



UN AÑO DE IVÁN MLYNARZ COMO VICEPRESIDENTE EJECUTIVO:

El exdirigente sindical que llegó a Enami a reducir pérdidas, ajustar dotación y sacar a flote a la firma

TOMÁS VERGARA P.

Sobre los US\$ 645 millones se empina la deuda financiera de la Enami, cuya vicepresidencia ejecutiva asumió el geólogo Iván Mlynarz hace justo un año. Explica que si bien viene del mundo sindical a administrar una empresa, ha tenido la ventaja de conocer el sector y a los gremios.

La principal tarea de quien fue dirigente sindical por más de dos décadas es mantener a flote a la estatal. Acaba de lograr un acuerdo con Hacienda, que dispondrá por primera vez de recursos para la modernización de la empresa —conocida por su labor de fomento de la pequeña y mediana minería— en la próxima Ley de Presupuestos.

Los fondos forman parte del plan de desarrollo estratégico de la empresa. Se comenzó a implementar en 2022, se retomó recientemente, y será presentado al directorio en su próxima sesión. Según declara Mlynarz, el objetivo es reducir las pérdidas y bajar el endeudamiento, optimizando el funcionamiento de la empresa. “Nos hemos comprometido con los pequeños productores, con las asociaciones y con los sindicatos de pirquineros que son nuestros productores, que los 14 pode-

La estatal recibirá, por primera vez, recursos del Estado, tras un acuerdo con Hacienda que incluirá fondos en la Ley de Presupuestos de 2025 y 2026. La administración busca presentar un déficit operacional cero desde el próximo año.

res compradores de Enami van a seguir funcionando, para que la cadena de pagos siga funcionando”, detalla.

“Déficit operacional cero”

Para 2025, el compromiso de la estatal es tener un déficit operacional cero, buscando “evitar el colapso de la empresa y darle sostenibilidad financiera”, para lo que se han tomado diversas medidas, como la detención de la fundición en Paipote, o el ajuste dotacional, de 1.190 trabajadores, a los 700 presupuestados desde el próximo ejercicio.

“No es un desafío menor, es lo que estamos hoy día trabajando pero ya tenemos resultados”, dice Mlynarz, quien adelanta que en los resultados que se presentarán la próxima semana, viene una pérdida operacional de US\$ 17 millones, cifra que se compara con la merma por US\$ 71 millones en el mismo período en 2023.

“Esto es manejable, es el desafío y por eso estamos confiados en que

nuestra meta de déficit operacional cero en 2025 va bien encaminada (...) Esta es una empresa que está desarrollando acciones, que no está detenida y hay una mirada distinta del equipo económico y por eso hemos podido llegar a estos acuerdos” agrega el VP.

Una de las críticas que existe sobre la estatal es su gobierno corporativo, vigente desde los años 60, por lo que según adelanta el líder de Enami, el Ministerio de Minería presentará un proyecto de modernización en octubre.

“Tengo la sensación de que la responsabilidad de la condición en la que se encuentra hoy día la empresa tiene un punto en que su gobierno quizás no es el más adecuado, pero también tenemos que buscar por qué han fallado otros elementos de control”, plantea Mlynarz.

Venta de activos

Otro de los frentes de la estatal, es su proceso de venta de activos, donde se incluye el 10% que poseen en Quebra-



RODRIGO VALDÉS

Mlynarz adelanta que redujeron las pérdidas de US\$ 71 millones, a US\$ 17 millones en el primer semestre.

El ejecutivo apunta a que requieren con urgencia reunir fondos para poder abordar el sobreendeudamiento, que el próximo año significará pago de intereses por más de US\$ 60 millones.

“La idea de venta de activos para poder bajar el endeudamiento es una política que es interesante y que tenemos que analizar, que es muy distinto a lo que algunos dirigentes, en particular de la Sonami, nos plantean, respecto a que debemos seguir endeudados”, asegura.

Una de las críticas sobre Mlynarz ha sido su falta de redes políticas, que a veces ha dificultado su labor en el Congreso. El geólogo explica que actualmente no milita en ningún partido, pero en el pasado fue candidato a alcalde por el PRO en La Florida. No obstante, uno de sus mayores activos es pertenecer a un grupo con bastante influencia en el Gobierno, ya que fue presidente de la FECh, cargo que ocupó en el 2000 como representante de las Juventudes Comunistas.

“Tengo la sensación de que la responsabilidad de la condición en la que se encuentra hoy día la empresa tiene un punto en que su gobierno quizás no es el más adecuado, pero también tenemos que buscar por qué han fallado otros elementos de control”, plantea Mlynarz.

Otro de los frentes de la estatal, es su proceso de venta de activos, donde se incluye el 10% que poseen en Quebra-

da Blanca, y que se busca vender a la también estatal Codelco.

Mlynarz evita entrar en detalles de la operación, y asegura que pese a ser una empresa pública, hay espacios de confidencialidad para poder analizar estas operaciones. “Luego tenemos toda la posibilidad de ser escrutados y de ser revisados, pero mientras estemos hoy día en negociaciones, en discusiones, tanto del directorio o de la administración, lo vamos a mantener en reserva”, plantea.