el juego no iba a ser fácil. Pero si uno quiere aprender y crecer, tiene que ser valiente y atreverse

ILUSTRACIÓN: RODRIGO VALDÉS



Cecilia Valdés llegó como presidenta ejecutiva de la Asociación de Casinos de Juego en agosto de 2022.

REPRESENTATIVIDAD DE LOS SOCIOS

En el gremio de casinos los socios son los distintos establecimientos, no por *holding*, con lo cual cada casino tiene una cuota y cada recinto paga la misma cuota. No obstante, en el directorio aquellos *holdings* que poseen más de cinco socios (casinos) tienen derecho a dos directores, y aquellos que tienen uno o dos socios, un solo sillón. Así, hay dos directores por Enjoy, dos por Dreams y uno por el casino de Ovalle. Marina del Sol ya no está en el gremio, ni tampoco otros actores que operan recintos en el país.

a enfrentar situaciones difíciles".

Con dos años en el cargo, asegura que la industria "es una de las que más aportan de forma directa a los municipios y gobiernos regionales donde están establecidas. Aporta con empleo y, sobre todo,

al desarrollo turístico y económico de las regiones del país. Si no fuera por los casinos, no tendríamos los hoteles de calidad que tenemos hoy, ni los escenarios para fomentar diferentes espectáculos artísticos ni salones para conferen-

cias en cada región, entre otros".

Cuenta que cuando aterrizó en la asociación, "no conocía a nadie de los casinos. Cuando trabajé en Corfo, me tocó liderar el área de economía creativa y ahí tuve el primer acercamiento a la industria del entretenimiento, que la encuentro apasionante".

Joaquín Villarino, exjefe de Valdés en el Consejo Minero, la conoció en el marco de un emprendimiento conjunto. Dice de Valdés que "es una mujer muy proactiva, ordenada para trabajar, con bastante iniciativa. Se integró bien al equipo y ella lideró el área de comunicaciones del consejo, dejando un equipo bueno cuando se fue. Estuvo también a cargo de todas las comunicaciones internas y de manejo de las comisiones de comunicación del Consejo que integran todos los gerentes de asuntos públicos de las empresas socias. Tiene ideas muy claras y, como es una gran deportista, tiene un espíritu libre".

Valdés Vial suma algunos cursos: el Advance Management Program AMP del ESE; un Diplomado ESG en el ESE Business School Chile; también un programa de Finanzas para Directores en el ESE; y un curso de gobernanza climática en el Instituto de Directores.

Participa activamente en Fedetur y en la Cámara Nacional de Comercio (CNC). En el gremio del comercio, lidera el equipo de *networking* y comunicaciones de la comisión de mujeres. "Soy una convencida de la necesidad de impulsar y acortar la brecha de la participación femenina en el mundo laboral, y los gremios son una muy buena plataforma", afirma.

Momento difícil

"Es un momento difícil, esto está claro", comenta sobre el presente de su industria. En sus respuestas es como si hiciera control de daños: afirma que tras la denuncia que afecta a grandes operadores, "se inicia ahora un proceso largo en tribunales".

Pero rápidamente busca sacar al gremio de la imagen asociada a la colusión. "La industria sigue enfrentando muchos desafíos y por ello es que seguimos adelante. Nos preocupa mucho el juego ilegal", indica, pero lo hace en referencia "a un problema que va más allá del mismo hecho del comercio ilícito: abarca temas de seguridad mucho más graves que están afectando los espacios públicos de las ciudades, a personas vulnerables al juego y a menores de edad, entre otros".

Y alejándose de nuevo de la crisis de sus asociados, vuelve contra el rival de los casinos establecidos: "Las plataformas de apuestas ilegales están instaladas en el país. Son un fenómeno que ya hemos normalizado y eso no puede seguir así".