

# Iberia y Air Europa: del fiasco a un futuro incierto

Tras la marcha atrás de Iberia e IAG, ¿qué sigue?, ¿cuál será el futuro de Air Europa?, ¿habrá nuevos compradores?



**A**nte todo, una salvedad como punto de partida: ingresamos en el brumoso camino de las especulaciones. La realidad es que ni Iberia ni Air Europa veían en la operación una situación de vida o muerte. Los números y finanzas de ambas (más los del grupo hispano-británico que los de la empresa de la Familia Hidalgo) no presagian un riesgo inmediato.

“El matrimonio” se relacionaba en realidad con un ajedrez de mediano y largo plazo, en ese proceso de concentración, de creación de los grandes grupos aerocomerciales europeos, que van dejando poco espacio para las aerolíneas independientes. Y aún si no se trata de aerolíneas low cost.

Han trascendido rumores de un cierto plan B de Iberia que consistiría en “dinamitar” Air Europa para evitar la competencia en Madrid/Barajas. Una suerte de “si no es mía, no es de nadie”. Pero es poco probable que, con la minoría accionaria de Air Europa que le queda a Iberia en la mano, pueda imponer este plan. Más allá del compromiso que implica una “reparación” de € 50 millones del grupo hispano-británico hacia la empresa de los Hidalgo, es muy probable que Iberia/IAG termine desprendiéndose de sus acciones en Air Europa, y aunque vele por evitar el ingreso de un so-

cio hostil, se desentienda de la empresa.

Esto plantea entonces ¿cuáles son las opciones para Air Europa? Y aquí entra en escena “un viejo amor”: si no la compra Iberia/IAG, ¿lo hará Air France-KLM? Es una posibilidad, ya que hubo un coqueteo en el pasado que no se concretó porque no se pusieron de acuerdo en el monto y en la forma de pago.

Finalmente, y si de comprar se trata, a Iberia/IAG se le abre una nueva oportunidad con TAP Air Portugal. La superposición competitiva allí es menor y terminaría el grupo reforzando su presencia en Latinoamérica.