



**WSJ**

CONTENIDO LICENCIADO POR  
 THE WALL STREET JOURNAL

MEGHAN BOBROWSKY  
 THE WALL STREET JOURNAL

Elon Musk tiene grandes planes para su empresa emergente xAI. Una parte clave: utilizar sus otras empresas.

La apuesta por la inteligencia artificial (IA) del multimillonario, que ya lleva un año, depende del talento, los datos y el hardware de sus otras empresas para que ayuden a desarrollar lo que, según él, llegará a ser la IA más poderosa del mundo en diciembre.

Hasta ahora, xAI ha contratado al menos a 11 empleados que han trabajado directamente en el equipo de Autopilot, que está enfocado en la tecnología de conducción autónoma basada en IA que Musk ha asegurado que es fundamental para el futuro de Tesla.

La empresa emergente ha arrendado chips computacionales que son esenciales para la IA —llamados unidades de procesamiento gráfico (GPU, por sus siglas en inglés)— a su plataforma de redes sociales X, según personas al tanto del tema, y se jacta de tener acceso a los datos de X en tiempo real.

Musk también ha pedido que las GPU que estaban reservadas para Tesla se dirijan en cambio a xAI y X. Ha hablado públicamente sobre las colecciones de datos visuales que Tesla recopiló, los que, según ha indicado, podrían servir como un recurso para capacitar los modelos de xAI, y mencionó a fines del año pasado que los accionistas de X poseerán el 25% de xAI.

“xAI es una compañía completamente nueva”, dijo en una entrevista con el psicólogo conservador canadiense Jordan Peterson el mes pasado. “Así es que tenemos mucho que hacer para ponernos al día con respecto a las compañías que ya llevan cinco o 10 o 20 años”.

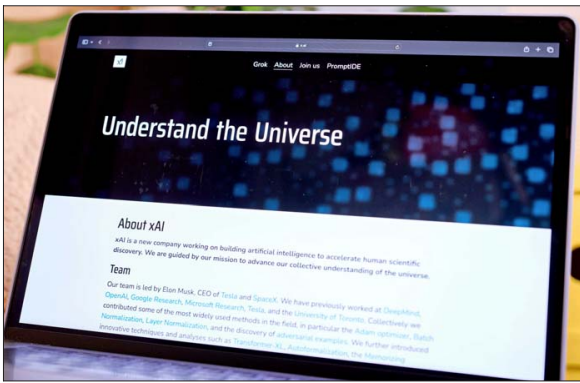
La preocupación de algunos inversionistas es que mientras Musk trasladaba la mano de obra y el hardware hacia xAI, sus otras empresas no se beneficiaban. El magnate ha señalado que esa distribución beneficia a los inversionistas en todas sus compañías, pero la práctica ha provocado demandas y fue utilizada como un argumento por parte de los críticos en contra de que Tesla le otorgue una remuneración total de decenas de miles de millones de dólares.

Al menos tres accionistas de Tesla —el fabricante de vehículos eléctricos es la única compa-

Industria tecnológica:

# Cómo Elon Musk está utilizando su imperio para impulsar xAI

El multimillonario está movilizand recursos en torno a la inteligencia artificial; algunos accionistas de Tesla están demandando para lograr que se detenga.



Desde su lanzamiento en 2023, xAI ha implementado el chatbot "Grok" y ha estado construyendo lo que Elon Musk ha llamado el centro de datos más grande del mundo.

ñía de Musk que cotiza en bolsa— han presentado demandas que afirman que un traslado de recursos a xAI ha perjudicado a los inversionistas del fabricante automotor. Esos casos están pendientes en el Tribunal de Justicia de Delaware.

“Todo esto va a ser problemático”, observó Brian Quinn, profesor de derecho de Boston College. “Cada vez que él juega con los recursos de algunas de estas compañías, está lidiando con el dinero de otras personas. No puede tratar todos estos activos como si fueran sus propios activos personales”.

Apenas el mes pasado, Musk estaba promocionando posibles colaboraciones entre sus empresas. Publicó una encuesta en X en la que preguntaba a los usuarios si Tesla debería invertir US\$ 5 mil millones en xAI, e indicó que el propósito de esto era tantear el terreno, porque una medida como esa requeriría la aprobación del consejo y de los accionistas.

Después de que los usuarios de X se pronunciaron en un 68% a favor de la medida, Musk publicó: “Parece que el público está a favor. Lo analizaremos con el consejo de Tesla”.

Musk, Tesla, xAI y X no respondieron a una solicitud de entregar algún comentario. El magnate publicó en X el mes pasado que xAI, Tesla y X están considerando contratar talento. Igualmente, ha manifestado que contratar empleados de sus otras

compañías en xAI es una forma de impedir que ingenieros apreciados se vayan a la competencia.

El traslado de recursos entre las empresas de Musk no es algo nuevo. Durante años, ha utilizado sus compañías —SpaceX, la nueva empresa de cohetes; Neuralink, la firma de chips para implantes cerebrales; Boring Co., la constructora de túneles; y X, la plataforma de redes sociales, además de Tesla y xAI— para que se ayuden mutuamente.

Cuando Musk compró la compañía que antes se conocía como Twitter en 2022, trajo empleados de todo su imperio empresarial para que ayudaran con la transición. En un testimonio en tribunales, declaró que los ingenieros de Tesla ayudaron brevemente en forma voluntaria fuera de horario.

“¿Tesla ya no necesitaba a esos ingenieros?”, le preguntó un abogado.

“No. Tesla necesitaba a los ingenieros”, respondió Musk.

Uno de los miembros del consejo de Tesla señaló en un testimonio en tribunales que a los ingenieros se les pagaba por su trabajo.

Mientras tanto, xAI también ha aprovechado sus conexiones con la red de empresas de Musk para recaudar US\$ 6 mil millones en los últimos meses. Los inversionistas de xAI dicen que les plantearon la idea de que esta podría utilizar los datos de otras empresas de Musk, entre ellas

Tesla, para capacitar sus modelos grandes de lenguaje.

Algunos inversionistas mencionaron que esas conexiones eran parte del atractivo. Musk manifestó en la entrevista con Peterson que xAI aún no había aplicado el video de mundo real de Tesla a los modelos grandes de lenguaje de xAI.

xAI ahora se jacta de tener una valoración de US\$ 24 mil millones, segunda después de OpenAI en términos de tamaño de emprendimientos de IA. Musk cofundó OpenAI en 2015 y dejó la junta directiva de la compañía en 2018.

Desde su lanzamiento en julio de 2023, xAI ha sacado un chatbot llamado Grok y está construyendo lo que Musk ha calificado como el centro de datos más grande del mundo. El registro del multimillonario en cuanto a creación de empresas ha generado lealtad entre algunos inversionistas. Varios de aquellos que han invertido en xAI lo han hecho también en otras compañías del magnate.

Otros se han irritado con esta superposición. Los accionistas de Tesla que presentaron las recientes demandas acusan a Musk de violar sus deberes fiduciarios al trasladar talento y otros recursos a xAI, buscan probar daños y perjuicios y solicitan al tribunal que ordene a Musk que transfiera su participación accionaria en xAI a Tesla. En una de las demandas, los accionistas piden que la participación de

Musk en xAI se ponga en un fideicomiso.

Tesla no respondió a las preguntas sobre las demandas. Musk señaló en una teleconferencia sobre ganancias el mes pasado que “Tesla está aprendiendo bastante de xAI. Ha sido realmente útil para avanzar en la conducción autónoma total y en la construcción del nuevo centro de datos de Tesla”.

Compartir recursos entre empresas no es ilegal por sí solo, si cada entidad tiene su justa compensación. Pero esos arreglos son raros en las grandes corporaciones, y se consideran una práctica peligrosa porque plantean la preocupación de que el jefe podría tomar decisiones para una compañía a expensas de otra.

Negociar acuerdos —y determinar un precio— se vuelve incómodo cuando un jefe ejecutivo está en lados opuestos del mismo acuerdo. Entre los temores, por ejemplo, está el que los jefes ejecutivos en conflicto podrían querer llevar nuevos negocios hacia sus compañías en dificultades, o pagar precios injustamente bajos en acuerdos con sus empresas exitosas.

“La ley no prohíbe que las personas tengan responsabilidades fiduciarias con múltiples compañías”, observó Scott Cummings, profesor de derecho de la Universidad de California, en Los Angeles. “Lo que la ley prohíbe es actuar en formas que dañen fundamentalmente una compañía para beneficio de otra”.

Musk podría tener más libertad de acción con sus empresas privadas que con Tesla, pero aún está comprometido con los inversionistas de esas firmas, entre ellas xAI, según expertos en dirección corporativa. La diferencia es que podría ser menos probable que los inversionistas en xAI o las otras compañías privadas de Musk tomen acciones legales en su contra.

“En una empresa privada, podría haber 10 accionistas donde todos se conocen”, dijo Quinn, de Boston College. “Es mucho más probable que se resuelva con una llamada telefónica”.

Los intereses son más altos con la compañía pública de Musk, Tesla, donde él no tiene una participación mayoritaria. Uno de los inversionistas institucionales que lo está demandando es el Sistema de Pensiones de los Empleados de Rhode Island, el

que señala que proporciona prestaciones de jubilación, discapacidad y supervivencia a cerca de 60 mil empleados públicos.

Tesla y xAI tienen ambiciones distintas en cuanto a IA, lo que pone a las empresas en una posición complicada, puesto que compiten por recursos. Tesla está tratando de desarrollar un software de conducción totalmente autónoma y un robot humanoide, además de vender vehículos eléctricos.

Una de las demandas de accionistas, que fue presentada por el Fondo de Pensiones de Camioneros y Panaderos de Cleveland, apunta a la reubicación de GPU entre las empresas.

“Musk está creando un valor enorme en xAI —posiblemente de cientos de miles de millones de dólares en un futuro cercano— a expensas de Tesla”, según la demanda.

Después de que CNBC informara que Musk había pedido que los chips de Nvidia se dirigieran en cambio hacia xAI y X desde Tesla, él ofreció una explicación.

“Tesla no tenía ningún lugar donde enviar los chips de Nvidia

para encenderlos, así es que simplemente se habrían quedado en una bodega”, publicó Musk en X en junio. CNBC citó un correo electrónico interno de Nvidia que decía que la misma cantidad de GPU se trasladarían de xAI y X a Tesla en una fecha posterior a cambio.

xAI también tiene vínculos con otra de las compañías de Musk: X.

X ha contribuido con US\$ 250 millones en potencia computacional para la empresa emergente, según informó The Wall Street Journal. Grok de xAI se ha puesto a disposición exclusivamente en X con una suscripción, y los ingenieros de xAI están encargados de solucionar los problemas de X y utilizar los modelos de xAI para mejorar las funciones de X, según personas al tanto del tema.

En una conferencia de Nvidia en marzo, uno de los ingenieros importantes de xAI, Igor Babuschkin, manifestó que integrar Grok en X era “un tipo de ejercicio agradable”, pero que no es su objetivo principal, sin dar más detalles.

—Alexa Corse, Alexander Saeed y Deepa Seetharaman colaboraron con este artículo. Traducido del inglés por “El Mercurio”.

**APORTE**  
**X ha contribuido con US\$ 250 millones en potencia computacional para la empresa emergente.**