

**E ENTREVISTA. CRISTÓBAL CAMINO, gerente Nube CoWork:**

# “Tenemos todo para ser una región súper potente en términos de emprendimiento”

## PROFESIONAL.

*Junto con hacer un repaso por su trayectoria y analizar sus primeros meses en el cargo, el ingeniero comercial entregó detalles de la propuesta de crear un AFP Cooperativa.*

Oscar Gallardo Ríos  
oscar.gallardo@australvaldivia.cl

En enero de este año, el ingeniero comercial Cristóbal Camino asumió como nuevo gerente de Nube CoWork, iniciativa dedicada a generar un encuentro entre empresas establecidas y diferentes emprendedores locales.

Y junto con hacer un repaso por sus primeros meses en la administración de Nube, el profesional también entregó detalles del proyecto que propone la creación de las AFP Cooperativas, del cual ahondaremos más adelante.

Cristóbal Camino Mardones tiene 57 años de edad y nació el 31 de julio de 1967 en la comuna de La Unión. Inició sus estudios básicos en el Colegio Alemán de La Unión, y desde tercero a octavo básico los cursó en la Alianza Francesa de Osorno. Después se trasladó a Valdivia, donde ingresó al Instituto Salesiano, pero luego se trasladó al colegio Windsor

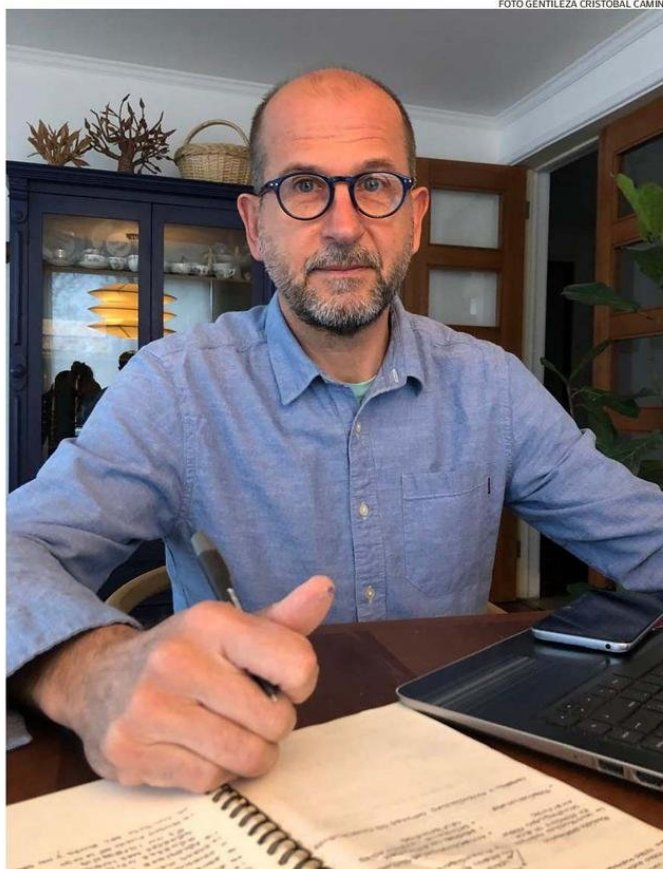
School donde completó y egresó de la educación media.

Posteriormente estudió ingeniería comercial en la Universidad Adolfo Ibáñez, más específicamente en la Escuela de Negocios ubicada en Valparaíso. “Me interesaba la parte de economía, a pesar de que no era una facultad de economía, pero luego me empezó a interesar mucho más el tema de los negocios y para ese lado me incliné”, explicó sobre su elección profesional.

También cursó diplomado en administración de territorios turísticos en la ciudad de Alicante, en España.

Con respecto a su trayectoria laboral, recordó que “empecé trabajando en la Asociación de Isapres en Santiago, luego en la Isapre Banmédica, y después en Inacap. De ahí en adelante comencé a trabajar con una serie de emprendimientos”.

Y continuó: “Partí con chocolates Brunatto, con el que fuimos los primeros en empezar a trabajar con especias, y trans-



CRISTÓBAL CAMINO ESTUDIÓ LA CARRERA DE INGENIERÍA COMERCIAL EN LA UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ.

formamos el chocolate en un medio de comunicación afectivo, hicimos publicidad a través de los chocolates. Rompimos bastantes esquemas, salimos

del estereotipo de la chocolatería tradicional como tal, e incluso antes de separarnos llegamos a abrir una pequeña tienda en Nueva York”.

“Luego me fui a la chocolatería Varsovienne para llevarles el mismo modelo de atención a empresas, que era un segmento que ellos no habían podido desarrollar. Estuve cerca de cinco años vinculado al rubro de la chocolatería”, agregó.

El profesional también recordó que “luego vinieron otra serie de emprendimientos de

todo tipo, como uno que se llamaba Your Own Business (YOB), que era un proyecto que buscaba potenciar el trabajo de jardines puntualmente, pero la idea era ampliarse hacia otros oficios, la apuesta era profesionalizar los oficios”.

Y prosiguió: “Otro emprendimiento interesante fue QuiSy (Quick & Easy), que era una aplicación para evaluación de experiencia cliente en tiempo real. Entremedio volví a trabajar contratado en el Laboratorio Roche, luego me fui un tiempo

## “La colaboración tiene cosas súper interesantes”

● Consultado por el concepto de economía colaborativa, Cristóbal Camino explicó que “en esencia esta cuestión es súper interesante. Por ejemplo, si en alguna cosa somos débiles, en la medida que nos juntamos varios nos transformamos en fuertes. Vuelvo al crowdfunding, ya que al tener mucha gente con poquita plata, en el agregado generan plata importante. Imaginemos que cada valdiviano pone mil pesos todos los meses para un fondo, podríamos levantar más de \$100 millones todos los meses, y eso significa que empieza a meterse en el mercado y genera competencia, y una competencia siempre es deseable. Una de las tantas ventajas de la economía colaborativa es que genera competencia. La colaboración tiene cosas súper interesantes, pero también tiene grandes desafíos como el tema de la gobernanza que debe ser súper profesional, y la necesidad de ganar plata, ya que si los ingresos no son mayor que los egresos, la cosa no anda”.

a Francia, y volví a Valdivia a trabajar en Cuello Negro, hasta que en enero de este año llegué a la Nube CoWork, junto a un proyecto que estoy empujando que se llama Muelle Astillero, que es la reconversión del antiguo astillero Valdivia que está casi al lado de Asenav, y lo que estamos tratando de hacer es un gran proyecto para atraer a empresas de base científica tecnológica, una especie de distrito de innovación”.

## ¿Cómo se produce su llegada a Nube CoWork?

· Hace como siete años contacté a Patricio Pizarro que es uno de los emprendedores que inició la Nube, porque tenía un



(viene de la página anterior)

proyecto y de hecho había escrito un paper de temas relacionados con crowdfunding, que me parecía interesante empezar a potenciar a nivel local. Desde entonces, siempre nos mantuvimos en contacto con esta idea, y a fines del año pasado me ofreció la oportunidad de venir a dirigir la Nube, lo que me pareció más que atractivo. En enero de este año llegué a la gerencia, pero ya estaba trabajando con el proyecto Muelle Astillero desde el año pasado.

#### ¿Qué es Nube CoWork?

- La Nube es un espacio en donde se encuentran empresas establecidas con emprendedores, y en donde se produce una sinergia tremendamente interesante. CoWork a fin de cuentas, que es una de las cosas que como Nube estamos potenciando, nace dentro de la economía colaborativa, que es un tema que estamos empujando por varios lados, y uno de esos es el que me llevó a conocer a Patricio, que es el crowdfunding como tal.

#### ¿Cómo está conformado el equipo de trabajo de Nube?

- Nube es un equipo súper pequeño, ya que prácticamente somos cinco personas. Dos personas que ven la limpieza y aseo ya que como CoWork somos como un hotel sin camas; también tenemos una persona en comunicaciones, y otra en la que tiene que ver con finanzas y administración.

#### ¿Cómo describiría sus primeros meses como gerente de esta iniciativa?

- Han sido muy entretenidos, a mí realmente me gusta mucho este tema, y sobre todo porque veo en Valdivia que hay un

gran potencial. Por ejemplo, con la Cervecería Kunstmann y la Facultad de Ciencias (UACH), estamos desarrollando un programa que se llama "Beer, Brain & Business", en que buscamos que los investigadores de la Facultad de Ciencias, en un ambiente relajado de cervezas y conversación, presenten sus proyectos que son tremendamente interesantes y así generar un match con otros emprendedores o eventualmente con empresas que quieran comprar o potenciar esas investigaciones, o inversionistas que quieran desarrollar negocios a partir de eso.

Entonces, el poder estar conectando emprendedores aquí y allá, tener una visión amplia de que está pasando en el espectro de negocios en Valdivia, que es algo de lo que uno se sorprende muchas veces, eso mismo lo hace tremendamente atractivo. Tenemos todo para ser una región súper potente en términos de emprendimiento, y como Nube, uno de los grandes desafíos que nos hemos planteado es cómo esos emprendimientos permean a más personas, y el crowdfunding creemos que es uno de los elementos más importantes en ese sentido.

Lo que estamos planteando, a fin de cuentas, es que el que emprende dentro de todo es un privilegiado al tener esa posibilidad. Pero esos privilegiados, no en sentido peyorativo, son pocos, por lo que buscamos que esa capacidad pueda llegar a más personas, y uno de esos caminos es el crowdfunding en cuanto a que personas quizás con poco capital inicial, puedan apostar en emprendimientos en distintos estados de madurez.

Lo planteamos casi como verdaderos hinchas que están



FOTO GENTILEZA CRISTÓBAL CAMINO.

EN ENERO DE ESTE AÑO ASUMIÓ LA GERENCIA DE NUBE COWORK.

alentando por un determinado emprendimiento, o se transforman en consumidores de lo que invierten, y por ende invierten en lo que consumen. Es decir, hay una serie de cosas súper interesantes que se pueden dar en términos del crowdfunding, y eso como Nube lo queremos empujar, porque la idea es que mientras más participemos del emprendimiento, se genera más riqueza, se genera prosperidad, hay más impuestos, por lo que puede haber inversión pública asociada. Todo un círculo virtuoso que se da en la medida que se va generando riqueza.

#### ¿De qué trata la propuesta de AFP Cooperativa?

- Como nosotros somos hijos de la economía colaborativa, nos pareció interesante al me-

jubilación, entre otros.

Hay cooperativas muy exitosas como Coopeuch o Colun, entonces porque no al menos conversar acerca de una AFP Cooperativa, en que los mismos afiliados sean propietarios de dicha empresa. De alguna manera planteamos esto, tanto por una razón de fondo, que es pensar si existe otra alternativa, y también porque creemos que en la medida que ciertos temas que uno cree que están reservados para el gobierno central, se empiecen a tratar en las regiones, también es una forma de ir descentralizando.

Lo que buscamos eran esos dos objetivos, empezar a pensar en esa alternativa, de que esta cosa puede caminar, y el poder sentarnos desde las regiones a proponer, muy modestamente, ciertos lineamientos de políticas públicas.

Estamos hablando de un perfeccionamiento del sistema. Si el problema para algunos es que las AFP ganan plata por administrar los fondos de todos los afiliados, bueno, se puede cambiar la cosa y que seamos los mismos afiliados los que ganemos esa plata.

Planteamos también una administradora de fondos vitales, con lo cual nos referimos a que empezamos a tomar ciertas cosas que han pasado en el mundo de las AFP para ver si es que se podría eventualmente plantear una propuesta distinta o complementaria. Esto es a partir de una ley propuesta en el Congreso, que involucraba que a cada chileno que nacía se le entregaba una cierta cantidad de plata, que se podía en la AFP. Nosotros planteamos que a los 18 años se pudiese hacer un retiro para uso exclusivo en el pago de la educación supe-

rior, ya que en la medida que pago la educación superior estoy apostando a reducir el crédito universitario, además que estudiar en la educación superior implica alrededor de un 30% de aumento en los ingresos. Luego, al momento de comprar una casa se puede hacer un nuevo retiro de uso exclusivo para aportar al pie, cuyo beneficio es el aumento de patrimonio y sustituyo el arriendo por un dividendo. Finalmente al jubilar, lo que planteamos es una hipoteca inversa, lo que significa pasar la casa a un ente financiero que me va pagando mes a mes hasta que yo muera, y con esa plata se complementa la jubilación. Es una idea para empezar a explorar alternativas.

#### ¿En qué consistió la actividad de presentación de esta idea?

- Comenzó con un seminario de presentación de las AFP Cooperativas que se hizo en la Universidad San Sebastián, y en la tarde se hizo una mesa muy acotada con representantes de la Seremi de Economía y de Gobierno, el presidente de la Asociación Gremial de Cooperativas del Sur, representantes de la USS, Horizontal y el Observatorio de las AFP, y con ellos conversamos principalmente esta propuesta de AFP Cooperativa, lo que se dio en un marco muy grato.

#### ¿Cómo fue la recepción?

- Por el lado de la Asociación Gremial la idea se tomó con bastante interés, así también de la seremi de Economía y de hecho queremos empezar, si es que es posible, a tomar una hebra y estudiar este tema para ver si es factible. Nuestro rol es de conector y proponer ideas. ☞

“ Si el problema para algunos es que las AFP ganen plata, se puede cambiar la cosa y que seamos los mismos afiliados los que ganemos esa plata”.

Cristóbal Camino  
Gerente de Nube CoWork

nos discutir y conversar acerca de este concepto de una AFP Cooperativa. En términos personales, creo que la AFP es un buen sistema en términos de la administración de los fondos, pero que no está resultando bien para todos por una serie de factores como la empleabilidad, lagunas laborales, edad de