



NICOLÁS BIRCHMEIER RIVERA

Un visionario y promotor del emprendimiento. Así resaltan desde el mundo empresarial la trayectoria y legado que dejó Sebastián Piñera Echenique en el sector privado, sus inicios en su carrera en el ámbito financiero y que luego escaló a tener una importante presencia en los rubros aéreo e inmobiliario, e incluso televisivo y el fútbol.

La diversificación de negocios y su capacidad de levantar "empresas desde cero" fueron la clave de su éxito. Se convirtió en una de las mayores fortunas del país, junto a los grandes conglomerados chilenos —Luskic, Paulmann, Matte, Angelini—. En 2007, Piñera debutó en el listado de Forbes de los hombres más ricos del mundo, con un patrimonio calculado en US\$ 1.200 millones ese año. En el ranking de 2023, Forbes estimó una fortuna de US\$ 2.900 millones del expresidente y su familia.

Su perfil se centró en la compra y venta de empresas, así como también de apostar sus inversiones en empresas bien manejadas. Además, formó equipos. "Sebastián (Piñera) es mi maestro desde el punto de vista profesional. Le tengo mucho cariño y confío plenamente en sus capacidades y valores", dijo Susana Tonda Mitri en una entrevista con este medio en 2016, cuando él asumió como gerente general del retailer Casaldeal. Tonda formó un fuerte vínculo con Piñera en Bancard y luego en LanChile —cuando él estaba al mando—, luego fue directora del Sename en el segundo gobierno del exmandatario.

Los ejecutivos de Piñera aprendieron de su estructura para administrar sus inversiones: armó un equipo de asesores que operaban como un verdadero banco de inversiones. Así, creó sociedades insignes como Bancard, Axsson, Inversiones Santa Cecilia S.A., entre otras, a través de las cuales manejó sus posiciones accionarias en distintas empresas cotizadas en bolsa.

Con el paso de los años levantó otras sociedades que administraban su patrimonio bajo fiduciarismo, como Meditráneo Fondo de Inversión Privado —fondo que compró en 2010 acciones en la pesquera Exalmar (que después pasaron a Bancard International Investment)—. También sumó Inversiones Odisea, Inversiones La Hlida, Inversiones Eneida, Bancorp y Bancard International Investment.

Inversiones Santa Cecilia fue la sociedad que reemplazó a Bancard como vehículo de inversiones de la familia Piñera Echenique.

## Armando su fortuna

Luego de recibirse como ingeniero comercial en la Pontificia Universidad Católica de Chile en 1971, en 1973 partió a realizar un doctorado en Harvard (EE.UU.). Ahí hizo buenos contactos con su profesor de finanzas públicas, Richard Musgrave. Cuando estaba terminando, en 1976, este académico fue contratado para realizar una asesoría de cuentas nacionales en Bolivia. Como no hablaba español, decidió pedir ayuda a Sebastián Piñera, que se transformó en jefe de los ayudantes. Según confesó el propio Piñera en una entrevista, por el trabajo le pagaron US\$ 50 mil, una fortuna para la época.

Con ese dinero, Piñera levantó en Chile lo que sería su primera empresa: la constructora Toltén, con Antonio

## FORTUNA

En 2007, el ranking Forbes incluyó por primera vez a Sebastián Piñera entre los multimillonarios más importantes. En 2023 se ubicó como la quinta mayor fortuna del país, con un patrimonio de US\$ 2.900 millones.

Krell. Se dedicó a la construcción de casas en La Florida, Petrópolis y Macul. El crecimiento de esta compañía le ayudó a formar un capital que más tarde le serviría para dar origen a otras firmas, entre ellas, Bancard.

A fines de los 70 comenzó su aventura en el mundo financiero. Partió con US\$ 5.000 de patrimonio. Viajó a EE.UU. —a San Francisco y Nueva York— para conversar con los representantes de Visa y Mastercard, respectivamente. Su objetivo era proponer el desarrollo del negocio de las tarjetas de crédito en Chile, y cuya representación para ambas marcas la obtuvo en 1978.

La división Fincard, de Bancard, fue la mayor emisora de tarjetas de crédito.

## La amistad con Juan Cueto

En su trayectoria hubo un hombre que impulsó varios saltos: Juan Cueto Sierra. "El Mercurio" le solicitó a Piñera hace dos semanas una semblanza sobre Cueto, fallecido el 20 de enero, y el expresidente respondió con una sentida descripción de la amistad que los unió. Se trata de la última aparición de Piñera en los medios: en las páginas de Economía y Negocios de "El Mercurio" el pasado 25 de enero.

Allí, Piñera señaló que inició este emprendimiento, dado que "en esos tiempos no había tarjetas de crédito en Chile y queríamos que este moderno producto llegara a la gran mayoría de los chilenos". Así, invitó a Juan Cueto, quien era director del Banco de Concepción, para sumarse a esta "serie pionera que estaba naciendo". Sería la piedra angular de otros negocios.

En la década de los 80 participó en la creación de CMB S.A. y Editorial Los Andes S.A., entre otras, y consiguió la representación de Apple en Chile.



Desde el mundo financiero, aerolíneas y televisión, hasta el fútbol:

# Los negocios que marcaron la trayectoria empresarial de Sebastián Piñera

La diversificación de negocios y su capacidad de levantar "empresas desde cero" fueron claves para alcanzar el éxito en el mundo privado. Esta fórmula lo llevó a convertirse en una de las mayores fortunas del país.



Con mayor liquidez en los 90, Piñera entró fuerte al ruedo bursátil. A través de sus sociedades, invirtió en distintas empresas de la bolsa.



En 2018, en su segundo período presidencial, Piñera se reunió con Tim Cook, CEO de Apple, y otros líderes de grandes firmas tecnológicas tras exponer en el foro Sun Valley (Idaho, EE.UU.).



En abril de 2005 adquirió el 100% de Chilevisión, luego de pagar unos US\$ 20 millones al grupo de medios de origen trasandino Claxson. En 2010, Piñera cerró la venta del canal a la estadounidense Time Warner, por un monto que se especula habría bordeado los US\$ 167 millones.



En el mundo empresarial recuerdan a Piñera como un visionario y promotor del emprendimiento.



Sebastián Piñera y Douglas Tompkins conversando sobre el proyecto para proteger la zona recorrida al sur de Quellón, golfo Corcovado.

## Las inversiones en la zona de Bahía Coique y el desarrollo inmobiliario que adquirió a Manuel Cruzat

Sebastián Piñera también invirtió en el proyecto inmobiliario Bahía Coique, ubicado en esa zona homónima en la Región de Los Ríos. El complejo turístico, emplazado a orillas del lago Ranco, lo adquirió en 2005. Sus instalaciones contemplan viviendas, clubes de golf y de Yates, y se ubican próximas a la casa que tenía el expresidente a la orilla del lago donde falleció.

El desarrollo de Bahía Coique en la zona del Fundo Coique, también de propiedad de Piñera. Esos terrenos pertenecieron al empresario Manuel Cruzat, quien por medio de CB Inmobiliaria

había levantado el proyecto turístico Bahía Coique en 1994.

En 2001, el proyecto fue adquirido por la inmobiliaria Arenas Blancas, conformada por varios inversionistas, entre ellos Alfonso Guzmán, Ricardo Cruzat, Jorge Urzúa, Matías Domeyko, Francisco Ariztia, Patricio Parodi, Marcelo Cox Vial, Alberto Lyon y Guillermo Vial.

En el sector, el exmandatario también tenía algunas operaciones agrícolas, con énfasis en la crianza de ganado waspú. De hecho, solía ofrecer ese producto a sus invitados en su casa.

Con mayor liquidez en los 90, Piñera entró fuerte al ruedo bursátil. A través de sus sociedades, se convirtió en uno de los mayores inversionistas en la bolsa. En su momento, logró tener posiciones en distintas empresas cotizadas en bolsa, como Antarchile, Quiñenco, Vapores, Marina, Cilectra, Quintec, Ca-

## El paso por LanChile

lanchile, Oro Blanco, Parque Arauco, Entel, entre otras.

## El paso por LanChile

Cuando los bancos grandes entraron al negocio de las tarjetas de crédito, a principios de los noventa, Piñera ven-

dió y obtuvo US\$ 70 millones. Se asoció con la familia Cueto en Ladeco y en LanChile, hoy Latam Airlines Group. A LanChile entró en 1994, cuando compró un mínimo porcentaje a \$85 la acción. "Tomamos a LanChile cuando era una empresa que tenía cinco aviones y estaba al borde de la quiebra y hoy

## Los otros negocios: bancos, CHV y Blanco & Negro

Otros negocios de los que participó tuvieron relación con el mundo inmobiliario. Con CMB estuvo embarcado, en su momento, en la construcción de casas, departamentos y oficinas, también se asoció con la familia Cueto en Valle Escondido para la construcción de viviendas, y tuvo una participación en Constructora Aconagua.

Fue también gerente general del Banco de Talca entre 1978 y 1980, y, desde esa fecha hasta 1987, fue presidente y gerente general de Citicorp Chile. Participó como accionista en empresas como Clínica Las Condes.

En abril de 2005 adquirió el 100% de Chilevisión (CHV), luego de pagar unos US\$ 20 millones al grupo de medios Claxson. Cumplió con ello un "viejo sueño" que intentó concretar infructuosamente en otras ocasiones.

Esta adquisición consolidó su perfil de empresario multifacético y ganar otro campo de influencia. En 2010, Piñera cerró la venta de Chilevisión al gigante estadounidense Time Warner. Pese a que nunca se informó el monto de la operación, habría bordeado los US\$ 167 millones, cifra inédita hasta entonces para una estación de televisión.

Otro movimiento vistoso fue su vínculo con Colo Colo. Si bien era hincha del club Universidad Católica, en 2006 entró a la propiedad de Blanco & Negro, concesionaria de Colo Colo. Ese año fue un "golazo" para el equipo y para Piñera: no solo mostró un excelente rendimiento en la cancha (ganó los torneos de Apertura y Clausura en Chile y obtuvo el segundo lugar de la Copa Sudamericana), sino que también recibió ingresos por casi US\$ 14 millones por la venta de pases de jugadores. Sus papeles en la firma rentaron sobre 103%.

Sin embargo, la historia con el equipo popular culminó en 2010, cuando en diciembre de ese año vendió su paquete accionario de 13,77% de la propiedad en Blanco & Negro, recaudando en la oportunidad unos US\$ 7,4 millones.

## Tropezos empresariales

La vida empresarial de Piñera tuvo polémicas. En agosto de 1982, en plena crisis bancaria, el juez Luis Correa Buló interpuso una orden de arresto en su contra y otros miembros del Banco de Talca. Los acusa de transgredir la Ley de Bancos y de defraudar a la entidad financiera en operaciones con sociedades vinculadas a los dueños. Piñera presentó un recurso de amparo, que ultimately fue acogido en la Corte Suprema. "Decreto de forma unánime mi inocencia", dijo a Canal 13 en 2009.

Durante su época como director de Lan, Piñera fue sancionado por la entonces Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS, hoy CMF) por \$363 millones. En 2007, lo acusó de no abstenerse en la compra de acciones de la aerolínea tras la aprobación de los estados financieros de la compañía en 2006. Piñera pagó la multa.

Ya como Presidente, en 2010, fue polémico su "telefonazo" a los directivos de la eléctrica Suez para pedirles el traslado de la central termoeléctrica Barrancónes. "No me arrepiento de Barrancónes. Era un proyecto de una termoeléctrica en el lugar donde está, tal vez, la mayor riqueza y diversidad medioambiental y ecológica de Chile y del mundo, como es la zona de Isla Damas, Punta de Choros (Región de Coquimbo)", comentó a Uta en 2013.

Una de las últimas controversias fue el caso Domingo. Una investigación de la Fiscalía buscaba esclarecer la existencia de posibles delitos tributarios, de cohecho y soborno relacionados con la compraventa de la minera, así como también indagó un posible conflicto de interés en el negocio por parte de Sebastián Piñera, en el traspaso de derechos de la familia Piñera Morel a la familia de Carlos Alberto Delano, durante el primer período del exmandatario. En enero de este año se cerró la investigación y el Ministerio Público solicitó el sobreseimiento definitivo de la causa.