

CON APOYO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

# Organizaciones de Chile y Colombia fortalecen la asociatividad empresarial

EQUIPO EL DÍA / La Serena

Diversas organizaciones de micro y pequeñas empresas (MIPes) han avanzado en la mejora de su gestión en el marco del proyecto "Fortalecimiento de la Asociatividad de las micro y pequeñas empresas (MIPes) en la Región de Coquimbo, Chile, y en el Departamento de Tolima, Colombia".

Esta iniciativa se desarrolla con la finalidad de favorecer el mejoramiento de la competitividad, vía i) transferencia e instalación de conocimientos y capacidades en los ámbitos de gestión asociativa, así como ii) conocimiento de experiencias exitosas desarrolladas en España, Chile y Colombia. Y cuenta con el apoyo del Fondo Mixto de Cooperación Triangular Chile-España, creado en 2009 con el objetivo de contribuir a los esfuerzos para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en la región, favoreciendo el proceso de integración.

## ASESORÍAS EN TERRENO

Durante julio y agosto, el equipo del proyecto se desplegó entre las provincias del Elqui, Limarí y Choapa, en Chile y en los Municipios de Palo Cabildo y de Carmen de Apicalá en el Departamento de Tolima, Colombia, con el objetivo de realizar las asesorías que complementan el programa formativo al que asisten integrantes de las organizaciones participantes del proyecto.

La iniciativa, que ya comenzó con la implementación del curso "Herramientas para el Diseño y Evaluación de Proyectos Asociativos", actualmente se encuentra desarrollando las primeras asesorías para el módulo III, denominado "Funcionamiento organizacional y gobernanza interna". Este módulo busca que las y los participantes comprendan la necesidad de establecer normas mínimas de relacionamiento para la ejecución de proyectos asociativos.

## CONTACTO CON LAS ORGANIZACIONES

El equipo del proyecto, liderado por Natalia Sandoval Anabalón, Directora Alterna del IPP-UCN, junto a Mario Jorquera Álvarez, coordinador del proyecto, el profesional Joaquín Loayza Espinoza, y Juan Fernando Álvarez, académico de la Universidad Javeriana de Colombia; se tras-

**Durante julio y agosto, el equipo del proyecto se desplegó entre las provincias del Elqui, Limarí y Choapa, en Chile y en los Municipios de Palo Cabildo y de Carmen de Apicalá en el Departamento de Tolima, Colombia, con el objetivo de realizar las asesorías que complementan el programa formativo al que asisten integrantes de las organizaciones participantes del proyecto.**



EL DÍA

Al programa formativo asisten integrantes de las organizaciones participantes del proyecto.

ladó a las provincias del Limarí y Choapa, donde se reunieron con la Mesa Comunal de Turismo de Monte Patria, la Pre cooperativa de Servicios Turísticos Illapel, la Pre cooperativa Gastronómica Changos y con el Grupo Pisquero Embrujo del Choapa. En los encuentros se realizaron talleres de trabajo para la confección del modelo de negocio de sus proyectos asociativos, utilizando metodologías como Canvas y FODA.

Posteriormente, en las dependencias de la UCN Sede Coquimbo, el equipo se reunió con la Pre Cooperativa Moda Circular Guayacán, el Sindicato de Trabajadores Independientes Los Inseparables y la Asociación Gremial de pequeños armadores pescadores artesanales de Coquimbo, donde revisaron sus modelos de negocios. Según Natalia Sandoval "estas asesorías han permitido identificar las brechas respecto a los resultados de aprendizaje de cada módulo del programa formativo, y fortalecer la mirada colectiva que debe tener toda

agrupación que tenga la intención de crear una empresa asociativa".

## VISITA A COLOMBIA

Paralelamente, el equipo visitó Palo Cabildo donde realizaron una asesoría a Palotur, mientras que en Carmen de Apicalá se reunieron con las ocho agrupaciones de Tolima: ASECA 2021 de Carmen de Apicalá, Mangovipaz de El Espinal, Loma limpia de Guamo, PALOTUR de Palocabildo, Cabildo Pocara de Ortega, ASOMUCA de Cajamarca, AMUCET de Ibagué, y ASOPEIN de Honda.

Durante un taller de dos días en el Centro Vacacional Guare, Cooperativa de Maestros de Colombia, ubicados en Carmen de Apicalá, hicieron una muestra comercial de sus productos a los huéspedes del centro vacacional, y a su vez, desarrollaron el FODA y CANVAS de cada uno de sus proyectos, y recibieron retroalimentación por parte del equipo de

docentes y asesores para mejorar sus propuestas. Finalmente, se realizó una sesión orientada a temas jurídicos, en temáticas como aspectos tributarios, estamentos de gobierno y estatutos.

Claudia Ruiz Castiblanco, Directora de la Asociación de Mujeres Cafeteras Guardianas de la Montaña, del Departamento de Tolima, destacó la importancia del diálogo, la interacción entre pares y la posibilidad de conocer las experiencias y problemáticas comunes que poseen, Colombia,

"Ha sido una oportunidad para debatir, para el reconocimiento, y una oportunidad para saber en qué estamos y cómo podemos fortalecernos, en qué dirección vamos, y de qué manera podemos desarrollarnos las mujeres en este tipo de procesos. Aquí la interacción y el diálogo de saberes entre la academia y los campesinos, cada día se nos vuelve más interesante frente a los procesos que queremos desarrollar en finca", señaló Claudia Ruíz.

## PRÓXIMOS PASOS

Este trabajo continuará con los módulos sobre aspectos legales e integradores, para finalizar con un seminario abierto a la comunidad.

Instituciones involucradas  
Esta iniciativa es ejecutada por el Instituto de Políticas Públicas (IPP) UCN Coquimbo, la Facultad de Estudios Ambientales y Rurales de la Universidad Javeriana de Colombia y el Centro de Investigación en Gestión de Empresas (CEGEA) de la Universidad Politécnica de Valencia, España, y es financiada por el Fondo Mixto de Cooperación Triangular Chile-España de la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). Asimismo, cuenta con la colaboración de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo (CRDP), la Asociación Nacional Cooperativas de Chile, y el Gobierno Regional de Coquimbo, a través de la División de Fomento e Industria.