



La reciente celebración del noveno Encuentro de Logística y Comercio Exterior (Enloce), llevada a cabo en la Ciudad Puerto de la mano del Foro Logístico de Valparaíso (Folovap) y el Puerto de Valparaíso, presentó una oportunidad idónea para discutir el futuro de la industria logística y los desafíos que afronta la economía chilena en los siguientes 25 años.

En ese contexto, el panel del bloque "Comercio Exterior: Mirando al Futuro", agrupó a cuatro expertos de distintas áreas, con el fin de revisar los principales lineamientos que necesita el país para volver a ser competitivo en sus exportaciones y recuperar su posición como actor relevante en el comercio internacional.

Con una visión a largo plazo, las diferentes voces coinciden en que es necesario actuar ahora con sentido de urgencia, considerando el avance de países vecinos en materia portuaria y el turbulento panorama que ha caracterizado a las relaciones geopolíticas en el último lustro.

La importancia de introducir mejoras al sistema logístico, contar con una estrategia común y afrontar el nuevo mundo con innovación son algunos de los elementos que destacan en lo que puede convertirse en la nueva hoja de ruta, considerando el desarrollo del país a 2050 o, incluso, más allá.

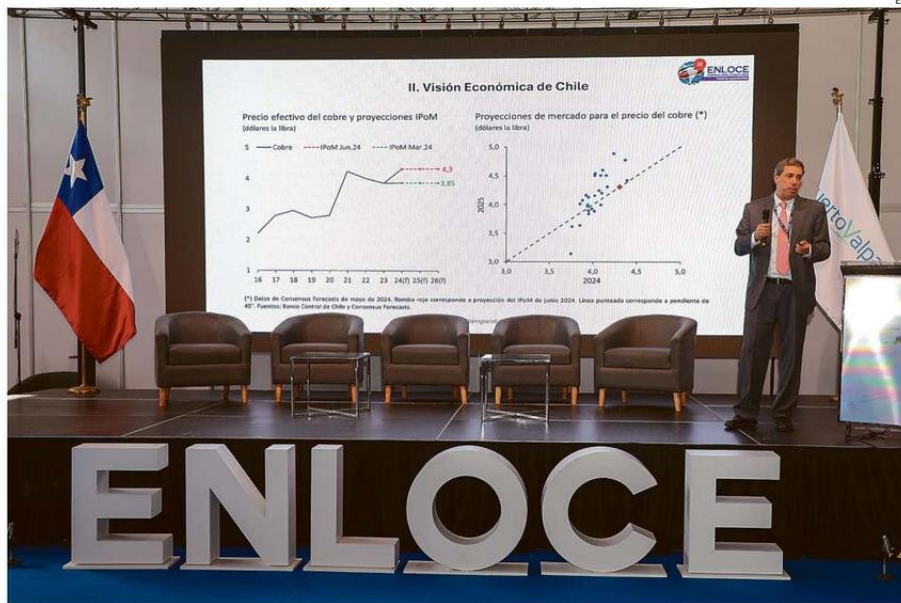
**BASE LOGÍSTICA**

En ese contexto, el presidente de la Cámara Marítima y Portuaria de Chile (Camport), Daniel Fernández, sostiene la necesidad de construir un "telón de fondo" para un correcto funcionamiento de la economía y sus exportaciones, argumentando que la red logística carece de requisitos básicos como, por ejemplo, un estándar del 95% de apertura en puertos, un transporte ferroviario eficiente o medidas efectivas contra el crimen organizado.

"Si nosotros no tenemos un sistema eficiente logístico portuario, lo que estamos haciendo es no dar las facilidades habilitadoras para que la economía pueda funcionar, y creo que lo estamos haciendo de forma relativa y no totalmente", señala.

Además, en orden de repuntar la competitividad del país, Fernández plantea el desafío de tener un plan referencial de inversiones en puertos, de modo que exista una planificación de obras que facilite las inversiones extranjeras.

"Si yo soy un inversionista



# Pensar Chile al 2050: Cómo recuperar poder exportador e influencia geopolítica en un duro escenario internacional

Con una intensa revisión al momento logístico actual, un panel de expertos y autoridades portuarias comenta los principales ejes a seguir por el Estado y la industria marítima de cara a las próximas décadas, con el objetivo de repuntar nuestra economía y volver a situarnos como un actor relevante del comercio exterior. Consolidar nuestra base interna, crear una planificación común de obras portuarias, adoptar una visión a de desarrollo a largo plazo y una nueva actitud en el tablero mundial son algunos de los puntos de consenso entre los diferentes actores.

internacional (...) no tengo una visión de conjunto. Yo no sé, si es que invierto en Valparaíso, qué va a pasar después con Arica o con la misma región. No hay un mapa donde uno vea cuáles son los proyectos que Chile plantea, su calendario y conectividad. Pero si miramos a Perú, hay total claridad", critica el ingeniero civil.

**PLANIFICACIÓN PORTUARIA**

En ese mismo sentido, el gerente general de la Empresa Portuaria de Valparaíso (EPV), Franco Gandolfo, coincide en que el desarrollo portuario "requiere de una planificación, desde el punto de vista de la coordinación, centralizada", jun-

to con relevar la importancia de la modernización portuaria en el crecimiento del país.

"Está el desarrollo portuario planificado para Valparaíso en un horizonte de tiempo. Por otro lado, está el desarrollo portuario planificado de San Antonio, y también están las necesidades del puerto terrestre de Los Andes. Si todo eso se coordina de mejor forma, claramente vamos a encontrar mejores niveles de certidumbre", enfatiza.

Añade que el desafío de Valparaíso es aumentar la capacidad final de atraque de contenedores y cargas fraccionadas, elevando la competitividad del puerto y la zona a nue-

vos estándares internacionales. "El tener un sistema portuario de la región que se mantenga competitivo, nos permite también enfrentar una serie de riesgos de manera diversificada, como, por ejemplo, de fenómenos naturales, de tema vial, laborales u otros, que vuelven estratégica esta decisión", complementa.

**UN NUEVO MUNDO**

Otro de los aspectos a considerar es el turbulento escenario internacional en que Chile está inserto. Con el desarrollo de dos grandes conflictos bélicos - la invasión de Rusia a Ucrania y la guerra entre Israel y Hamás, sumado a la consolidación de



**Si Chile no tiene una mirada a 50 años, no va a saber cómo navegar en estas aguas turbulentas, con las potencias (como EE.UU y China) dando vueltas alrededor de uno".**

**GUILLERMO HOLZMANN**  
ANALISTA POLÍTICO



**Si no tenemos un sistema logístico eficiente, no estamos dando las facilidades para que la economía pueda funcionar, y creo que (hoy) lo estamos haciendo de forma relativa y no totalmente".**

**DANIEL FERNÁNDEZ**  
PRESIDENTE CAMPORT

rivalidades geopolíticas y el paso de la pandemia, son varios los actores que sugieren adoptar una estrategia para proteger nuestra posición internacional.

En ello, el académico de la Universidad de Valparaíso y analista político, Guillermo Holzmann, insiste en la necesidad de posicionarse inteligentemente en el actual tablero geopolítico, preparándonos para las siguientes crisis y manteniendo visión a largo plazo.

"Nosotros (en Chile) siempre operamos reaccionando. No construimos a futuro y así nos pasó con el puerto de Chancay en Perú. Si nosotros no somos observadores participantes, dentro de todos los actores que están incidiendo en la cadena de suministro, nos vamos a ir quedando cada vez más atrás", explica.

En este escenario, el experto insta a poseer "capacidad de innovación", repensando la geopolítica desde nuevas visiones: "Si Chile no tiene una mirada a 50 años, no va a poder saber cómo sumarse ni navegar en estas aguas turbulentas, con las potencias -como EE.UU y China- dando vueltas alrededor de uno".

**VISIÓN A LARGO PLAZO**

Finalmente, el economista de la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC), Roberto Darrigrandi, desglosa una dura crítica al curso de Chile y su política en los últimos años, acusando que "a partir del 2012 o 2013, perdimos el rumbo y la idea es que lo podamos recuperar".

Con la idea de volver a impulsar fuertemente nuestro sistema de exportaciones, el especialista sostiene que la economía ha caído en la "mediocridad" y la trampa del medio ingreso, razón por la que es fundamental implementar "una estrategia integral de largo plazo, de tipo pública, privada y académica, para pensar el Chile de los próximos 30 o 40 años".

Similar a lo planteado por Holzmann, Darrigrandi sostiene que "hoy estamos metidos en el corto plazo. La visión del mundo político son las elecciones de octubre y después las del próximo año. Nadie está pensando en el mediano plazo". Sin embargo, añade que Chile es capaz de revertir este momento, al igual que otros en el pasado: "¿De qué depende? De que nos juntemos, nos pongamos de acuerdo y generemos una estrategia común", concluye. ■